

SSC Napoli S.p.A.

Bilancio di esercizio al 30-06-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Via del Maio di Porto n.9 - 80133 Napoli
Codice Fiscale	04855461218
Numero Rea	NA 718539
P.I.	04855461218
Capitale Sociale Euro	501.000 i.v.
Forma giuridica	Società per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	93.12.00
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	Filmauro S.r.l.
Paese della capogruppo	Italia

Stato patrimoniale

	30-06-2025	30-06-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	60.000.000	63.750.000
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	40.000	0
7) altre	135.701.852	91.920.711
Totale immobilizzazioni immateriali	195.741.852	155.670.711
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	157.770	23.013
3) attrezzature industriali e commerciali	454.621	343.835
4) altri beni	0	4.486
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	612.391	371.334
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	196.354.243	156.042.045
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	891.959	800.464
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	891.959	800.464
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.611.722	22.530.833
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	29.611.722	22.530.833
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.085.498	7.411.825
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	16.085.498	7.411.825
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	201.850	202.569
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	201.850	202.569
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	416.945	487.492
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	416.945	487.492
5-ter) imposte anticipate	3.799.016	4.445.265
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	52.254.978	61.590.801
esigibili oltre l'esercizio successivo	60.170.882	24.793.231
Totale crediti verso altri	112.425.860	86.384.032
Totale crediti	162.540.891	121.462.016
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		

1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	0	0
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	174.362.813	210.457.176
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	78.640	34.823
Totale disponibilità liquide	174.441.453	210.491.999
Totale attivo circolante (C)	337.874.303	332.754.479
D) Ratei e risconti	2.093.260	5.055.799
Totale attivo	536.321.806	493.852.323
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	501.000	501.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	53.272.500	53.272.500
IV - Riserva legale	100.200	100.200
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	216.627.909	153.598.724
Totale altre riserve	216.627.909	153.598.724
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(58.941.765)	(58.941.765)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(21.382.397)	63.029.181
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	190.177.447	211.559.840
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	43.920.897	36.210.675
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	1.628.460	2.711.928
Totale fondi per rischi ed oneri	45.549.357	38.922.603

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	920.598	847.808
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.642.116	12.814.456
esigibili oltre l'esercizio successivo	20.770.951	37.710.517
Totale debiti verso banche	37.413.067	50.524.973
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.455.216	8.760.822
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	13.455.216	8.760.822
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	27.990.252	28.558.753
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.750.000	5.625.000
Totale debiti verso fornitori	29.740.252	34.183.753
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.798.244	17.378.650
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso controllanti	1.798.244	17.378.650
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	95.933	763.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	95.933	763.000
12) debiti tributari		

esigibili entro l'esercizio successivo	9.781.214	9.328.410
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.010.157	12.439.540
Totale debiti tributari	16.791.371	21.767.950
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	714.430	539.237
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	714.430	539.237
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	108.721.838	68.764.632
esigibili oltre l'esercizio successivo	90.941.615	39.835.318
Totale altri debiti	199.663.453	108.599.950
Totale debiti	299.671.966	242.518.335
E) Ratei e risconti	2.438	3.737
Totale passivo	536.321.806	493.852.323

Conto economico

	30-06-2025	30-06-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.128.184	27.390.912
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	0
altri	266.732.142	300.799.462
Totale altri ricavi e proventi	266.732.142	300.799.462
Totale valore della produzione	290.860.326	328.190.374
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.452.509	10.303.501
7) per servizi	36.015.561	30.219.876
8) per godimento di beni di terzi	6.674.279	7.412.806
9) per il personale		
a) salari e stipendi	135.844.557	109.087.515
b) oneri sociali	4.065.083	3.861.000
c) trattamento di fine rapporto	709.871	672.057
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	1.452.043	2.783.843
Totale costi per il personale	142.071.554	116.404.415
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	115.406.032	74.913.174
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	151.878	121.897
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.200.000	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.478.376	370.124
Totale ammortamenti e svalutazioni	118.236.286	75.405.195
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(91.495)	(99.458)
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	6.188.323	4.802.333
Totale costi della produzione	315.547.017	244.448.668
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(24.686.691)	83.741.706
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0

da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	4.981.326	8.510.682
Totale proventi diversi dai precedenti	4.981.326	8.510.682
Totale altri proventi finanziari	4.981.326	8.510.682
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	918.251	1.063.280
Totale interessi e altri oneri finanziari	918.251	1.063.280
17-bis) utili e perdite su cambi	0	(4.529)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	4.063.075	7.442.873
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(20.623.616)	91.184.579
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	5.859.119	10.138.752
imposte relative a esercizi precedenti	1.117.363	164.063
imposte differite e anticipate	8.356.471	841.127
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	14.574.172	(17.011.456)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	758.781	28.155.398
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(21.382.397)	63.029.181

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	30-06-2025	30-06-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(21.382.397)	63.029.181
Imposte sul reddito	758.781	28.155.398
Interessi passivi/(attivi)	(4.063.075)	(7.442.873)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(101.284.960)	(70.758.785)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(125.971.651)	12.982.921
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	739.871	3.294.092
Ammortamenti delle immobilizzazioni	115.557.910	75.035.071
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	38.674	2.794.006
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	116.336.455	81.123.169
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(9.635.196)	94.106.090
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(91.495)	25.733
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(7.080.889)	4.957.022
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	250.893	(6.028.850)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.962.539	(1.285.655)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.299)	(1.603)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	46.631.920	38.104.789
Totale variazioni del capitale circolante netto	42.671.669	35.771.436
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	33.036.473	129.877.526
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	7.338.561	3.669.937
(Imposte sul reddito pagate)	(5.597.098)	(18.894.683)
(Utilizzo dei fondi)	(1.113.468)	(1.073.914)
Totale altre rettifiche	627.995	(16.298.660)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	33.664.468	113.578.866
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(392.935)	(153.766)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(166.620.033)	(84.711.049)
Disinvestimenti	110.409.855	15.699.015
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	103
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	(1.778.052)
Disinvestimenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(56.603.113)	(70.943.749)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		

Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(13.111.905)	(1.089.097)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	4	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(13.111.901)	(1.089.098)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(36.050.546)	41.546.019
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	210.457.176	168.919.537
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	34.823	26.443
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	210.491.999	168.945.980
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	174.362.813	210.457.176
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	78.640	34.823
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	174.441.453	210.491.999

Rendiconto finanziario, metodo diretto

	30-06-2025	30-06-2024
Rendiconto finanziario, metodo diretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)		
Incassi da clienti	17.047.295	32.347.934
Altri incassi	270.982.851	284.494.611
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(6.201.616)	(16.332.351)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(42.689.840)	(37.632.682)
(Pagamenti al personale)	(141.361.683)	(115.732.358)
(Altri pagamenti)	(65.854.002)	(18.341.542)
(Imposte pagate sul reddito)	(5.597.098)	(18.894.683)
Interessi incassati/(pagati)	7.338.561	3.669.937
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	33.664.468	113.578.866
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(392.935)	(153.766)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(166.620.033)	(84.711.049)
Disinvestimenti	110.409.855	15.699.015
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	103
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	(1.778.052)
Disinvestimenti	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(56.603.113)	(70.943.749)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(13.111.905)	(1.089.097)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	4	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(13.111.901)	(1.089.098)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(36.050.546)	41.546.019
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	210.457.176	168.919.537
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	34.823	26.443
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	210.491.999	168.945.980
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	174.362.813	210.457.176
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	78.640	34.823
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	174.441.453	210.491.999

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 30-06-2025

Nota integrativa, parte iniziale

FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

1) Il Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile così come modificata dal D. Lgs. 139/2015, interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) in vigore per i bilanci con esercizio in corso al 31 dicembre 2016 nonché secondo la struttura ed i contenuti richiesti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), compatibilmente con gli articoli suddetti. L'applicazione dei nuovi principi contabili OIC non ha comportato modifiche rispetto ai criteri di valutazione e classificazione utilizzati dalla Società nella redazione del bilancio del precedente esercizio se non specificatamente indicato.

Il fascicolo del Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 del C.C.), dal Conto Economico (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2425 del C.C.), dal Rendiconto Finanziario (redatto in conformità all'art. 2425 ter del C.C.) e dalla presente Nota Integrativa (predisposta in conformità all'art. 2427 del C.C.) ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione (redatta in conformità alle previsioni di cui all'art. 2428 C.C.) unitamente alla Relazione rilasciata dalla Società di revisione contabile e da quella emessa dal Collegio Sindacale.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro mentre i dati contenuti nella Relazione sulla Gestione sono espressi in milioni di Euro e, ove preferibile, in unità di Euro.

2) La Società ha per oggetto l'esercizio di attività sportiva ed in particolare la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei, ed ogni altra attività calcistica in genere, con le finalità e l'osservanza delle norme e delle direttive della Federazione Italiana Giuoco Calcio, della U.E.F.A. e dei relativi organi federali.

Principi di redazione

Nella redazione del Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

I criteri di valutazione adottati non si discostano, in generale, da quelli utilizzati per la formazione del precedente Bilancio e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, interpretate ed applicate conformemente ai principi contabili di riferimento emanati in Italia dall' OIC, tenendo anche conto dei principi e delle raccomandazioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla UEFA, che ne hanno permesso un'interpretazione tecnico-sistematica in funzione dello specifico settore di appartenenza.

Nella redazione del presente Bilancio non sono state operate deroghe, salvo quanto indicato alla sezione "Costo Ammortizzato", di cui all'art. 2423 comma 4 e sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente i proventi maturati alla data di chiusura del periodo;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- i criteri di valutazione e di rettifica delle voci del presente Bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente Bilancio d'esercizio;
- i valori delle voci del Conto Economico al 30 giugno 2025 sono comparati con quelli delle voci di Conto Economico al 30 giugno 2024;
- i valori delle voci Patrimoniali al 30 giugno 2025 sono comparati con quelli delle voci Patrimoniali al 30 giugno 2024;
- eventuali spostamenti di valori da una voce all'altra sono separatamente indicati nelle singole note esplicative.

COSTO AMMORTIZZATO – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi

Con particolare riferimento al cosiddetto criterio del costo ammortizzato e, in particolare, al criterio dell'attualizzazione, come determinato dal combinato disposto dei principi contabili OIC numeri 15, 19 e 24, riportiamo quanto segue:

Crediti e Debiti verso le società calcistiche

- in relazione alla natura di attività svolta, una attività rilevante nell'esercizio dell'impresa è rappresentata dalla compravendita di diritti pluriennali alla prestazione dei calciatori;
- in relazione alle transazioni intercorse con altre società calcistiche italiane, il pagamento dei corrispettivi relativi a tali compravendite - per espressa previsione della F.I.G.C. e per prassi consolidata - viene regolato in rate annuali senza interessi, nel numero massimo di cinque. La parte del corrispettivo annuale viene pagata/incassata tramite la stanza di compensazione della Lega di appartenenza (per i club partecipanti al campionato di Serie A, la Lega Nazionale Professionisti Serie A – LNP A) in 9 mensilità consecutive di cui la prima, pari al 20% del totale, nel mese di agosto della stagione sportiva di riferimento; tutti i crediti ed i debiti relativi ad ogni operazione di trasferimento tra Club italiani vengono garantiti per saldi alla propria Lega di appartenenza (A, B, Pro e Dilettanti). Questo significa che i Club, al termine di ogni campagna trasferimenti (estiva e invernale) devono verificare la propria posizione complessiva delle operazioni poste in essere considerando le stesse per anno di scadenza e, se le annualità chiudono con un saldo a debito, lo stesso deve essere garantito alla Lega di appartenenza attraverso il deposito di una fidejussione bancaria o assicurativa. In questo modo i Club devono impegnarsi a garantire meno di quanto acquistano e tutti i crediti dei Club risultano garantiti da terzi intermediari finanziari;
- in relazione, invece, alle transazioni intercorse con altre società calcistiche estere, il pagamento dei corrispettivi relativi a tali compravendite è liberamente determinato tra le parti, ma di norma non si superano i 3 o, eccezionalmente, i 4 anni. La regolarità dei pagamenti viene monitorata e controllata sia dalla FIFA, attraverso il sistema *Transfer Matching System* (TMS), nel quale tutti i club devono riportare i trasferimenti ed inserire, a scadenza, tutti i pagamenti effettuati, sia dalla UEFA che, in occasione del processo di rilascio della cosiddetta "Licenza UEFA" per l'ammissione alle competizioni UEFA (UCL e UEL), verifica il rispetto dei termini di pagamento in favore dei Club esteri dai quali sono stati acquistati i diritti alle prestazioni dei calciatori.

Secondo quanto previsto dai principi contabili OIC, con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile relative al principio generale della rilevanza, il criterio del costo ammortizzato e della connessa attualizzazione può non essere applicato ai crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi o, nel caso di crediti con scadenza superiore ai 12 mesi, quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. In relazione a quanto su riportato, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. In particolare, l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore.

