



Bilancio al 30.06.2025



# **Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.**

## **Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2025**



## Organi di amministrazione e di controllo <sup>(1)</sup>

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	<b>Presidente</b>	Aurelio	De Laurentiis	(2)
	<b>Vice Presidenti</b>	Jacqueline	Marie Baudi	
		Edoardo	De Laurentiis	(3)
	<b>Consiglieri</b>	Valentina	De Laurentiis	
		Andrea	Chiavelli	(3)

<b>Collegio Sindacale</b>	<b>Presidente</b>	Maurizio	Baldassarini	
	<b>Sindaci Effettivi</b>	Stefano	Felicioni	
		Giovanni	Perrino	
	<b>Sindaci Supplenti</b>	Alberto	Montuori	
		Pierpaolo	Guzzo	

<b>Società di revisione</b>	RSM Società di Revisione Organizzazione Contabile S.p.A.
-----------------------------	--

<b>Organismo di Vigilanza</b>	Alessia Fulgeri	(4)
-------------------------------	-----------------	-----

(1) I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e l'incarico della Società di Revisione scadranno in concomitanza dell'Assemblea degli azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2025

(2) Amministratore delegato

(3) Consigliere delegato

(4) Nomina confermata dal Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2022



Bilancio al 30.06.2025

## Società controllante

### Filmauro S.r.l.

Sede legale: **Piazza Venezia n. 5 - Palazzo Bonaparte – Roma**

Capitale Sociale i.v.: **Euro 936.000**

Iscrizione al Registro Imprese di Roma, Codice Fiscale e Partita Iva: **n.ro 03558971002**

Iscrizione al R.E.A. presso la Camera di commercio di Roma: **n.ro 674814**



Bilancio al 30.06.2025

**Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.**

Sede legale: Via del Maio di Porto, 9 - Napoli

Capitale Sociale i.v. € 501.000

C.F./P.IVA e iscrizione Registro Imprese di Napoli : 04855461218

Iscrizione al Repertorio Economico Amministrativo di Napoli : 718539

**Bilancio al 30 giugno 2025**

redatto in unità Euro



STATO PATRIMONIALE		al 30.06.2025	al 30.06.2024
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	60.000.000	63.750.000
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	40.000	0
8)	Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	135.046.354	91.208.045
10)	Altre	655.498	712.666
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>		<b>195.741.852</b>	<b>155.670.711</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
2)	Impianti e macchinari	157.770	23.013
3)	Attrezzature industriali e commerciali	454.621	343.835
4)	Altri beni	0	4.486
<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>		<b>612.391</b>	<b>371.334</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B )</b>		<b>196.354.243</b>	<b>156.042.045</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I)</b>	<b>Rimanenze</b>		
4)	Prodotti finiti e merci	891.959	800.464
<b>Totale rimanenze (I)</b>		<b>891.959</b>	<b>800.464</b>
<b>II)</b>	<b>Crediti</b>		
1)	Verso clienti	29.611.722	22.530.833
4)	Verso imprese controllanti	16.085.498	7.411.825
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	201.850	202.569
5-bis)	Crediti tributari	416.945	487.492
5-ter)	Imposte anticipate	3.799.016	4.445.265
5-quater)	Crediti verso Enti settore specifico	109.600.855	83.870.950
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	49.429.973	59.077.719
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	60.170.882	24.793.231
6)	Verso altri	2.825.005	2.513.082
<b>Totale crediti (II)</b>		<b>162.540.891</b>	<b>121.462.016</b>
<b>IV)</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
1)	Depositi bancari e postali	174.362.813	210.457.176
3)	Denaro e valori in cassa	78.640	34.823
<b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b>		<b>174.441.453</b>	<b>210.491.999</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C )</b>		<b>337.874.303</b>	<b>332.754.479</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
<b>I)</b>	<b>Ratei attivi</b>		
		919.760	3.241.297
<b>II)</b>	<b>Risconti attivi</b>		
		1.173.500	1.814.502
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>2.093.260</b>	<b>5.055.799</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>536.321.806</b>	<b>493.852.323</b>