Debiti per finanziamenti

la SSCN, nel corso dell'esercizio 2021/2022, ha ricevuto dalla Unicredit due finanziamenti:

1. il primo, garantito SACE ha una commissione SACE, calcolata solo sul 90% circa dell'importo finanziato, che oscilla tra lo 0,5% e il 2%;
2. il secondo, garantito SACE all'80% circa è senza commissioni riconosciute sul suddetto finanziamento.

Con riferimento al principio del costo ammortizzato, riteniamo che l'applicazione dello stesso sia scarsamente rilevante e che vi siano, pertanto, i presupposti per non procedervi.

Criteri di valutazione applicati

CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione. Di seguito si riporta il dettaglio della composizione della voce:

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Iscritti al costo di acquisto, sono costituiti dalle spese sostenute per la realizzazione di opere multimediali (DVD) suscettibili di tutela giuridica e da software realizzati internamente per la gestione del *Web Store* e di applicazioni destinate a supporti multimediali.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Iscritte al costo di acquisto, salvo quanto oltre riferito in materia di “rivalutazione marchio”, si riferiscono alle spese per l'acquisto dei marchi sociali, della denominazione e altri segni distintivi, dei trofei ed agli oneri accessori che hanno caratterizzato l'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A.

Valutazione del Marchio SSCN

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 110 del D.L. 104/2020, convertito con modifiche nella L. 126/2020, gli amministratori si sono avvalsi della facoltà di iscrivere, nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021, la rivalutazione del marchio SSCN. La stima del valore del predetto marchio è stata effettuata secondo principi di prudenza, ragionevolezza e dimostrabilità, evitando rischi di sopravvalutazione e conseguente ingiustificato incremento di patrimonio netto. Lo scopo della rivalutazione è fornire una rappresentazione veritiera e corretta del patrimonio aziendale. A tal fine è stato conferito a un professionista esperto e indipendente, qualificato Docente Universitario, l'incarico di stimare il valore economico di detto marchio secondo i richiamati principi di ragionevolezza, prudenza e dimostrabilità.

La rivalutazione è stata effettuata per un importo non superiore a quello indicato dalla perizia prodotta dall'esperto e depositata agli atti della società.

Il valore netto contabile del Marchio al 30 giugno 2020 era pari a zero, dopo la suddetta rivalutazione il valore iscritto in bilancio al 30 giugno 2021 era pari ad euro 75.000.000.

A seguito delle modifiche introdotte dalla legge di Bilancio (L. 234/2021), la società ha ritenuto di non aderire alla procedura di riconoscimento ai fini fiscali del maggior valore iscritto in bilancio. Conseguentemente, nell'esercizio 2021/2022, si è proceduto ad accertare le imposte differite (Ires e Irap) connesse alla indeducibilità delle quote di ammortamento rilevate sul valore rivalutato; tali imposte hanno trovato la giusta collocazione quale riduzione della Riserva di Patrimonio Netto, appositamente costituita per la rivalutazione in questione, e conseguente iscrizione alla voce “Fondo per imposte, anche differite”.

In accordo con quanto previsto dal principio contabile OIC 24, il marchio è ammortizzato in 20 anni.

Avviamento

L'avviamento è stato iscritto, con il consenso del Collegio Sindacale, per l'ammontare effettivamente pagato a tale titolo nell'ambito dell'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A. Con il consenso del Collegio Sindacale, il costo è stato ammortizzato considerando un periodo di recupero pari a dieci anni. Tenuto conto del fatto che detto costo risultava già interamente ammortizzato alla data del 30 giugno 2016 non si è reso necessario provvedere alla stima della sua attendibile vita utile.

Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, poste patrimoniali attive di natura immateriale, sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, conformemente a quanto previsto dalla Raccomandazione contabile n. 1 della F.I.G.C.

In particolare, la suddetta Raccomandazione sancisce che la valutazione di tali diritti, e quindi il relativo criterio di ammortamento, deve essere oggetto di uno specifico esame da parte del redattore del Bilancio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione economica ed è stata altresì ammessa la possibilità di procedere alla ripartizione del relativo onere pluriennale secondo piani di ammortamento a quote decrescenti, restando fermi l'osservanza del principio di prudenza, l'adozione di un criterio di imputazione uniforme per tutto il parco calciatori ed il vincolo della durata del contratto che lega il calciatore alla Società.

Su queste basi, l'attenta e prudente valutazione della fattispecie, connessa alla durata di utilizzazione certa dei diritti in questione, ha portato la S.S.C. Napoli S.p.A. alla formulazione, già a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, di piani di ammortamento a quote decrescenti, correlati all'intera durata contrattuale dei singoli rapporti. L'adozione di tale metodologia consente di concentrare in modo uniforme per tutti i contratti di uguale durata la maggior parte dell'ammortamento e, quindi, del relativo effetto economico-patrimoniale, nell'ambito temporale del cosiddetto “periodo protetto” (per periodo protetto si fa riferimento, in particolare, al punto 7 del capitolo Definizioni del Regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali di calciatori e alle disposizioni contenute nell'art. 17, rubricato “Conseguenze della risoluzione di contratto senza giusta causa”). Il periodo protetto ha una durata di due anni per i calciatori che all'atto della sottoscrizione contrattuale hanno compiuto 28 anni di età, e di tre anni per i calciatori che invece non hanno compiuto i 28 anni di età all'atto della sottoscrizione del contratto; tutto ciò nonostante la durata contrattuale possa essere normalmente superiore (fino ad un massimo di cinque anni). L'introduzione di tali criteri di valutazione ed ammortamento ha trovato l'espresso parere favorevole da parte del Collegio Sindacale.

La determinazione di tali piani di ripartizione temporale degli oneri sostenuti risponde altresì all'esigenza di contenere la possibilità di rilevare in bilancio ingenti minusvalenze in conseguenza della risoluzione anticipata unilaterale dei contratti da parte dei calciatori successivamente al termine del “periodo protetto” e risulta meglio rispondente al dettato normativo di cui agli artt. 2426 e 2423 bis c. 1 C.C. ed alle statuizioni del principio contabile nazionale n. 24 emanato dall'O.I.C.

In questa logica, l'ammortamento degli oneri, fermi i vincoli dell'uniformità di imputazione e della durata contrattuale ed avuto riguardo alla dinamica del particolare mercato, è stato concentrato nell'arco degli esercizi ricadenti nel “periodo protetto” e considerando il maggior termine (3 anni) in quanto più aderente alle strategie di investimento della Società fondate sulla selezione ed acquisizione di giovani calciatori.

Si precisa altresì che il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento nell'ipotesi di rinnovo anticipato del contratto, rispetto alla originaria scadenza. In tal caso, al valore netto contabile residuo sarà applicato un nuovo piano di ammortamento calibrato sulla nuova durata contrattuale, utilizzando le aliquote risultanti dalla tabella più oltre riportata.

La Società, nel determinare il valore residuo dei diritti alle prestazioni dei calciatori al termine di ogni esercizio, tiene conto dei corrispettivi effettivamente percepiti per le cessioni concluse nel corso della finestra estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva immediatamente successiva.

L'iscrizione del costo in contabilità è effettuata alla data di sottoscrizione del contratto di acquisizione del diritto alla prestazione pluriennale del calciatore. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello da cui decorrono gli effetti economico-patrimoniali correlati al tesseramento del calciatore.

Nel caso in cui il contratto di acquisizione o cessione temporanea dei diritti pluriennali alle prestazioni professionali dei calciatori preveda un obbligo di riscatto a seguito del raggiungimento dell'obiettivo da parte della società presso cui il calciatore è tesserato, nel momento in cui l'obiettivo viene raggiunto il club contabilizza, in caso di cessione temporanea, la dismissione del suddetto diritto mentre, in caso di acquisizione temporanea, contabilizza l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alla prestazione professionale del calciatore. Il valore delle acquisizioni e delle cessioni, concretizzatesi a seguito del raggiungimento dell'obiettivo, sarà pari al totale tra il valore della cessione/acquisizione a titolo temporaneo ed il valore stabilito per la cessione/acquisizione a titolo definitivo.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce comprende le spese di manutenzione sostenute dalla società su beni immobili di terzi, detenuti sulla base di idoneo titolo contrattuale e capitalizzate in quanto ritenute foriere di utilità pluriennale nonché le spese sostenute per la creazione e l'implementazione del portale web.

Si segnala che la società non ha iscritti oneri pluriennali e non procede alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Non si sono verificati eventi che hanno reso necessario procedere a svalutazioni o rettifiche di valore né sono state effettuate operazioni di rivalutazione dei beni in esame.

I valori sono espressi al netto delle quote di ammortamento, calcolate in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. Per le immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio le aliquote d'ammortamento applicate sono state ridotte alla metà; tale metodo di determinazione degli ammortamenti rappresenta una ragionevole approssimazione degli ammortamenti effettivi conteggiati in funzione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio. La voce può comprendere anche eventuali spese di manutenzione capitalizzate ritenute foriere di un incremento della vita utile tecnico-economica del cespite ovvero di una sua maggiore produttività.

Nel dettaglio la voce è composta da:

- Impianti e macchinari
- Attrezzature
- Mobili e arredi
- Macchine d'ufficio ordinarie
- Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici
- Autoveicoli

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce accoglie unicamente crediti di natura finanziaria iscritti al presumibile valore di realizzo.

RIMANENZE

Sono rappresentate da merce destinata alla rivendita nonché da supporti multimediali. La merce ed i supporti multimediali sono valorizzati ed iscritti al costo di acquisto o di produzione, ritenuto inferiore al presunto valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Nei casi in cui l'utilità originaria delle rimanenze si sia ridotta ed il valore delle stesse risulti inferiore al costo storico (ad esempio nei casi di obsolescenza), la perdita di valore viene rappresentata mediante l'appostazione di apposito fondo svalutazione.

Anche la merce destinata al settore tecnico nella stagione successiva a quella del bilancio in esame, viene iscritta, se presente, tra le rimanenze finali.

Il valore della voce è determinato al costo specifico.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono valutati in base al presumibile valore di realizzo, operando opportune svalutazioni per le posizioni di dubbia esigibilità. Ove non soggetti a svalutazione, i crediti sono iscritti per il loro valore nominale. I crediti in

valuta sono stati valutati in base al tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo in esame e le eventuali differenze di cambio imputate al conto economico. Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato nello schema di Bilancio, i crediti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti scadenti oltre l'esercizio successivo non sono stati oggetto di attualizzazione in quanto la stessa è ritenuta, per i motivi esposti nella sezione "Costo Ammortizzato – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi", scarsamente rilevante.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e Risconti attivi" sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e Risconti passivi" sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti o anticipatamente fatturati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo ed in funzione della competenza economica dei valori di riferimento, adottando, ove necessario, il criterio del tempo economico per la relativa valutazione ed imputazione.

PASSIVO

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di accadimento dell'evento foriero della passività. L'iscrizione viene rilevata solo quando esiste una obbligazione corrente (legale o implicita) per una futura fuoriuscita di risorse economiche come risultato di eventi passati ed è probabile che tale fuoriuscita sia richiesta per l'adempimento dell'obbligazione. Tale ammontare rappresenta la miglior stima della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 C.C. e a quanto previsto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro. In tale voce risulta iscritta anche la passività derivante dall'indennità di fine carriera riconosciuta, dalla normativa speciale di settore, ai tesserati il cui ammontare viene liquidato mensilmente alla LNP A.

DEBITI

In conformità a quanto disposto dal principio contabile nazionale n. 19, i debiti - sia di funzionamento che di finanziamento - sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato diversamente, i debiti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

I debiti scadenti oltre l'esercizio successivo non sono stati oggetto di attualizzazione in quanto la stessa è ritenuta, per i motivi esposti nella sezione "Costo Ammortizzato – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi", scarsamente rilevante.

CREDITI E DEBITI IN VALUTA ESTERA

I crediti ed i debiti in valuta estera sono contabilizzati ai cambi della data di effettuazione delle relative operazioni. Le differenze di cambio realizzate e sostenute in occasione del pagamento o dell'incasso delle partite in valuta estera vengono iscritte al Conto Economico. Per le poste attive e passive relative alle valute estere ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, le differenze attive e passive, derivanti dall'aggiornamento della valutazione con le quotazioni del cambio dell'ultimo giorno dell'esercizio, vengono rilevate nella specifica voce del conto economico insieme alle differenze di cambio realizzate e sostenute. L'eventuale utile netto sui cambi da valutazione viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo ex art. 2426 n. 8 bis C.C.