Bilancio al 30.06.2025

**PASSIVO**

<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Capitale	501.000		501.000
III	Riserva di rivalutazione	53.272.500		53.272.500
IV	Riserva legale	100.200		100.200
VI	Altre riserve			
	Riserva di utili	216.627.907		153.598.727
	Altre riserve	2		(3)
	Totale Altre riserve	216.627.909		153.598.724
VIII	Utili (Perdite) portati a nuovo	(58.941.765)		(58.941.765)
IX	Utile (Perdita) dell'esercizio	(21.382.397)		63.029.181
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A )</b>		<b>190.177.447</b>		<b>211.559.840</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
2)	Per imposte, anche differite	43.920.897		36.210.675
4)	Altri fondo rischi ed oneri	1.628.460		2.711.928
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI B )</b>		<b>45.549.357</b>		<b>38.922.603</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO C )</b>		<b>920.598</b>		<b>847.808</b>
<b>DEBITI</b>				
4)	Debiti verso Banche	37.413.067		50.524.973
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	16.642.116	12.814.456	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	20.770.951	37.710.517	
6)	Acconti	13.455.216		8.760.822
7)	Debiti verso fornitori	29.791.603		34.183.753
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	28.041.603	28.558.753	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.750.000	5.625.000	
11)	Debiti verso imprese controllanti	1.746.893		17.378.650
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte a controllo controllanti	95.933		763.000
12)	Debiti tributari	16.791.371		21.767.950
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	9.781.214	9.328.410	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	7.010.157	12.439.540	
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza	714.430		539.237
15)	Debiti v/Enti settore specifico	173.103.056		96.332.663
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	82.161.441	56.497.345	
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	90.941.615	39.835.318	
16)	Altri debiti	26.560.397		12.267.287
<b>TOTALE DEBITI D )</b>		<b>299.671.966</b>		<b>242.518.335</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
II	Risconti passivi	2.438		3.737
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E )</b>		<b>2.438</b>		<b>3.737</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>536.321.806</b>		<b>493.852.323</b>



Bilancio al 30.06.2025

CONTO ECONOMICO		al 30.06.2025	al 30.06.2024
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a)	ricavi da gare in casa	14.387.503	15.811.801
b)	percentuale su incassi gare da squadre ospiti	66.179	0
c)	abbonamenti	9.674.502	11.484.132
d)	altri ricavi da gare	0	94.979
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)		24.128.184	27.390.912
5)	Altri ricavi e proventi		
b)	proventi da sponsorizzazioni	48.062.629	48.650.684
c)	proventi pubblicitari	5.000	5.000
d)	proventi commerciali e royalties	20.077.513	21.568.088
e)	proventi da cessioni diritti televisivi	78.084.465	142.188.404
f)	proventi vari	1.344.000	1.307.222
g)	ricavi per cessione temporanea calciatori	7.241.858	1.300.000
h)	plusvalenza da cessione diritti pluriennali calciatori	102.550.445	70.758.785
i)	altri proventi da gestione calciatori	571.420	867.745
l)	ricavi e proventi diversi	8.794.812	14.153.534
Totale Altri ricavi e proventi (5)		266.732.142	300.799.462
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A )</b>		<b>290.860.326</b>	<b>328.190.374</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.452.509	10.303.501
7)	per servizi	36.015.561	30.219.876
8)	per godimento beni di terzi	6.674.279	7.412.806
9)	per il personale		
a)	salari e stipendi	135.844.557	109.087.515
b)	oneri sociali	4.065.083	3.861.000
c)	trattamento di fine rapporto	709.871	672.057
e)	altri costi	1.452.043	2.783.843
Totale costi per il personale (9)		142.071.554	116.404.415
10)	Ammortamenti e svalutazioni		
a)	amm.to delle immobilizzazioni immateriali	115.406.032	74.913.174
b)	amm.to delle immobilizzazioni materiali	151.878	121.897
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.200.000	0
d)	svalut.dei crediti compresi nel circolante	1.478.376	370.124
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)		118.236.286	75.405.195
Variaz. delle riman. mat.prime, sussid., di consumo e merci			
11)		(91.495)	(99.458)
14)	Oneri diversi di gestione		
a)	spese varie organizzazioni gare	201.066	218.268
b)	tasse iscrizione gare	419.137	782.273
c)	oneri specifici v/squadre ospitate	389.586	79.927
d)	costi per acquisizione temporanea calciatori	2.001.600	1.013.818
e)	minus. da cessione diritti plur. alle prest. calciatori	65.485	0
f)	altri oneri di gestione calciatori	1.096.497	1.436.089
g)	altri oneri diversi di gestione	2.014.952	1.271.958
Totale oneri diversi di gestione (14)		6.188.323	4.802.333
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>		<b>315.547.017</b>	<b>244.448.668</b>
<b>DIFFER. VALORE E COSTI DELLA PROD.NE ( A-B )</b>		<b>(24.686.691)</b>	<b>83.741.706</b>



Bilancio al 30.06.2025

**C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

16)	Altri proventi finanziari		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	- altri	4.981.326	8.510.682
	Totale proventi diversi dai precedenti (16 d)	4.981.326	8.510.682
	Totale Altri proventi finanziari (16)	4.981.326	8.510.682
17)	Interessi ed altri oneri finanziari		
	e) altri	918.251	1.063.280
	Totale interessi ed altri oneri finanziari (17)	918.251	1.063.280
17bis)	Utili e perdite su cambi		
	a) utili su cambi	0	30
	b) perdite su cambi	0	4.559
	Totale Utili e (Perdite) su cambi (17bis)	0	(4.529)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI C )</b>		<b>4.063.075</b>	<b>7.442.873</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A-B+C )</b>		<b>(20.623.616)</b>	<b>91.184.579</b>
22)	Imposte sul reddito		
	a) imposte correnti	5.859.119	10.138.752
	b) imposte relative a esercizi precedenti	1.117.363	164.063
	c) oneri (proventi) da consolidato fiscale	(14.574.172)	17.011.456
	d) imposte differite	15.489.341	7.180.915
	e) imposte anticipate	(7.132.870)	(6.339.788)
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>		<b>758.781</b>	<b>28.155.398</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>(21.382.397)</b>	<b>63.029.181</b>



RENDICONTO FINANZIARIO	periodo 01.07.24 - 30.06.2025 (12 mesi)	periodo 01.07.23 - 30.06.2024 (12 mesi)	Scostamenti
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	-21.382.397	63.029.181	-84.411.578
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	111.470.646	70.879.195	40.591.451
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	3.935.386	4.033.980	-98.594
Ammortamento immobilizzazioni materiali	151.878	121.897	29.981
Variazione T.F.R.	72.790	69.073	3.717
Variazione Fondi per rischi e oneri	9.069.072	3.084.121	5.984.951
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>	<b>103.317.375</b>	<b>141.217.447</b>	<b>-37.900.072</b>
Variazione rimanenze	91.495	-25.733	117.228
Variazione crediti verso società calcistiche	25.729.904	27.445.039	-1.715.135
Variazione crediti verso clienti	16.996.161	-13.340.750	30.336.911
Variazione crediti tributari	-716.796	1.314.849	-2.031.645
Variazione crediti diversi	311.922	-6.997.742	7.309.664
Variazione attività finanziarie	0	0	0
Variazione ratei e riscontri attivi	-2.962.539	1.285.655	-4.248.194
<b>Totale (B)</b>	<b>39.450.147</b>	<b>9.681.318</b>	<b>29.768.829</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	76.770.393	7.638.874	69.131.519
Variazione debiti commerciali	-15.996.579	-7.863.200	-8.133.379
Variazione debiti tributari	-4.976.578	-10.501.028	5.524.450
Variazione debiti diversi	14.468.303	-9.148.161	23.616.464
Variazione ratei e risconti passivi	-1.300	-1.602	302
<b>Totale (C)</b>	<b>70.264.239</b>	<b>-19.875.117</b>	<b>90.139.356</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>	<b>-30.814.092</b>	<b>29.556.435</b>	<b>-60.370.527</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>	<b>134.131.467</b>	<b>111.661.012</b>	<b>22.470.455</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	156.508.955	68.677.203	87.831.752
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	168.218	195.031	-26.813
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali	392.935	153.766	239.169
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie	0	-103	103
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>	<b>-157.070.108</b>	<b>-69.025.897</b>	<b>-88.044.211</b>
Variazioni obbligazioni ordinarie e convertibili	0	0	0
Variazioni debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
Variazioni debiti verso banche	-13.111.905	-1.089.097	-12.022.808
Variazioni debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Variazioni debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	0	0	0
Apporti di capitale	0	0	0
Distribuzioni di utili	0	0	0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>	<b>-13.111.905</b>	<b>-1.089.097</b>	<b>-12.022.808</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>	<b>-36.050.546</b>	<b>41.546.018</b>	<b>-77.596.564</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo ( I )	210.491.999	168.945.981	41.546.018
Disponibilità liquide alla fine del periodo ( L )	174.441.453	210.491.999	-36.050.546
<b>SALDO A PAREGGIO (M=L-I)</b>	<b>-36.050.546</b>	<b>41.546.018</b>	<b>-77.596.564</b>