CONTO ECONOMICO

Sono esposti in Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- la quota dei proventi rivenienti dalla commercializzazione in forma centralizzata dei diritti televisivi, e degli altri diritti commercializzati collettivamente attraverso la Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito "commercializzazione centralizzata dei diritti media"), di spettanza della Società è determinata ed iscritta in bilancio in applicazione dei criteri di ripartizione deliberati dall'assemblea della Lega di Serie A. Gli eventuali incassi anticipatamente fatturati ai diversi *broadcaster* sono iscritti, al netto dell'importo contabilizzato a ricavo per competenza, tra gli *acconti* passivi, se relativi alla stagione successiva;
- i costi ed i ricavi strettamente correlati all'evento sportivo (gare interne ed esterne) sono rilevati al momento effettivo di svolgimento della prestazione (incassi botteghino, ricavi da abbonamento allo stadio, etc.);
- i ricavi da concessione in licenza dei diritti televisivi intendono includere qualsiasi forma di trasmissione ovvero, a titolo esemplificativo, internet, *pay tv*, *free tv*, *dtb*, ecc. e sono contabilizzati nella stagione di riferimento;
- i costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi;
- i costi ed i ricavi non correlati ai singoli eventi sono stati determinati e rilevati in base al principio della prudenza e della competenza economica così come qualificata dai principi contabili di riferimento;
- i compensi spettanti agli agenti, nel caso di intermediazione per l'acquisizione del diritto alle prestazioni pluriennali di un calciatore, vengono capitalizzati insieme al costo di acquisizione; nel caso di intermediazione per la stipula del contratto economico del calciatore il costo viene speso nell'esercizio in cui il contratto economico viene sottoscritto salvo che il compenso non sia condizionato alla permanenza del calciatore nel club;
- i proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza;
- le plusvalenze e minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate negli altri ricavi e negli oneri diversi di gestione. Gli effetti economici derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono rilevati a conto economico alla data di cessione. Le plusvalenze e le minusvalenze sulle cessioni vengono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione;
- l'importo dei premi alla vendita (definiti anche *Sell on fee*) maturati in relazione alle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni pluriennali dei calciatori sono iscritti come segue:
 - a) a riduzione della plusvalenza realizzata in occasione della successiva rivendita del diritto nei casi in cui la società è stata parte cessionaria nel trasferimento originario;
 - b) in aumento delle plusvalenze iscritte in bilancio nei casi in cui la società è stata la parte cedente nel trasferimento originario.

IMPOSTE

Le imposte di periodo sono determinate in base alla vigente normativa fiscale. Qualora si registrino differenze temporanee apprezzabili tra il risultato di esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle prevedibili aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverteranno. L'iscrizione del credito per imposte anticipate è operata nel rispetto del principio della prudenza e di quello del presunto realizzo, intendendosi per ciò la ragionevole certezza della formazione di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo conto, al riguardo, anche del previsto realizzo di imposte differite passive. Il mantenimento dell'iscrizione delle imposte differite, attive e passive, tiene conto anche della partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale tramite il quale è possibile ottenere la remunerazione di eventuali perdite e altri benefici fiscali trasferiti al Gruppo.

Il dettaglio delle imposte anticipate e differite riportate nella specifica tabella del Conto Economico, sono state raggruppate, secondo quanto indicato nel nuovo OIC 12, riportando, con segno positivo, l'accantonamento al fondo per imposte differite e l'utilizzo delle attività per le imposte anticipate e, con segno negativo, le imposte anticipate e l'utilizzo del fondo imposte differite.

CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE AI FINI IRES

La Società partecipa al consolidato fiscale nazionale di gruppo disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del TUIR. Secondo quanto disposto dall'art. 121 del TUIR, la Società si impegna a compilare e a trasmettere alla controllante Filmauro S.r.l. il proprio modello della dichiarazione dei redditi per comunicare e trasferire il risultato fiscale d'esercizio e le correlate componenti rilevanti ai fini della corretta compilazione della dichiarazione di gruppo.

L'eventuale perdita fiscale trasferita alla controllante viene liquidata, di anno in anno, limitatamente alla quota utilizzata in compensazione con gli utili del gruppo.

Le società del gruppo consolidate dalla controllante Filmauro S.r.l. sono: Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A., Società Sportiva Calcio Bari S.p.A., Auro Servizi S.r.l., Olimpia 80 Immobiliare S.r.l. e Cineservices S.r.l.

LIQUIDAZIONE IVA DI GRUPPO

La società ha aderito alla procedura di liquidazione dell'IVA di gruppo. In tale ambito vengono trasferite, mensilmente, alla controllante Filmauro S.r.l., la posizione debitoria o creditoria nei confronti dell'Erario, consentendo alla stessa di compensare le diverse posizioni delle società del gruppo aderenti al cosiddetto consolidato IVA e di corrispondere soltanto l'eventuale complessivo saldo a debito.

STAGIONALITA' DELLE OPERAZIONI

L'andamento economico della società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di appartenenza, determinata, essenzialmente, dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla Uefa Champions League ovvero alla Uefa Europa League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della campagna trasferimenti dei calciatori (luglio e agosto la prima fase e gennaio la seconda fase) che può determinare effetti economici e patrimoniali significativi per effetto delle plusvalenze/minusvalenze realizzabili, nonché nel mese di giugno, periodo in cui possono essere sottoscritti accordi con effetti "sportivi" dalla stagione successiva.

CRITERI DI RETTIFICA DEI VALORI

Le rettifiche ai valori iscritti nel Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 sono state operate secondo il principio della competenza temporale ed economica ed in funzione dell'utilizzo, della destinazione, della residua utilità tecnico-economica e del valore di presunto realizzo delle attività nonché del possibile valore di manifestazione numeraria e di estinzione delle passività, nel rispetto delle norme civilistiche vigenti in materia e secondo corretti principi contabili.

In dettaglio:

Ammortamenti

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali la cui utilità è correlata ad una durata prevista dal contratto o dalla legge sono ammortizzate in funzione della durata suddetta.

L'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali ad utilità temporale indeterminata o indeterminabile è operato, nel rispetto dei principi generali di cui sopra, secondo quanto previsto dai principi contabili applicabili.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è operato con aliquote in genere coincidenti con quelle previste dalla vigente normativa fiscale, ritenute congrue ed idonee alla realizzazione di un ammortamento sistematico dei cespiti, in funzione della loro residua utilizzazione economica, eventualmente ridotte o aumentate nel caso di revisione della residua durata di utilità tecnico-economica del cespite e ridotte alla metà per il solo anno di entrata in funzione del bene.

L'inizio del periodo di ammortamento decorre dall'entrata in funzione del cespite, ed il termine della relativa procedura coincide o con l'esercizio della sua alienazione oppure con quello in cui, a seguito dell'ultima appostazione di quota di ammortamento, si raggiunge la completa costituzione del relativo fondo rettificativo.

Di seguito sono riportate le aliquote percentuali massime applicate per la determinazione delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni diverse da quelle soggette a vincoli di durata contrattuale o *ex lege* e dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Immobilizzazioni Immateriali

Marchi/denominazione/altri segni distintivi	aliquota	5%
Dritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori economico	aliquota	variabile rispetto alla durata del contratto
Spese incrementative esercizi commerciali	aliquota	variabile rispetto alla durata del contratto di locazione
Spese incrementative stadio e centro sportivo locazione	aliquota	variabile rispetto alla durata del contratto di locazione
Spese incrementative uffici Mostra d'Oltremare locazione	aliquota	variabile rispetto alla durata del contratto di locazione

Immobilizzazioni Materiali

Impianti generici	aliquota	15,00%
Impianti specifici	aliquota	30,00%
Macchinari specifici	aliquota	15,00%
Attrezzature specifiche	aliquota	15,00%
Attrezzatura varia	aliquota	30,00%
Mobili e arredi	aliquota	12,00%
Macchinari ordinarie d'ufficio	aliquota	12,00%
Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici	aliquota	20,00%
Box prefabbricato ad uso mobile	aliquota	15,00%
Attrezzature somministrazione	aliquota	15,00%
Autoveicoli	aliquota	25,00%

Relativamente alla categoria dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le aliquote di ammortamento, differenziate in funzione della durata contrattuale originaria, sono le seguenti:

Durata contrattuale 5 anni – 1° anno 40%, 2° anno 30%, 3° anno 20%, 4° anno 7%, 5° anno 3%

Durata contrattuale 4 anni – 1° anno 40%, 2° anno 30%, 3° anno 20%, 4° anno 10%

Durata contrattuale 3 anni – 1° anno 50%, 2° anno 30%, 3° anno 20%

Durata contrattuale 2 anni – 1° anno 60%, 2° anno 40%

Conformemente a quanto già anticipato a commento della sezione “Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori”, si precisa che le sopracitate aliquote trovano applicazione per i diritti acquisiti a decorrere dall’esercizio chiuso al 30 giugno 2008.

ALTRE RETTIFICHE E SVALUTAZIONI

La svalutazione dei crediti commerciali avviene sia attraverso un’analisi puntuale del rischio di perdita sui singoli crediti sia attraverso una valutazione del rischio per masse. La valutazione in questione è, per alcune specifiche posizioni, effettuata anche con l’ausilio di pareri legali.

Non sono state eseguite svalutazioni o rettifiche di attività diverse dai crediti commerciali, dei crediti verso club per l’acquisizione dei diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori, dalle rimanenze finali e dai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

Altre informazioni

ALTRE INFORMAZIONI DI CUI ALL’ART. 2427 CC

In riferimento alla data di chiusura del presente Bilancio, si segnala che:

- la società non ha operazioni di leasing finanziario in corso e pertanto non si rende necessario fornire l’informativa di cui all’art. 2427 n. 22 c.c.;
- la società non ha emesso alcuno degli strumenti finanziari di cui agli artt. 2346 c. 6 e 2349 c.c. Non si rende pertanto necessaria l’informativa di cui al n. 19 dell’art. 2427 c.c.;
- la società non ha posto in essere alcuna operazione di cui all’art. 2447 bis e decies c.c. Non si rende pertanto necessaria l’informativa di cui al n. 20 e 21 dell’art. 2427 c.c.;
- la società non ha iscritto alcuna partita per oneri finanziari ai valori iscritti nell’attivo dello stato patrimoniale;
- tenuto conto del particolare settore di appartenenza della società, l’informativa circa la ripartizione su base territoriale dei ricavi non appare significativa;
- la società non ha crediti o debiti di durata residua superiore a 5 anni;
- la società non ha contratto debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali;
- ai fini informativi di cui al n. 22 bis) si precisa che le operazioni poste in essere con altre Società del Gruppo di appartenenza sono state concluse in base a normali condizioni di mercato;
- la società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili o titoli similari.

ALTRE INFORMAZIONI NON RICHIESTE DALL’ART. 2427 CC

- La società non possiede titoli di cui ai n. 3 e 4 dell’art. 2428 c.c.;
- la società non possiede e non ha posseduto in corso d’anno partecipazioni finanziarie in società;
 - alla data di predisposizione del presente Bilancio la società non aveva debiti scaduti di natura tributaria;
 - la società ha adottato le misure tecniche e organizzative per adeguarsi al reg.eu 679/2016 (GDPR);
 - ai sensi e per gli effetti dell’art.1 c.125 e seguenti della Legge 124/2017, si comunica che la società non è stata assegnataria o comunque non ha beneficiato di contributi. Per ulteriori dettagli, si rinvia alle pagine pubbliche del Registro Nazionale degli aiuti di stato ai sensi e per gli effetti del c.125 quinquies della predetta legge. Si richiama comunque l’attenzione sulla tempistica con la quale l’Agenzia delle Entrate provvede a registrare gli aiuti fiscali automatici rispetto all’esercizio di effettiva fruizione.
 - ai sensi e per gli effetti dell’art.1 c.125 e seguenti della Legge 124/2017, si comunica che la società non è stata assegnataria o comunque non ha beneficiato di contributi. Per ulteriori dettagli, si rinvia alle pagine pubbliche del Registro Nazionale degli aiuti di stato ai sensi e per gli effetti del c.125 quinquies della predetta legge. Si richiama comunque l’attenzione sulla tempistica con la quale l’Agenzia delle Entrate provvede a registrare gli aiuti fiscali automatici rispetto all’esercizio di effettiva fruizione.
 - in data 17 ottobre 2019 è stata sottoscritta, con il Comune di Napoli, la Concessione in uso dello stadio Diego Armando Maradona per le stagioni sportive dal 2018/2019 al 2022/2023 rinnovabile per ulteriori 5 anni e, dunque, fino al 30 giugno 2028, giusta delibera comunale n. 48 del 16 luglio 2019 e, per il rinnovo, giusta Disposizione Dirigenziale n. 20 del 22.06.2023.

ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALLE NORME FEDERALI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI E NON FORNITE ALTROVE

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. - edizione vigente - in materia di "Documentazione a corredo della Situazione Economico-Patrimoniale" - si fa presente che:

- la ragione sociale e la forma giuridica della società in qualità di richiedente la licenza U.E.F.A. sono quelle di cui in intestazione del presente Bilancio e non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente;
- le informazioni economiche e finanziarie prodotte con il presente Bilancio si riferiscono esclusivamente alla S.S.C. Napoli S.p.A.;
- la data di chiusura del Bilancio annuale è il 30 giugno;
- il periodo coperto dalle informazioni economico-finanziarie del presente documento è 1° luglio 2024 – 30 giugno 2025;
- la valuta di riferimento è l'Euro.

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. - edizione vigente - in materia di "Compensi ad Agenti", di seguito si riportano i dati relativi alle operazioni intervenute con gli stessi:

- alla data del 30 giugno 2025, il totale dei compensi maturati dagli agenti per l'annualità in commento è pari ad Euro 21.763.558 di cui Euro 3.200.000 iscritti quali oneri accessori all'acquisizione dei calciatori e, pertanto, capitalizzati. L'importo, se non capitalizzato, è contabilizzato tra i costi di competenza, quale costo corrente nella voce "Costi Specifici Tecnici", ricompresi tra i Costi per Servizi. Il debito complessivo, comprensivo degli importi maturati e non corrisposti delle stagioni precedenti, è pari ad Euro 19.377.756.

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. – edizione vigente - in materia di "Operazioni con parti correlate" di seguito si riportano i dati relativi alle operazioni intervenute con le stesse:

- relativamente all'area gestionale amministrazione e finanza, la società si avvale delle prestazioni lavorative di alcuni dirigenti della capogruppo sulla base di un contratto di *management fee*;
- relativamente agli adempimenti di legge in materia contabile, fiscale e di gestione amministrativa del personale, la società si avvale delle prestazioni fornite dalle consorelle Auro Servizi S.r.l. e Cineservices S.r.l., controllate dalla Filmauro S.r.l. rispettivamente al 99% e 60%. A far data dal 1° marzo 2025 la gestione amministrativa del personale è passata alla controllante;
- le operazioni poste in essere con le citate Società del Gruppo di appartenenza sono state concluse in base a normali condizioni di mercato;
- nei prospetti di Conto Economico e Rendiconto finanziario è stata omessa la separata indicazione dell'ammontare delle operazioni con Parti correlate in quanto la loro rappresentazione non è significativa ai fini della comprensione della posizione finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari della SSC Napoli Calcio S.p.A.

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO (*)**Consiglio di Amministrazione**

Presidente :	Aurelio De Laurentiis	(amministratore delegato)
Vice Presidente:	Jacqueline Marie Baudit	
Vice Presidente:	Edoardo De Laurentiis	(consigliere delegato)
Consigliere:	Valentina De Laurentiis	
Consigliere:	Andrea Chiavelli	(consigliere delegato)

Collegio Sindacale

Presidente:	Maurizio Baldassarini
Sindaco Effettivo:	Stefano Felicioni
Sindaco Effettivo:	Giovanni Perrino
Sindaco Supplente:	Alberto Montuori
Sindaco Supplente:	Pierpaolo Guzzo

Società di Revisione

RSM Società di Revisione Organizzazione Contabile S.p.A.

Organismo di Vigilanza

Alessia Fulgeri - nomina confermata dal C.d.A. del 26 ottobre 2022

(*) I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e l'incarico alla Società di Revisione scadranno in concomitanza dell'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2025

SOCIETA' CONTROLLANTE**Filmauro S.r.l.**

Sede Legale:	Piazza Venezia n. 5 - Palazzo Bonaparte - Roma
Capitale Sociale i.v.:	Euro 936.000,00
Iscrizione al Registro Imprese di Roma, Codice Fiscale e P. Iva:	n.ro 03558971002
Iscrizione al R.E.A. presso la Camera di Commercio di Roma	n.ro 674814

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La voce "**Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere dell'Ingegno**" accoglie i costi sostenuti per la realizzazione di opere multimediali e di software realizzati internamente per la gestione del Web Store e di Applicazioni destinate a supporti multimediali.

La Voce "**Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili**" accoglie i costi relativi all'acquisizione dei Marchi di Azienda, delle Denominazioni e dei Segni distintivi, dei Trofei, delle Licenze, dei Marchi commerciali e di Diritti residuali. tale voce accoglie la rivalutazione del marchio SSCN come ampiamente indicato nei Criteri di Valutazione e Iscrizione.

La voce "**Altre Immobilizzazioni Immateriali**" accoglie i costi per l'acquisizione dei Diritti Pluriennali alla Prestazioni Sportive dei Calciatori e le spese incrementative sostenute quali Migliorie su Beni di terzi (Stadio Diego Armando Maradona, Centro Sportivo, Uffici e negozi).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	108.200	82.743.868	19.538.462	0	406.937.134	509.327.664
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	108.200	18.993.868	19.538.462	-	315.016.423	353.656.953
Valore di bilancio	0	0	0	63.750.000	0	0	91.920.711	155.670.711
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	-	40.000	164.578.434	164.618.434
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	7.941.261	7.941.261
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-	3.750.000	-	-	111.656.032	115.406.032
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	1.200.000	1.200.000
Totale variazioni	-	-	-	(3.750.000)	-	40.000	43.781.141	40.071.141
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	-	82.743.868	-	40.000	493.770.772	596.201.302
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	22.743.868	-	0	356.868.920	399.259.450
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	1.200.000	1.200.000
Valore di bilancio	0	0	0	60.000.000	0	40.000	135.701.852	195.741.852

Gli incrementi della voce riguardano, principalmente, i "diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori" per i quali, nel corso del periodo in esame, sono stati investiti Euro 164.450.215 (Euro 84.376.217 nel precedente esercizio), comprensivi degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dei premi riconosciuti ai Club cedenti per il raggiungimento degli obiettivi prefissati in sede di contratto di cessione. Le cessioni dei "diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori", unitamente alle risoluzioni consensuali, pari complessivamente ad un totale netto di Euro 7.941.260 (Euro 15.699.015 nel precedente esercizio) hanno prodotto plusvalenze per

un totale di Euro 96.492.225 (Euro 70.742.785 nel precedente esercizio) e minusvalenze per Euro 65.485. Inoltre, sono state effettuati svalutazioni per Euro 1.200.000.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	-	219.322	1.894.786	35.890	-	2.149.998
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	196.309	1.550.951	31.404	-	1.778.664
Valore di bilancio	0	23.013	343.835	4.486	0	371.334
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	161.272	231.662	-	-	392.934
Ammortamento dell'esercizio	-	26.515	120.876	4.486	-	151.877
Totale variazioni	-	134.757	110.786	(4.486)	-	241.057
Valore di fine esercizio						
Costo	-	380.594	2.126.448	35.890	-	2.542.932
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	222.824	1.671.827	35.890	-	1.930.541
Valore di bilancio	0	157.770	454.621	0	0	612.391

Gli incrementi della voce riguardano, prevalentemente, le "attrezzature industriali e commerciali" (investimenti per Euro 231.662) e gli "impianti e macchinari" (investimenti per Euro 161.272).

Attivo circolante

Rimanenze

Si riporta la tabella di riepilogo della composizione delle rimanenze finali mentre per le variazioni di dettaglio si rimanda alla relativa tabella del conto economico:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	-	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	-	0
Lavori in corso su ordinazione	0	-	0
Prodotti finiti e merci	800.464	91.495	891.959
Acconti	0	-	0
Totale rimanenze	800.464	91.495	891.959

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Si riportano le informazioni di dettaglio della voce:

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	22.530.833	7.080.889	29.611.722	29.611.722	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	7.411.825	8.673.673	16.085.498	16.085.498	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	202.569	(719)	201.850	201.850	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	487.492	(70.547)	416.945	416.945	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.445.265	(646.249)	3.799.016		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	86.384.032	26.041.828	112.425.860	52.254.978	60.170.882
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	121.462.016	41.078.875	162.540.891	98.570.993	60.170.882

Crediti verso Clienti

I Crediti verso Clienti ammontano ad Euro 29.611.722.

I crediti commerciali derivano, prevalentemente, dai ricavi prodotti dalla gestione caratteristica relativi a rapporti contrattuali con gli sponsor e con i licenziatari e dalla fatturazione anticipata di proventi di competenza della stagione sportiva 2025/2026 riportati nei debiti per acconti da clienti.

I Crediti sono esposti al netto del Fondo Svalutazione Crediti il cui dettaglio si riporta di seguito.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	30-giu-24	incrementi	decrementi	30-giu-25
Su Crediti Commerciali vs terzi	7.778.455	1.478.376	236.058	9.020.773
Totale	7.778.455	1.478.376	236.058	9.020.773

Ai fini dell'accantonamento a copertura della potenziale perdita su crediti, si è proceduto secondo le modalità rappresentate qui di seguito: per i clienti con i quali è già stato attivato un contenzioso legale per il recupero del credito, è stata operata una svalutazione specifica, stimata con l'ausilio dei legali in merito alla recuperabilità del credito in questione; per gli altri, anche in considerazione dell'andamento storico dei fenomeni di insolvenza e della situazione economico-finanziaria del Paese, è stata operata una svalutazione per massa pari all'11% circa del relativo valore nominale di iscrizione.

Il fondo svalutazione crediti è ritenuto adeguato al fine di rappresentare i crediti al presumibile valore di realizzo.

Crediti verso Imprese Controllanti

I Crediti verso la Controllante ammontano ad Euro 16.085.498.

I crediti da Consolidato Fiscale includono il credito per trasferimenti di crediti di imposta, il residuo dell'imposta IRES calcolata sulla perdita degli esercizi precedenti e la miglior stima dell'imposta IRES calcolata sulla perdita trasferita alla controllante (Euro 14.574.172), trasferiti alla controllante nell'ambito della procedura della tassazione di gruppo ex artt. 117 e seguenti del T.U.I.R.

Di seguito una tabella di dettaglio:

CREDITI VERSO CONTROLLANTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Filmauro - Crediti commerciali	4.646	42.150	(37.504)
Filmauro - Crediti diversi	5.758	66.949	(61.191)
Filmauro - Consolidato fiscale	16.075.094	7.302.726	8.772.368
Totale	16.085.498	7.411.825	8.673.673

Crediti verso Società facenti capo alla stessa capogruppo

I crediti verso le società facenti capo alla controllante Filmauro S.r.l., pari a Euro 201.850, includono sia quanto derivante da rapporti commerciali per la vendita di materiale di consumo, sia crediti rivenienti da operazioni di "cessioni di credito".

Di seguito una tabella di dettaglio:

CREDITI VERSO SOCIETA' FACENTI CAPO ALLA STESSA CAPOGRUPPO	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Commerciali	65.792	66.511	(719)
Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	48.343	44.075	4.268
Auro Servizi S.r.l.	15.288	15.288	0
Cineservices S.r.l.	586	586	0
Greenroof S.r.l.	0	4.987	(4.987)
S.S.C. Bari S.p.A.	1.575	1.575	0
Altri crediti	136.058	136.058	0
Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	136.058	136.058	0
Totale	201.850	202.569	(719)

Crediti Tributari

I Crediti Tributari ammontano a Euro 416.945.

Di seguito una tabella di dettaglio:

CREDITI TRIBUTARI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Acconti IRAP	198.904	467.952	(269.048)
Altre ritenute minori	4.077	2.444	1.633
Ritenute versate in eccesso - Lav.dip.	205.597	5.664	199.933
Imposta sostitutiva rivalutazione TFR	0	145	(145)
Altri Crediti	8.367	11.287	(2.920)
Totale	416.945	487.492	(70.547)

Gli *Acconti IRAP* versati, pari a Euro 6.058.119, risultano compensati con il debito per imposte dovute per l'esercizio in commento (Euro 5.859.119).

Le ritenute versate in eccesso su retribuzioni di lavoro dipendente, oggetto del credito, saranno recuperate dai futuri versamenti dovuti.

Imposte Anticipate

Le imposte anticipate, pari a Euro 3.799.016, sono riferite a costi la cui deduzione fiscale è stata rinviata ai prossimi esercizi e per le quali si ha la ragionevole certezza di recupero per la realizzazione di redditi imponibili futuri. Esse assommano a Euro 3.592.307 per IRES ed a Euro 206.712 per IRAP.

Più avanti si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14 relativa alla fiscalità anticipata.

Crediti verso Altri

I Crediti Verso Altri, pari a Euro 112.425.860, accolgono i crediti verso Enti Settore Specifico, ovvero verso le Società Calcistiche, nazionali ed estere, con le quali il Club ha intrattenuto rapporti per cessioni, definitive e/o temporanee, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori trasferiti, per un totale pari ad euro 109.600.855 (euro 83.870.950 al 30 giugno 2024) di cui euro 60.170.882 con scadenza oltre l'esercizio successivo (euro 24.793.231 al 30 giugno 2024).

Di seguito una sintesi dei crediti verso Enti Settore Specifico:

CREDITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Scadenza Entro l'esercizio			
Società calcistiche nazionali	7.971.083	4.613.333	3.357.750
Società calcistiche nazionali - premi	491.667	693.333	(201.666)
Società calcistiche estere	41.488.918	54.321.053	(12.832.135)
Contributi di solidarietà Interna	28.305	0	28.305
Fondo Svalutazione Società Estere	(550.000)	(550.000)	0

Sub-totale	49.429.973	59.077.719	(9.647.746)
Scadenza Oltre l'esercizio			
Società calcistiche nazionali	9.747.250	3.333.333	6.413.917
Società calcistiche estere	50.338.717	21.459.898	28.878.819
Contributi di solidarietà Interna	84.915	0	84.915
Sub-totale	60.170.882	24.793.231	35.292.736
Totale	109.600.855	83.870.950	25.644.990

I crediti verso le Società Calcistiche sono costituiti, prevalentemente, dagli importi ancora da incassare derivanti dalla cessione, definitiva e temporanea, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori trasferiti a società nazionali ed estere.