Bilancio al 30.06.2025

**Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.**  
**Rendiconto Finanziario - Manule Licenza UEFA Ed. vigente**

	Stagione 2024/2025	Stagione 2023/2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (Perdita) dell'esercizio	(21.382.397)	63.029.181
Imposte sul reddito	758.781	28.155.398
Interessi passivi (interessi attivi)	(4.063.075)	(7.442.873)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (incluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori)	(101.284.960)	(70.758.785)
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito</b>		
<b>1. interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(125.971.651)</b>	<b>12.982.921</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>116.336.455</b>	<b>81.123.169</b>
Accantonamenti ai Fondi	739.871	3.294.092
Ammortamento delle Immobilizzazioni	115.557.910	75.035.071
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per perdite non monetarie	38.674	2.794.006
<b>2. Flusso Finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>(9.635.196)</b>	<b>94.106.090</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>45.046.981</b>	<b>(57.180.705)</b>
Decremento /(Incremento) delle rimanenze	(91.495)	25.733
Decremento /(Incremento) dei crediti verso clienti	(7.080.889)	4.957.022
Incremento /(Decremento) dei debiti verso fornitori	(4.443.501)	(2.169.453)
Decremento /(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.962.539	(1.285.655)
Incremento /(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.299)	(1.603)
Altre variazioni del capitale circolante netto	53.701.626	(58.706.749)
<b>3. Flusso Finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>35.411.785</b>	<b>36.925.385</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati (pagati)	7.338.561	3.699.937
(Imposte sul reddito pagate)	(5.597.098)	(18.894.683)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(1.113.468)	(1.073.914)
<b>Totale Altre Rettifiche</b>	<b>627.995</b>	<b>(16.268.660)</b>
<b>Flusso Finanziario dell'Attività Operativa (A)</b>	<b>36.039.780</b>	<b>20.656.725</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(392.934)</b>	<b>(153.766)</b>
(investimenti)	(392.934)	(153.766)
Disinvestimenti	0	0
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(58.417.268)</b>	<b>22.327.084</b>
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(166.451.814)	(81.302.035)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	111.609.858	87.602.000
(Incassi) di crediti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(91.942.542)	(63.227.895)
Pagamenti dei debiti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	88.367.230	79.255.014
<b>Altre Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>(168.219)</b>	<b>(195.031)</b>
(Investimenti)	(168.219)	(206.903)
Disinvestimenti	0	11.872
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<b>Attività Finanziarie non Immobilizzate</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	103
<b>Totale Altre Attività di Investimento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(58.978.421)</b>	<b>21.978.390</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>	<b>(13.111.905)</b>	<b>(1.089.097)</b>
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(13.111.905)	(1.089.097)
<b>Finanziamento Soci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<b>Mezzi Propri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
<b>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(13.111.905)</b>	<b>(1.089.097)</b>
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(36.050.546)</b>	<b>41.546.018</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	210.491.999	168.945.981
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	174.441.453	210.491.999
Saldo a pareggio	(36.050.546)	41.546.018