Con riferimento ai crediti verso società di Calcio Estere si evidenzia che nei confronti del Real Zaragoza, a seguito di comunicazione di insolvenza, è stata avviata procedura di recupero del credito e che, sulla scorta delle informazioni ricevute, il credito è stato stralciato per il 50% del suo ammontare già alla data di chiusura del Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 (Euro 550.000) e svalutato per la restante parte nel Bilancio chiuso al 30.06.2021.

Di seguito il dettaglio dei Crediti verso Altri:

CREDITI VERSO ALTRI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Anticipi a fornitori	1.564.782	1.879.238	(314.456)
Lega c/campionato	583.844	0	583.844
Dipendenti	107.230	140.600	(33.370)
Istituti di previdenza e sicurezza	288.440	250.865	37.575
Depositi diversi	224.249	169.084	55.165
Altri crediti	56.460	73.295	(16.835)
Totale	2.825.005	2.513.082	311.923

Gli Anticipi a fornitori rappresentano, prevalentemente, acconti pagati per merci e prestazioni di servizi non di competenza del periodo in commento.

I Crediti verso dipendenti rappresentano, prevalentemente, quanto riveniente da addebiti per vendite interne.

I Crediti verso gli istituti di previdenza sono rappresentati da versamenti in eccesso verso l'Inps.

I Crediti Lega c/campionato rappresentano il saldo a nostra disposizione presso la LNP A.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	ITALIA	ESTERO	F.do Sval. Crediti	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	23.763.087	14.869.408	(9.020.773)	29.611.722
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	16.085.498	-	-	16.085.498
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	201.850	-	-	201.850
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	416.945	-	-	416.945
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.799.016	-	-	3.799.016
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	21.148.225	91.827.635	(550.000)	112.425.860
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	65.414.621	106.697.043	(9.570.773)	162.540.891

Disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	210.457.176	(36.094.363)	174.362.813
Assegni	0	-	0
Denaro e altri valori in cassa	34.823	43.817	78.640
Totale disponibilità liquide	210.491.999	(36.050.546)	174.441.453

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data del 30 giugno 2025.

Ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	3.241.297	(2.321.537)	919.760
Risconti attivi	1.814.502	(641.002)	1.173.500
Totale ratei e risconti attivi	5.055.799	(2.962.539)	2.093.260

I Ratei Attivi, pari a Euro 919.760 (Euro 3.241.297 al 30 giugno 2024) rappresentano gli interessi maturati al 30 giugno 2025 accreditabili sui conti correnti solo al 31 dicembre 2025.

I Risconti Attivi ammontano a complessivi Euro 1.173.500 (Euro 1.814.502 al 30 giugno 2024).
Di seguito il dettaglio della Voce:

RISCONTI ATTIVI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Su Canoni diversi	16.352	6.415	9.937
Su Fitti passivi	0	15.050	(15.050)
Su Assicurazioni	0	5.117	(5.117)
Su Premio SACE su Finanziamento	704.970	1.107.652	(402.682)
Su magg. Imposte L. 194/22 - 160	379.043	547.507	(168.464)
Altri risconti passivi	73.135	132.761	(59.626)
Totale	1.173.500	1.814.502	(641.002)

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	501.000	-	-		501.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	-	-		0
Riserve di rivalutazione	53.272.500	-	-		53.272.500
Riserva legale	100.200	-	-		100.200
Riserve statutarie	0	-	-		0
Altre riserve					
Riserva straordinaria	0	-	-		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	-	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-	-		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	-	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-	-		0
Versamenti in conto capitale	0	-	-		0
Versamenti a copertura perdite	0	-	-		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-	-		0
Riserva avanzo di fusione	0	-	-		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	-	-		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	-	-		0
Varie altre riserve	153.598.724	(63.029.181)	4		216.627.909
Totale altre riserve	153.598.724	(63.029.181)	4		216.627.909
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	(58.941.765)	-	-		(58.941.765)
Utile (perdita) dell'esercizio	63.029.181	63.029.181	-	(21.382.397)	(21.382.397)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-		0
Totale patrimonio netto	211.559.840	-	4	(21.382.397)	190.177.447

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
	0
Riserva Volontaria	216.627.907
Arrotondamenti	2
Totale	216.627.909

Capitale sociale

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in n. 501 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1.000 cadauna.

Le azioni sono possedute dalla Filmauro S.r.l. (n. 500) e dal Signor Aurelio De Laurentiis (n. 1).

Riserva Rivalutazione Marchio SSCN

E' costituita dal valore della rivalutazione del marchio SSCN, Euro 75.000.000, al netto delle imposte differite (Euro 21.727.500) iscritte alla voce "Fondi per imposte, anche differite".

Riserva legale

Invariata rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2024, la suddetta riserva ha raggiunto il limite richiesto dall'art. 2430 del c.c.

Riserva Volontaria

E' costituita dagli utili conseguiti dal bilancio chiuso al 30 giugno 2007, al bilancio chiuso al 30 giugno 2014 e dai bilanci chiusi al 30 giugno 2017, al 30 giugno 2019, dal bilancio chiuso al 30 giugno 2022 al bilancio chiuso al 30 giugno 2024 al netto delle quote destinate alle riserve obbligatorie ex lege e di quanto utilizzato a copertura di perdite.

L'incremento rispetto al 30 giugno 2024 è pari all'utile dell'esercizio precedente.

Perdita portata a nuovo – ex art. 6 D.L. n. 23/2020

La voce accoglie la perdita sofferta al 30 giugno 2021. I soci, in sede di approvazione del bilancio hanno deliberato di procedere, in virtù del disposto dell'art. 6 del D.L. n. 23/2020 e s.m.i. come convertito con modificazioni dalla L. n. 40/2020 e s.m.i., all'integrale riporto a nuovo della perdita di esercizio di Euro 58.941.765 rinviando all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2026 la decisione da assumere in merito al ripianamento della stessa.

Informativa fiscale

Ai fini del disposto normativo di cui agli artt. 88 e 102 del D.P.R. 917/86 e successive modificazioni ed integrazioni si segnala che non esistono in Bilancio riserve di natura fiscale.

Ai fini di cui all'art. 47 del TUIR si segnala che tutte le riserve di utili iscritte in Bilancio sono formate con utili tassati.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	501.000		
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0		
Riserve di rivalutazione	53.272.500	Marchio SSCN	A - B - C
Riserva legale	100.200	Utili	A - B
Riserve statutarie	0		
Altre riserve			
Riserva straordinaria	0		
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0		
Riserva azioni o quote della società controllante	0		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0		
Versamenti in conto aumento di capitale	0		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0		
Versamenti in conto capitale	0		
Versamenti a copertura perdite	0		
Riserva da riduzione capitale sociale	0		
Riserva avanzo di fusione	0		
Riserva per utili su cambi non realizzati	0		
Riserva da conguaglio utili in corso	0		

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione
Varie altre riserve	216.627.909	Utili	A - B - C
Totale altre riserve	216.627.909		
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0		
Utili portati a nuovo	(58.941.765)		
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per copertura perdite
Riserva Volontaria di Utili	216.627.907	Riserva di Utili	aumento cap.sociale, cop. perdite e distr. soci	216.627.907	51.951.202
Riserva Arrotondamento	2			-	-
Totale	216.627.909				

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

In sede di approvazione del bilancio chiuso al 30 giugno 2024, i soci hanno deliberato di portare a incremento della Riserva Volontaria di Utili il risultato dell'esercizio.

Tra le quote **non distribuibili**, pari a complessivi Euro 112.314.465, è presente la Riserva Legale, la Perdita sofferta al 30 giugno 2021 e la Riserva di Rivalutazione.

Fondi per rischi e oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	36.210.675	0	2.711.928	38.922.603
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	-	14.167.612	-	30.000	14.197.612
Utilizzo nell'esercizio	-	6.457.390	-	1.113.468	7.570.858
Totale variazioni	-	7.710.222	-	(1.083.468)	6.626.754
Valore di fine esercizio	0	43.920.897	0	1.628.460	45.549.357

Il Fondo Imposte accoglie le imposte differite calcolate su proventi la cui tassazione è stata rinviata ad esercizi successivi a quello di competenza economica in base ad espressa previsione normativa.

Gli Altri Fondi Rischi ed Oneri accolgono la stima di potenziali oneri, valutati anche attraverso il supporto di specifiche relazioni dei legali della società, per cause già instaurate innanzi ai competenti organi giurisdizionali. La voce "Rischi personale dipendente" include anche gli oneri che potrebbero derivare da modifiche da apportare al trattamento fiscale di favore ad oggi applicato per alcuni calciatori che hanno richiesto alla Società di poter usufruire dello speciale regime fiscale ex D. Lgs. 147/2015 - art. 16 (cd. lavoratori impatriati); tale accantonamento rappresenta l'ammontare degli eventuali oneri che la società dovrebbe sostenere per il mantenimento del compenso netto concordato in sede contrattuale nel caso in cui il calciatore venisse ceduto prima della maturazione del periodo minimo dei due anni di residenza fiscale in Italia previsti dalla normativa di favore, con conseguente perdita del regime fiscale di vantaggio.

Più avanti si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14, relativa alla fiscalità differita.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

L'ammontare del fondo di trattamento di fine rapporto e del fondo di fine carriera risultano determinati sulla base delle normative di riferimento e dagli obblighi contrattuali vigenti.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	847.808
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	709.871
Utilizzo nell'esercizio	675.842
Altre variazioni	38.761
Totale variazioni	72.790
Valore di fine esercizio	920.598

L'ammontare del fondo di trattamento di fine rapporto e del fondo di fine carriera risultano determinati sulla base delle normative di riferimento e dagli obblighi contrattuali vigenti.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Obbligazioni	0	-	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	-	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-	0	0	0
Debiti verso banche	50.524.973	(13.111.906)	37.413.067	16.642.116	20.770.951
Debiti verso altri finanziatori	0	-	0	0	0
Acconti	8.760.822	4.694.394	13.455.216	13.455.216	0
Debiti verso fornitori	34.183.753	(4.443.501)	29.740.252	27.990.252	1.750.000
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	-	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	-	0	0	0
Debiti verso controllanti	17.378.650	(15.580.406)	1.798.244	1.798.244	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	763.000	(667.067)	95.933	95.933	0
Debiti tributari	21.767.950	(4.976.579)	16.791.371	9.781.214	7.010.157
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	539.237	175.193	714.430	714.430	0
Altri debiti	108.599.950	91.063.503	199.663.453	108.721.838	90.941.615
Totale debiti	242.518.335	57.153.631	299.671.966	179.199.243	120.472.723

Debiti verso banche

dei seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI VERSO BANCHE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Finanziamento n. 8947773	33.375.000	44.500.000	(11.125.000)
Finanziamento n. 8947773 - Premio Sace	600.567	1.212.473	(611.906)
Finanziamento n. 8947789	3.437.500	4.812.500	(1.375.000)
Totale	37.413.067	50.524.973	(13.111.906)

La voce esprime i finanziamenti, garantiti SACE, ricevuti nell'esercizio 2021/2022 da Unicredit.

Il tasso fisso di interesse applicato è pari allo 0,75%, la commissione complessivamente addebitata è stata pari a Euro 2.125.942 di cui Euro 1.525.375 corrisposta al 30 giugno 2025.

L'ammontare in scadenza oltre 12 mesi, commissione SACE compresa, è pari a Euro 20.770.951.

L'ultima rata in scadenza è al 31.12.2027.

Acconti

di seguito il dettaglio della Voce:

ACCONTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Clients c/anticipi Nazionali	1.016.891	2.380.225	(1.363.334)
Clients c/anticipi Esteri	12.438.325	6.380.597	6.057.728
Totale	13.455.216	8.760.822	4.694.394

La voce esprime, prevalentemente, le anticipate fatturazioni di proventi la cui competenza economica ricade in periodi successivi. La voce accoglie, in particolare, gli acconti per diritti TV della stagione 2025/2026 (Euro 12.160.862).

Debiti verso Fornitori

di seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI VERSO FORNITORI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Fornitori nazionali	20.517.495	18.298.499	2.218.996
Fornitori esteri	9.222.757	15.885.254	(6.662.497)
Totale	29.740.252	34.183.753	(4.443.501)

La voce esprime i debiti verso i fornitori, nazionali ed esteri, per l'acquisizione di beni e prestazioni di servizi. A seguito di accordi di dilazionamento, la quota scadente oltre i 12 mesi è pari a Euro 1.750.000.

Debiti verso Controllanti

Di seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI VERSO CONTROLLANTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Filmauro - Commerciali	222.128	143.131	78.997
Filmauro - Iva di Gruppo	1.511.797	224.063	1.287.734
Filmauro - Consolidato fiscale	0	17.011.456	(17.011.456)
Filmauro - Diversi	64.319	0	64.319
Totale	1.798.244	17.378.650	(15.580.406)

Il debito Iva riguarda la liquidazione dell'imposta relativa al mese di giugno 2025.

Il debito commerciale rappresenta quanto riveniente dai rapporti commerciali del secondo trimestre 2025.

Debiti verso Imprese sottoposte al controllo della Controllante

Di seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLA CONTROLLANTE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Auro Servizi S.r.l.	87.800	714.200	(626.400)
Cineservices S.r.l.	8.133	48.800	(40.667)

Totale	95.933	763.000	(667.067)
---------------	---------------	----------------	------------------

I debiti verso le società facenti capo alla controllante Filmauro S.r.l. rappresentano quanto riveniente da rapporti commerciali (servizi di outsourcing amministrativi).

Debiti Tributari

Di seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI TRIBUTARI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Ritenute su retribuzioni lav. dip. e assimilati	3.755.542	3.302.672	452.870
Ritenute su retribuzioni lav. dip. e assimilati - rateizzate	12.618.282	17.968.224	(5.349.942)
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	<i>7.010.157</i>	<i>12.439.540</i>	<i>(5.429.383)</i>
Addizionali regionali/comunali	153.603	236.881	(83.278)
Ritenute su redditi di lavoro autonomo	193.293	188.697	4.596
Iva c/vendite Web	70.651	22.646	48.005
Debiti da accertamento tributario	0	48.830	(48.830)
Totale	16.791.371	21.767.950	(4.976.579)

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Non si segnalano debiti scaduti e non pagati.

Si evidenzia che i provvedimenti legislativi assunti dal Governo in contrasto all'emergenza sanitaria Covid-19, hanno permesso di diluire nel tempo i versamenti delle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente e assimilato:

il debito scadente dal 1° gennaio 2022 al 31 luglio 2022, è stato oggetto di rateizzazione ex art. 1 comma 923 e 924 Legge n. 234/2021 e art. 7 c. 3bis DL 17/2022 - Legge 34/2022, per una quota pari al 50% in 4 rate mensili a far data dal 31 agosto 2022 e per il restante 50% con saldo al 16 dicembre 2022 (Euro 27.643.422). Detta ultima scadenza è stata successivamente oggetto di ulteriori modifiche normative.

Da ultimo, l'art. 1 c. 160 della L. 197/2022 ha permesso di rateizzare il debito residuo al 22 dicembre 2022 (già 16 dicembre 2022) in 60 rate di cui, le prime 3, da pagare entro il 29.12.2022 insieme ad un aggravio del 3% da calcolare sull'intero debito (Euro 842.318); le successive, per un totale di Euro 26.261.251, da pagare con cadenza fine mese a decorrere da gennaio 2023; l'ultima rata è fissata al 30.09.2027. L'importo residuo da pagare è pari a Euro 12.618.282 di cui Euro 7.010.157 scadente oltre i 12 mesi.

I Debiti c/vendite Web rappresentano quanto dovuto, per l'ultimo trimestre del periodo in commento, per le vendite di beni a marchio Napoli effettuate in Europa con applicazione delle aliquote IVA dei Paesi di destinazione della merce. Il tutto in ossequio a quanto stabilito dalle norme in vigore dal 1° luglio 2021 nell'ambito delle operazioni di e-commerce del D. Lgs. N. 83/2021.

Debiti verso Istituti Previdenziali e Assistenziali

Di seguito il dettaglio della Voce:

DEBITI VS IST. PREVIDENZIALI E ASSISTENZ.	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Inps (dip. e coll.)	447.896	332.597	115.299
Quas	0	1.274	(1.274)
Fondo fine carriera calciatori	28.503	31.995	(3.492)
Contributi su comp. maturate e non liquidate	238.031	173.371	64.660
Totale	714.430	539.237	175.193

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Non si segnalano debiti scaduti e non pagati.

Altri Debiti

Gli Altri Debiti accolgono:

Debiti verso Enti Settore Specifico ovvero verso le Società Calcistiche, nazionali ed estere, con le quali il Club ha intrattenuto rapporti per acquisizioni, definitive e/o temporanee, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti, per un totale pari ad euro 173.103.056 (euro 96.332.663 al 30 giugno 2024) oltre ad Altri Debiti pari ad euro 26.560.397 (euro 12.267.287 al 30 giugno 2024).

Di seguito il dettaglio dei **Debiti Verso Enti Settore Specifico**:

DEBITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<i>Scadenza Entro l'esercizio</i>			
Società calcistiche estere	42.070.903	30.507.257	11.563.646
Società calcistiche nazionali	34.962.808	22.455.884	12.506.924
Società calcistiche nazionali - premi diversi	1.574.400	713.400	861.000
Contribit di Solidarietà Interna	408.730	0	408.730
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	3.144.600	2.820.804	323.796
<i>Sub-totale</i>	<i>82.161.441</i>	<i>56.497.345</i>	<i>25.664.096</i>
<i>Scadenza Oltre l'esercizio</i>			
Società calcistiche estere	68.376.784	18.555.940	49.820.844
Società calcistiche nazionali	18.324.450	19.833.333	(1.508.883)
Contribit di Solidarietà Interna	519.478	0	519.478
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	3.720.903	1.446.045	2.274.858
<i>Sub-totale</i>	<i>90.941.615</i>	<i>39.835.318</i>	<i>51.106.297</i>
Totale	173.103.056	96.332.663	76.770.393

I debiti verso le Società Calcistiche sono costituiti, prevalentemente, dagli importi ancora da corrispondere derivanti dall'acquisto, definitivo e temporaneo, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori trasferiti da società nazionali ed estere oltre che da eventuali premi e/o bonus da queste maturati al 30 giugno 2025.

Di seguito il dettaglio degli **Altri Debiti**:

ALTRI DEBITI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
personale per retribuzioni	13.781.787	9.576.009	4.205.778
personale per rateo 13°/14° mensilità	82.181	77.966	4.215
personale per comp. maturate e non liquidate	9.938.511	1.266.338	8.672.173
altri debiti verso il personale	1.239.829	740.572	499.257
verso UEFA	0	20.000	(20.000)
vs Utenti (biglietteria)	0	145.535	(145.535)
lega c/campionato	0	280.037	(280.037)
verso altri	1.518.089	160.830	1.357.259
Totale	26.560.397	12.267.287	14.293.110

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Le retribuzioni dei tesserati sono state regolarmente corrisposte, alla data di redazione del presente documento, fino alla mensilità di maggio 2025.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Area geografica	ITALIA	ESTERO	Totale
Obbligazioni	-	-	0
Obbligazioni convertibili	-	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	0
Debiti verso banche	37.413.067	-	37.413.067
Debiti verso altri finanziatori	-	-	0
Acconti	1.016.891	12.438.325	13.455.216

Area geografica	ITALIA	ESTERO	Totale
Debiti verso fornitori	20.517.495	9.222.757	29.740.252
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	-	0
Debiti verso imprese controllanti	1.798.244	-	1.798.244
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	95.933	-	95.933
Debiti tributari	16.791.371	-	16.791.371
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	714.430	-	714.430
Altri debiti	82.350.263	117.313.190	199.663.453
Debiti	160.697.694	138.974.272	299.671.966

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	37.413.067	37.413.067
Debiti verso altri finanziatori	-	0
Acconti	13.455.216	13.455.216
Debiti verso fornitori	29.740.252	29.740.252
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso controllanti	1.798.244	1.798.244
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	95.933	95.933
Debiti tributari	16.791.371	16.791.371
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	714.430	714.430
Altri debiti	199.663.453	199.663.453
Totale debiti	299.671.966	299.671.966

Ratei e risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 2.438 (Euro 3.737 al 30.06.2024).

Tra i Risconti Diversi vengono inclusi i ratei dei contributi spettanti sugli investimenti in beni strumentali.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	3.737	(1.299)	2.438
Totale ratei e risconti passivi	3.737	(1.299)	2.438

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Il valore della produzione passa da euro 328,2 mln a euro 290,9 mln.

L'andamento della Prima Squadra nel corso del campionato, caratterizzato da risultati sportivi in linea con le più rosee aspettative, ha determinato un decremento, rispetto al precedente esercizio, di alcune voci di ricavo strettamente correlate alla mancata partecipazione alle competizioni UEFA.

Un'analisi di dettaglio delle principali variazioni delle voci analizzate, evidenzia quanto segue:

- le plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori hanno registrato un incremento passando da euro 70,8 mln. a euro 102,6 mln.;
- i proventi da cessioni diritti TV (Campionato, Coppa Italia ed Amichevoli) registrano un incremento del 1,9% circa;
- i proventi da cessione diritti TV per competizioni U.E.F.A. sono passati da euro 70,1 mln. a euro 3,9 mln.;
- i proventi rivenienti dalle competizioni (ricavi da gare nazionali ed internazionali) hanno registrato una flessione passando da euro 27,4 mln. a 24,1 mln. di euro;
- i ricavi da cessione temporanea dei calciatori sono passati da 1,3 mln. di euro a 7,2 mln. di euro;
- i proventi commerciali e royalties ed i proventi da sponsorizzazione hanno registrato un decremento del 3,0% circa.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da Gare Campionato - in casa	13.212.447
Ricavi da gare Coppa Italia - in casa	858.139
Percentuale su incassi gare Coppa Italia fuori casa	66.179
Ricavi da Gare Amichevoli - in casa	316.917
Abbonamenti Gare Campionato	9.190.793
Abbonamenti Gare Coppa Italia	483.709
Totale	24.128.184

La voce, relativa ai ricavi conseguiti dalla vendita di biglietti e abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra registra, complessivamente, una flessione dell'11,9%. Volendo escludere i proventi legati alla partecipazione alle gare internazionali, la vendita dei biglietti ha conseguito un incremento del 16,2% circa.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	24.128.184
Totale	24.128.184

Altri Ricavi e Proventi

La Voce ammonta a Euro 266.732.142 (Euro 300.799.462 al 30 giugno 2024) e risulta così composta:

ALTRI RICAVI E PROVENTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi da sponsorizzazioni	48.062.629	48.650.684	(588.055)
Proventi pubblicitari	5.000	5.000	0
Proventi commerciali e royalties	20.077.513	21.568.088	(1.490.575)
Proventi vari	1.344.000	1.307.222	36.778
Proventi da cessioni diritti radiotelevisivi	78.084.465	142.188.404	(64.103.939)
Plusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	102.550.445	70.758.785	31.791.660
Altri ricavi e proventi diversi	16.608.090	16.321.279	286.811

Totale	266.732.142	300.799.462	(34.067.320)
---------------	--------------------	--------------------	---------------------

di seguito si riporta la composizione della Voce:

Proventi da Sponsorizzazioni	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Sponsor ufficiali	0	1.200.000	(1.200.000)
Sponsor istituzionali	1.122.425	2.456.666	(1.334.241)
Partner commerciali	0	390.000	(390.000)
Altre sponsorizzazioni	10.049.200	3.396.822	6.652.378
Regional Sponsor	1.750.000	5.600.000	(3.850.000)
Global Partner	10.107.292	6.769.035	3.338.257
Principal Sponsor	9.177.575	15.900.000	(6.722.425)
Official Sponsor	8.957.638	6.723.226	2.234.412
Local Partner	431.948	332.517	99.431
Business Partner	3.664.756	3.026.953	637.803
Sponsor - Ospitalità	2.801.795	2.855.465	(53.670)
Totale	48.062.629	48.650.684	(588.055)

L'aggregato, che comprende tutte le voci di ricavo derivanti dai rapporti di sponsorizzazione, evidenzia una flessione dell'1,2% circa.

Proventi Pubblicitari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Altri proventi pubblicitari	5.000	5.000	0
Totale	5.000	5.000	0

I Proventi pubblicitari rimangono in linea con quelli della stagione precedente.

Proventi Commerciali e Royalties	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi da merchandising	18.939.974	20.256.806	(1.316.832)
Proventi da licensing	1.056.749	1.241.417	(184.668)
Altri proventi commerciali	80.790	69.865	10.925
Totale	20.077.513	21.568.088	(1.490.575)

I *Proventi da Merchandising*, che si riferiscono alle diverse attività intraprese dalla società per la vendita di prodotti a marchio Napoli, sia attraverso canali tradizionali che attraverso canali innovativi, registra un decremento del 6,5% circa.

La voce *Proventi da licensing* si riferisce a ricavi prodotti dallo sfruttamento del marchio "SSC Napoli" e registra un decremento del 14,9% circa.

Gli *Altri Proventi Commerciali* incrementano del 15,6% circa.

Proventi Vari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi radiofonici	900.000	0	900.000
Proventi sfruttamento diritti d'immagine	444.000	1.307.222	(863.222)
Totale	1.344.000	1.307.222	36.778

I proventi da sfruttamento diritti immagine registrano un decremento del 66,0% circa.
Incrementano del 100% di diritti radiofonici.