## **Nota Integrativa al Bilancio al 30 giugno 2025**

### **FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

1) Il Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile così come modificata dal D. Lgs. 139/2015, interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) in vigore per i bilanci con esercizio in corso al 31 dicembre 2016 nonché secondo la struttura ed i contenuti richiesti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), compatibilmente con gli articoli suddetti. L'applicazione dei nuovi principi contabili OIC non ha comportato modifiche rispetto ai criteri di valutazione e classificazione utilizzati dalla Società nella redazione del bilancio del precedente esercizio se non specificatamente indicato.

2) Il fascicolo del Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 del C.C.), dal Conto Economico (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2425 del C.C.), dal Rendiconto Finanziario (redatto in conformità all'art. 2425 ter del C.C.) e dalla presente Nota Integrativa (predisposta in conformità all'art. 2427 del C.C.) ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione (redatta in conformità alle previsioni di cui all'art. 2428 C.C.) unitamente alla Relazione rilasciata dalla Società di revisione contabile e da quella emessa dal Collegio Sindacale.

In Nota Integrativa non sono stati effettuati raggruppamenti e/o elisioni delle voci previste dagli schemi obbligatori, eccezion fatta per quelle precedute da numeri arabi o lettere minuscole, eventualmente omesse in quanto non movimentate nell'importo negli esercizi amministrativi rappresentati nel presente Bilancio, se non specificatamente indicato.

Tuttavia, al fine di favorire la chiarezza dell'informativa di Bilancio e nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 2423-ter C.C., tenuto conto della particolare attività svolta dalla società, alcune voci precedute da numeri arabi sono state ulteriormente suddivise e sono state aggiunte quelle voci previste in via peculiare dagli schemi di Bilancio predisposti dagli organismi federali in quanto non ricomprese negli schemi previsti dagli articoli suddetti.

I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono espressi in unità di Euro mentre i dati contenuti nella Relazione sulla Gestione sono espressi in milioni e/o in migliaia di Euro e, ove preferibile, in unità di Euro.

Nel corpo della presente Nota Integrativa ovvero nella sezione Allegati, che è parte integrante della stessa, sono inclusi i prospetti contenenti le informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa F.I.G.C. e U.E.F.A.

In particolare, la sezione Allegati comprende:

- A** - Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2025;
- B** - Tabella delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2025;



- C** - Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2025;
- C 1** - Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per premi al 30 giugno 2025;
- D** - Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2025;
- D 1** - Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per contributi di solidarietà al 30 giugno 2025;
- D 2** - Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per premi al 30 giugno 2025;
- E** - Dettaglio Costi - Ricavi e Crediti - Debiti verso società correlate.

3) La Società ha per oggetto l'esercizio di attività sportiva ed in particolare la formazione, la preparazione e la gestione di squadre di calcio nonché la promozione e l'organizzazione di gare, tornei, ed ogni altra attività calcistica in genere, con le finalità e l'osservanza delle norme e delle direttive della Federazione Italiana Giuoco Calcio, della U.E.F.A. e dei relativi organi federali.

## **PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE**

Nella redazione del Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

I criteri di valutazione adottati non si discostano, in generale, da quelli utilizzati per la formazione del precedente Bilancio e sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, interpretate ed applicate conformemente ai principi contabili di riferimento emanati in Italia dall' OIC, tenendo anche conto dei principi e delle raccomandazioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla UEFA, che ne hanno permesso un'interpretazione tecnico-sistematica in funzione dello specifico settore di appartenenza.