Proventi da Cessione Diritti Radiotelevisivi	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi televisivi - LNPA	67.793.035	66.517.417	1.275.618
Proventi televisivi da competizione Uefa	3.938.244	70.129.386	(66.191.142)
Proventi televisivi gare amichevoli	194.388	191.601	2.787
Altri Proventi TV	6.158.798	5.350.000	808.798
Totale	78.084.465	142.188.404	(64.103.939)

L'aggregato comprende i proventi derivanti dallo sfruttamento dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite di calcio, sia in ambito nazionale che internazionale. Per la parte internazionale i proventi si riferiscono alla partecipazione a *Euro 2024* (Euro 1.518.690) di alcuni nostri calciatori, al contributo erogato dalla UEFA per la mancata partecipazione alle competizioni internazionali (Euro 833.333) e al conguaglio di quanto spettante per la stagione precedente (Euro 1.586.220). La voce registra, nel suo complesso, un decremento del 45,0% circa.

Plus. da Cessione Diritti Plur. Prest. Calciatori	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Numero cessioni	5	3	2
Valore contabile	7.875.775	15.557.215	(7.681.440)
Valore di realizzo	110.366.220	86.316.000	24.050.220
Sell on Fee	60.000	0	60.000
Plusvalenze	102.550.445	70.758.785	31.791.660

Si riporta una tabella di dettaglio delle operazioni relative alla cessione dei diritti alle prestazioni professionali dei calciatori, ivi incluse le eventuali plusvalenze realizzate a seguito di cessioni di calciatori acquisiti a "parametro zero" o a seguito di riconoscimento di "bonus" e/o "sell on fee" da parte di Club acquirenti per il raggiungimento di obiettivi stabiliti al momento della cessione del tesserato.

n.ro	Calciatore	prezzo cessione	valore netto contabile	plusvalenza
1	Ostigard Leo Skiri	7.368.000	1.825.000	5.543.000
2	Kvraatskhelia Khvicha	80.000.000	2.208.573	77.791.427
3	Caprile Elia	8.000.000	992.202	7.007.798
4	Bernardo De Souza Natan	9.000.000	2.850.000	6.150.000
5	Gaetano Gianluca	5.998.220	0	5.998.220
6	Zedadka Karim - Sell on fee	60.000	0	60.000
Totale		110.426.220	7.875.775	102.550.445

Altri ricavi e proventi diversi	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Ricavi da cessione tempor. prestaz. calciatori	7.241.858	1.300.000	5.941.858
Altri ricavi da gestione calciatori	571.420	867.745	(296.325)
Ricavi e proventi diversi	8.794.812	14.153.534	(5.358.722)
- proventi da enti federali (L.N.P.A.)	367.821	417.910	(50.089)
- proventi produzioni televisive	1.376.549	1.350.171	26.378

- rilascio fondo rischi	0	1.073.914	(1.073.914)
- altri ricavi	7.050.442	11.311.539	(4.261.097)
Totale	16.608.090	16.321.279	286.811

I *Ricavi da cessioni temporanea prestazioni calciatori* rappresentano i proventi rivenienti dalla cessione temporanea dei diritti alle prestazioni professionali dei calciatori.

Gli *Altri ricavi da gestione calciatori* rappresentano, prevalentemente, quanto riveniente dai premi di valorizzazione e rendimento ovvero da tutti i proventi strettamente correlati all'attività sportiva.

I *Proventi da produzioni televisive* rappresentano i ricavi derivanti dalla gestione diretta della produzione televisiva delle partite casalinghe.

Negli *Altri Ricavi* sono inclusi, prevalentemente, proventi da sopravvenienze attive relativi ad accordi transattivi, da recupero costi da terzi, da fee riconosciute da Ticket One, da proventi per l'affidamento della buvette allo stadio, ecc...

Di seguito il dettaglio dei ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Valore in Euro
ZANOLI Alessandro	Genoa C. & F.C. S.p.A.	500.000
LINDSTROM Jasper	Everton Football Club Company Limited	2.441.858
CAJUSTE Michel	Ipswich Town F.C. Limited company	1.500.000
DE SOUSA Natan	Real Betis Balompie SAD	1.000.000
CHEDDIRA Walid	Reial Club Deportiu Espanyol Barcelona	500.000
FOLORUNSHO Michael	ACF Fiorentina S.r.l.	1.000.000
ZERBIN Alessio	Venezia f.C. S.p.A.	300.000
Totale		7.241.858

Costi della produzione

I costi della produzione, pari a Euro 315.547.017 incrementano del 29,1% circa rispetto al precedente esercizio (Euro 244.448.668 al 30 giugno 2024).

i costi che maggiormente incrementano sono:

- i costi per servizi che passano da 30,2 mln di euro a 36,0 mln di euro
- i costi del personale che passano da 116,4 mln di euro a 142,1 mln di euro
- i costi per ammortamenti e svalutazioni che passano da 75,4 mln di euro a 118,2 mln di euro

Di seguito i dettagli dei costi sostenuti:

COSTI PER ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E DI MERCI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Acquisto materiale sportivo	176.999	298.209	(121.210)
Acquisto materiale indumenti	822.073	1.008.980	(186.907)
Acquisto materiale di consumo	428.446	482.851	(54.405)
Acquisto materiale di cancelleria e stampati	21.130	33.954	(12.824)
Acquisto medicinali	103.624	101.743	1.881
Beni destinati alla rivendita	4.900.237	8.377.764	(3.477.527)
Totale	6.452.509	10.303.501	(3.850.992)

Una attenta e particolareggiata analisi dei costi di acquisto, in particolare della merce a marchio Napoli destinata alla rivendita, ha consentito di diminuire la posta in questione. Anche una più efficace gestione del magazzino ha contribuito al contenimento dei costi di acquisto dei beni commercializzati.

Rispetto al precedente esercizio, si registra un decremento netto della voce del 37,4% circa.

COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Costi per tesserati ed attività sportiva	692.920	487.149	205.771
Costi per attività sportiva	1.034.212	795.654	238.558
Costi specifici tecnici	19.950.371	15.343.638	4.606.733
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	713.094	793.078	(79.984)
Servizio biglietteria e controllo ingressi	2.847.942	2.809.809	38.133
Assicurative e previdenziali	161.452	172.760	(11.308)
Compensi Amministratori	2.767.828	2.759.685	8.143
Amministrative, pubblicitarie e generali	5.703.665	5.057.392	646.273
Altri	2.144.077	2.000.711	143.366
Totale	36.015.561	30.219.876	5.795.685

Di seguito si riporta una sintetica descrizione circa la composizione di alcune delle voci di costo di cui sopra:

- i *Costi per tesserati* sono relativi, prevalentemente, alle spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per gli allenamenti ed i ritiri della prima squadra e del settore giovanile;
- i *Costi per attività sportiva* sono relativi a compensi corrisposti a sanitari, massaggiatori e consulenti esterni addetti al settore sportivo;
- i *Costi specifici tecnici* sono composti dalla spesa per l'attività di intermediazione resa da soggetti terzi in fase di contrattualizzazione dei calciatori e dai costi sostenuti per l'organizzazione di gare amichevoli e per la gestione tecnica ed organizzativa degli impianti televisivi a supporto delle relative trasmissioni durante gli eventi sportivi;
- i *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono composti da spese sostenute in occasione delle gare in trasferta e casalinghe della prima squadra e delle squadre minori, ad esclusione dei costi sostenuti per il noleggio dei mezzi di locomozione, iscritti tra i costi per "godimento beni di terzi";
- le *Spese per servizio biglietteria e controllo ingressi*, si riferiscono al servizio di vendita biglietti e abbonamenti, al servizio di controlleria, al servizio di assistenza sanitaria, al servizio dei Vigili del fuoco ed a tutto quanto necessario all'organizzazione dello stadio per la disputa delle gare interne.
- le *Spese assicurative e previdenziali* si riferiscono ai premi pagati per coperture assicurative varie, tra cui gli infortuni ed i rischi connessi alla disputa di gare presso lo Stadio Diego Armando Maradona;
- le *Spese Amministrative, pubblicitarie e generali* accolgono tutte le altre spese che la società sostiene per la gestione della restante attività aziendale, le spese per le utenze e per le prestazioni professionali non direttamente collegate all'attività sportiva.

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 19,2% circa.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Locazioni operative	3.212.019	3.565.371	(353.352)
Affitto centro tecnico, campi sportivi e canone concessione stadio	1.151.300	1.273.520	(122.220)
Altri costi per godimento beni terzi	2.310.960	2.573.915	(262.955)
Totale	6.674.279	7.412.806	(738.527)

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 22,0% circa.

COSTI PER IL PERSONALE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Salari e stipendi tesserati	132.936.753	106.482.645	26.454.108
Altri salari e stipendi	2.907.804	2.604.870	302.934
Oneri sociali	4.065.083	3.861.000	204.083
Trattamento di fine rapporto	439.957	390.379	49.578
Indennità fine carriera	269.914	281.678	(11.764)
Altri costi	1.452.043	2.783.843	(1.331.800)

Totale	142.071.554	116.404.415	25.667.139

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 5% circa.

Tipologia compenso tesserati	30-giu-25	30-giu-24	Variazioni
Compensi contrattuali calciatori	100.437.597	94.241.641	6.195.956
Quota variabile retrib. calc. legata ai risultati sportivi	6.206.871	455.989	5.750.882
Compensi contrattuali allenatori	18.418.929	8.837.238	9.581.691
Quota variabile retrib. allen. legata ai risultati sportivi	3.897.554	0	3.897.554
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri tess.	3.975.802	2.947.777	1.028.025
Totale	132.936.753	106.482.645	26.454.108

Il totale dei compensi corrisposti ai tesserati è pari al 93,6% circa del totale dei compensi corrisposti al personale dipendente (al 30 giugno 2024 era pari al 91,5% circa).

Numero dei dipendenti	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Calciatori	38,33	31,67	6,66
Allenatori	33,08	28,17	4,91
Altro personale tecnico	17,67	27,00	(9,33)
Dirigenti	13,00	11,00	2,00
Impiegati e operai	57,21	52,04	5,17
Totale	159,29	149,88	9,41

Ammortamenti e svalutazioni

I criteri di ammortamento seguiti sono esplicitati nell'ambito dei criteri di redazione del presente Bilancio, illustrati in precedenza.

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 56,8% circa.

La voce è così composta:

Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Concessioni, marchi, licenze e simili	3.750.000	3.750.000	0
Amm.to diritti plur. prestazioni calciatori	111.470.646	70.879.195	40.591.451
Altre immobilizzazioni immateriali	185.386	283.979	(98.593)
Totale	115.406.032	74.913.174	40.492.858

Amm.to Immobilizzazioni Materiali	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Impianti	26.083	5.810	20.273
Macchinari	433	97	336
Attrezzature	64.089	63.224	865
Automezzi	4.486	8.973	(4.487)
Macchine ufficio	20.981	20.513	468

Mobili e arredi	35.806	23.280	12.526
Totale	151.878	121.897	29.981

ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1.200.000	0	1.200.000
Totale	1.200.000	0	1.200.000

SVALUTAZIONE DEI CREDITI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Crediti iscritti nell'attivo circolante vs Clienti	1.478.376	370.124	1.108.252
Totale	1.478.376	370.124	1.108.252

Per il commento della voce "Svalutazione dei Crediti" si rinvia a quanto già sopra rappresentato a commento dei crediti commerciali.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano ad Euro - 91.495 (Euro - 99.458 al 30 giugno 2024).

Di seguito il dettaglio:

VARIAZIONE RIMANENZE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Materiale destinato alla rivendita	(91.495)	(99.458)	7.963
- Iniziali	3.704.826	795.012	2.909.814
- Finali	(935.228)	(3.704.825)	2.769.597
- Svalutazione Rimanenze Finali	38.674	2.816.272	(2.777.598)
- Utilizzo Fondo Svalutaz. Merci destinate alla rivend.	(2.899.767)	(5.917)	(2.893.850)
Materiale destinato alla rivendita - Multimediale	0	0	0
- Iniziali	1.870	1.870	0
- Finali	(1.870)	(1.870)	0
Totale	(91.495)	(99.458)	7.963

Oneri diversi di gestione

Ammontano ad Euro 6.188.323 (Euro 4.802.333 al 30 giugno 2024).

Di seguito il dettaglio della voce:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Spese varie organizzazione gare	201.066	218.268	(17.202)
Tasse iscrizioni gare e quota associativa LNP A	419.137	782.273	(363.136)
Oneri specifici verso squadre ospitate	389.586	79.927	309.659
Costi per acquisizione temporanea calciatori	2.001.600	1.013.818	987.782
Altri oneri da gestione calciatori	1.096.497	1.436.089	(339.592)
Minusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	65.485	0	65.485
Altri oneri di gestione:	2.014.952	1.271.958	742.994
- indennizzi Lega e Uefa	98.290	285.200	(186.910)
- rappresentanza e omaggi	603.975	416.513	187.462
- diversi	1.312.687	570.245	742.442

TOTALE	6.188.323	4.802.333	1.385.990
---------------	------------------	------------------	------------------

Di seguito il dettaglio dei costi per acquisizioni temporanee

Calciatore	Società Cedente	Valore in Euro
OKAFOR Noah	A.C. Milan S.p.A.	2.000.000
Mboumbou Arnaud Bruno	Empoli F.C. S.p.A.	1.600
Totale		2.001.600

Proventi e oneri finanziari

Di seguito il dettaglio della voce:

Proventi ed Oneri Finanziari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Interessi attivi su c/c bancari	4.981.326	8.510.682	(3.529.356)
Proventi su cambi	0	30	(30)
Totale Proventi Finanziari	4.981.326	8.510.712	(3.529.386)
Interessi passivi su finanziamenti	345.117	374.356	(29.239)
Interessi passivi di mora	51	4.823	(4.772)
Commissione SACE su finanziamenti	402.682	403.786	(1.104)
Altri oneri finanziari	1.937	111.726	(109.789)
Interessi passivi su oneri tributari	168.464	168.589	(125)
Oneri su cambi	0	4.559	(4.559)
Totale Oneri Finanziari	918.251	1.067.839	(149.588)
Totale Generale - Proventi (Oneri)	4.063.075	7.442.873	(3.379.798)

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	747.799
Altri	170.452
Totale	918.251

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte correnti, calcolate sul risultato ante imposte negativo per 20.623.616, ammontano a Euro 5.038.768 positivo per l'Ires ed a Euro 5.797.549 per l'Irap.

Le informazioni di cui all'art. 2427 n. 14 in materia di fiscalità latente, con separata rappresentazione della descrizione delle differenze temporanee che hanno generato la rilevazione delle imposte anticipate e delle imposte differite, sono riportate nelle relative sezioni dell'Attivo circolante e dei Fondi Imposte. La rilevazione delle partite per fiscalità anticipata e differita ha prodotto, sul risultato di esercizio, un effetto economico netto positivo pari complessivamente ad Euro 8.356.471.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	14.967.944	4.159.193
Totale differenze temporanee imponibili	170.578.733	60.000.000
Differenze temporanee nette	155.610.789	55.840.807
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	28.922.243	2.843.164
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	8.424.346	(67.876)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	37.346.589	2.775.288

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Fondi Rischi - No Irap	2.433.248	(1.000.000)	143.248	24,00%	343.980	0,00%	0
Fondi Rischi	278.680	(83.468)	195.212	24,00%	46.851	4,97%	9.703
Fondo Svalutazione Crediti - No Irap	8.176.366	1.199.937	9.375.503	24,00%	2.250.121	0,00%	0
Fondo Ammortamento Marchi	509.746	(97.094)	412.652	24,00%	99.037	4,97%	20.509
Fondo Ammortamento Avviamento	2.339.076	(445.538)	1.893.538	24,00%	454.449	4,97%	94.109
Fondo Ammortamento Segni Distintivi	509.746	(97.094)	412.652	24,00%	99.037	4,97%	20.509
Fondo Svalutazione Magazzino	2.906.232	(2.899.767)	45.139	24,00%	10.833	4,97%	2.243
Compenso amministratore non pagato - No Irap	0	-	0	24,00%	0	0,00%	0
Fondo Svalutazione Immobilizzazioni Immateriali	0	1.200.000	1.200.000	24,00%	288.000	4,97%	59.640
Imposta sulla Pubblicità non pagata	13.806	(13.806)	0	24,00%	0	0,00%	0

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Plusvalenze Cessione Diritti Pluriennali Calciatori - No Irap	73.926.245	36.652.488	110.578.733	24,00%	26.538.896	0,00%	0
Rivalutazione Marchio SSCN	63.750.000	(3.750.000)	60.000.000	24,00%	14.400.000	4,97%	2.982.000

Nota integrativa, altre informazioni

Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

Indagini della Procura della Repubblica

In data 21 giugno 2022, su mandato della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli è stata operata l'acquisizione di documenti relativi al trasferimento, nell'anno 2020, del calciatore Victor Osimhen dal Lescage Lille. Tale attività trae origine da indagini avviate dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale Giudiziario di Lille (Francia) a carico di persone legate alla precedente proprietà del club francese.

I documenti richiesti sono stati prontamente consegnati.

Alla data di predisposizione della presente relazione la situazione si è evoluta come di seguito riportato:

- la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli ha richiesto e ottenuto, dal Giudice per le indagini preliminari, l'archiviazione del procedimento in relazione alle ipotizzate violazioni di natura fiscale;
- una residuale ipotesi oggetto di indagine è stata trasmessa, per competenza territoriale, all'attenzione della Procura della Repubblica di Roma;
- nel mese di gennaio 2024 la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha notificato alla società ed ai membri del Consiglio di Amministrazione l'avviso della conclusione delle indagini ex art. 415 bis c.p.p.;
- nei mesi successivi la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha proceduto ad acquisire ulteriori approfondimenti di indagine ed ha richiesto la archiviazione del procedimento a carico dei componenti del C.d.A. Sigg.ri Valentina De Laurentiis, Edoardo De Laurentiis e Jacqueline Marie Baudit;
- in data 5 novembre 2024 la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha notificato alla società, al Presidente del C.d.A. ed al consigliere delegato l'avviso della conclusione delle indagini ex art. 415 bis c.p.p. relativamente al procedimento penale n. 36011/23 RGNR nel quale viene ipotizzata la violazione dell'art. 2621 c.c. oltre che con riferimento all'operazione sopra evidenziata anche con riferimento alle operazioni di compravendita dei giocatori Manolas Konstantinos (esercizio 2018/2019) e Diawara Amadou (esercizio 2019/2020) intercorse con la A.S. Roma S.p.A.;
- la Procura della Repubblica, in relazione al suddetto procedimento penale ha depositato, presso l'Ufficio GIP del Tribunale di Roma, una richiesta di rinvio a giudizio ed il GUP ha fissato udienza preliminare per la data del 02.10.2025.

Non sono disponibili ulteriori informazioni in ordine agli sviluppi del procedimento.

La società ritiene, sulla base delle indicazioni fornite dai propri consulenti, che non sussistono, ad oggi, passività potenziali derivanti dal procedimento in corso.

Prevedibile evoluzione della gestione

Il prossimo esercizio di attività della Società vedrà la Prima Squadra militare nel campionato di serie A, nella Coppa Italia e nella Uefa Champions League.

Le strategie di crescita definite dalla società sono ancora attuali e pertanto si continuerà a puntare sia allo sviluppo delle attività esistenti ma anche ad investire ulteriormente su settori capaci di generare proventi aggiuntivi quali la produzione e distribuzione diretta del cd *merchandising*.

Per la stagione 2025-2026 è comunque previsto che la società continui ad operare sul mercato dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori con l'obiettivo di efficientare e razionalizzare il comparto sportivo preservando il grado di competitività della squadra. L'entità degli investimenti sarà, come sempre, oggetto di attenta analisi sotto il profilo della complessiva sostenibilità economico-finanziaria, nell'ambito della citata strategia di razionalizzazione del parco giocatori, anche in considerazione dei vincoli imposti dalla regolamentazione F.I.G.C. e UEFA con riferimento al cd *financial sustainability regulation*.

Valutati i ricavi che saranno prodotti attraverso la partecipazione della prima squadra al Campionato di Serie A, alla Uefa Champions League e alla Coppa Italia ed anche tenendo conto che talune delle variabili economiche connesse alla determinazione del risultato atteso per l'esercizio in corso sono, per definizione, difficilmente stimabili (effetti derivanti dalla finestra invernale del cd "calciomercato", andamento dei risultati sportivi, ecc.), considerato il livello degli investimenti in essere nonché i possibili effetti sul ciclo economico generale connessi all'evoluzione dei conflitti in Ucraina e in Medio Oriente, si può ragionevolmente ipotizzare che l'andamento economico della Società a fine periodo possa esprimere sostenibilità a medio termine garantendo comunque l'integrità del patrimonio netto della stessa nonostante la previsione di una perdita di esercizio ovvero di un pareggio di bilancio.

Il bilancio è esposto in unità di Euro utilizzando la tecnica dell'arrotondamento. Le eventuali differenze scaturite dall'arrotondamento all'unità di Euro delle poste patrimoniali e delle poste economiche sono state ricomprese

rispettivamente nella voce "Altre riserve" del Patrimonio netto e nella voce "Altri proventi e Oneri di gestione" del Conto economico.

Dati sull'occupazione

Si seguito i dati relativi al numero medio dei dipendenti (metodo U.L.A.)
Di seguito la media U.L.A.:

Calciatori	38,33	
Allenatori	33,08	
Altro Personale Tecnico		17,67
Dirigenti	13,00	
Impiegati e Operai	57,21	
Totale		159,29

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Compensi agli amministratori e ai Sindaci
Per l'esercizio in commento sono maturati compensi a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione per un totale di Euro 2.767.828 al netto degli oneri previdenziali e contributivi ed al lordo delle imposte.
Per il Collegio sindacale è stato stimato un costo di periodo, comprensivo degli oneri accessori di legge, pari ad Euro 19.273.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	2.767.828	19.273

Compensi al revisore legale o società di revisione

Informativa ex art. 2427 n. 16 bis
L'importo complessivo dei corrispettivi riconosciuti alla società di revisione per il semestre in commento per l'attività di revisione legale dei conti, quale attività connessa alla predisposizione della Relazione di certificazione al Bilancio chiuso al 30 giugno 2024, del Bilancio Semestrale al 31 dicembre 2024 e alla certificazione della trimestrale al 30 settembre 2024 e 31 marzo 2025, ammonta ad Euro 20.028 inclusi gli onorari AUP su documentazione supplementare UEFA.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	17.000
Altri servizi di verifica svolti	3.000
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	28
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	20.028

Categorie di azioni emesse dalla società

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	501	501.000	501	501.000
Totale	501	501.000	501	501.000

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Dettaglio Costi - Ricavi e Crediti - Debiti verso società controllante e verso società correlate al 30 giugno 2025

Conto Economico - Costi (Ricavi) vs ...	Filmauro S.r.l.	Auro Servizi S.r.l.	Cineservices S.r.l.		S.S.C. BARI S.p.A.	Totali
---	-----------------	---------------------	---------------------	--	--------------------	--------

				Olimpia 80 Immobiliare S. r.l.		
Riaddebito commissioni fidejussorie	242.296	0	0	0	0	242.296
Riaddebito spese telefoniche	9.611	0	0	0	0	9.611
Management fee	110.000	0	0	0	0	110.000
Outsourcing servizi amministrativi	13.333	400.000	26.666	0	0	439.999
Altri servizi	189.150	0	0	0	0	189.150
Totale c/economici	564.390	400.000	26.666	0	0	991.056

Conti patrimoniali - Crediti (Debiti) vs ...	Filmauro S.r.l.	Auro Servizi S.r.l.	Cineservices S.r. l.	Olimpia 80 Immobiliare S. r.l.	S.S.C. BARI S. p.A.	Totali
Crediti Commerciali	4.646	15.288	586	48.344	1.575	70.439
Debiti Commerciali	(222.127)	(87.800)	(8.133)	0	0	(318.060)
Crediti diversi	5.759	0	32	136.025	0	141.816
Debiti Diversi	(64.319)	0	0	0	0	(64.319)
Crediti da Consolidato fiscale	16.075.094	0	0	0	0	16.075.094
Debiti da Liquidazione Iva di gruppo	(1.511.797)	0	0	0	0	(1.511.797)
Debito verso enti settore specifico	0	0	0	0	(1.020.000)	(1.020.000)
Totale c/patrimoniali	14.287.256	(72.512)	(7.515)	184.369	(1.018.425)	13.373.173

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che, successivamente alla data di chiusura del presente bilancio, la Società ha realizzato cessioni a titolo definitivo di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori a titolo oneroso, realizzando plusvalenze complessive pari a Euro 98,5 mln. e cessioni temporanee per Euro 4,9 mln. Parallelamente, la Società ha concluso acquisizioni di diritti alle prestazioni di calciatori a titolo definitivo per Euro 136 mln e acquisizioni temporanee per Euro 8,8 mln.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi e per gli effetti dell'art.1 c.125 e seguenti della Legge 124/2017, si comunica che la società non è stata assegnataria o comunque non ha beneficiato di contributi. Per ulteriori dettagli, si rinvia alle pagine pubbliche del Registro Nazionale degli aiuti di stato ai sensi e per gli effetti del c.125 quinquies della predetta legge. Si richiama comunque l'attenzione sulla tempistica con la quale l'Agenzia delle Entrate provvede a registrare gli aiuti fiscali automatici rispetto all'esercizio di effettiva fruizione.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Con riferimento alla perdita di esercizio risultante dal bilancio in commento e ammontante a Euro 21.382.396,76, se ne propone il ripianamento mediante utilizzo, per pari importo, della Riserva Volontaria, liberamente utilizzabile, ammontante a Euro 216.627.907,47.

Nota integrativa, parte finale

per il Consiglio di Amministrazione
il Presidente
Aurelio De Laurentiis

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Aurelio De Laurentiis dichiara che lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono redatti in modalità non conforme alla tassonomia italiana XBRL in quanto la stessa non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all'art. 2423 del codice civile.