Nella redazione del presente Bilancio non sono state operate deroghe, salvo quanto indicato alla sezione "Costo Ammortizzato", di cui all'art. 2423 comma 4 e sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente i proventi maturati alla data di chiusura del periodo;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- i criteri di valutazione e di rettifica delle voci del presente Bilancio non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente Bilancio d'esercizio;
- i valori delle voci del Conto Economico al 30 giugno 2025 sono comparati con quelli delle voci di Conto Economico al 30 giugno 2024;





- i valori delle voci Patrimoniali al 30 giugno 2025 sono comparati con quelli delle voci Patrimoniali al 30 giugno 2024;
- eventuali spostamenti di valori da una voce all'altra sono separatamente indicati nelle singole note esplicative.

#### **COSTO AMMORTIZZATO – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi**

Con particolare riferimento al cosiddetto criterio del costo ammortizzato e, in particolare, al criterio dell'attualizzazione, come determinato dal combinato disposto dei principi contabili OIC numeri 15, 19 e 24, riportiamo quanto segue:

##### *Crediti e Debiti verso le società calcistiche*

- in relazione alla natura di attività svolta, una attività rilevante nell'esercizio dell'impresa è rappresentata dalla compravendita di diritti pluriennali alla prestazione dei calciatori;
- in relazione alle transazioni intercorse con altre società calcistiche italiane, il pagamento dei corrispettivi relativi a tali compravendite - per espressa previsione della F.I.G.C. e per prassi consolidata - viene regolato in rate annuali senza interessi, nel numero massimo di cinque. La parte del corrispettivo annuale viene pagata/incassata tramite la stanza di compensazione della Lega di appartenenza (per i club partecipanti al campionato di Serie A, la Lega Nazionale Professionisti Serie A – LNP A) in 9 mensilità consecutive di cui la prima, pari al 20% del totale, nel mese di agosto della stagione sportiva di riferimento; tutti i crediti ed i debiti relativi ad ogni operazione di trasferimento tra Club italiani vengono garantiti per saldi alla propria Lega di appartenenza (A, B, Pro e Dilettanti). Questo significa che i Club, al termine di ogni campagna trasferimenti (estiva e invernale) devono verificare la propria posizione complessiva delle operazioni poste in essere considerando le stesse per anno di scadenza e, se le annualità chiudono con un saldo a debito, lo stesso deve essere garantito alla Lega di appartenenza attraverso il deposito di una fideiussione bancaria o assicurativa. In questo modo i Club devono impegnarsi a garantire meno di quanto acquistano e tutti i crediti dei Club risultano garantiti da terzi intermediari finanziari;
- in relazione, invece, alle transazioni intercorse con altre società calcistiche estere, il pagamento dei corrispettivi relativi a tali compravendite è liberamente determinato tra le parti, ma di norma non si superano i 3 o, eccezionalmente, i 4 anni. La regolarità dei pagamenti viene monitorata e controllata sia dalla FIFA, attraverso il sistema *Transfer Matching System* (TMS), nel quale tutti i club devono riportare i trasferimenti ed inserire, a scadenza, tutti i pagamenti effettuati, sia dalla UEFA che, in occasione del processo di rilascio della cosiddetta "Licenza UEFA" per l'ammissione alle competizioni UEFA (UCL e UEL), verifica il rispetto dei termini di pagamento in favore dei Club esteri dai quali sono stati acquistati i diritti alle prestazioni dei calciatori.

Secondo quanto previsto dai principi contabili OIC, con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile relative al principio generale della rilevanza, il criterio del costo ammortizzato e della connessa attualizzazione può non essere applicato ai crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi o, nel



caso di crediti con scadenza superiore ai 12 mesi, quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. In relazione a quanto su riportato, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. In particolare, l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole di valore.

#### Debiti per finanziamenti

la SSCN, nel corso dell'esercizio 2021/2022, ha ricevuto dalla Unicredit due finanziamenti:

1. il primo, garantito SACE ha una commissione SACE, calcolata solo sul 90% circa dell'importo finanziato, che oscilla tra lo 0,5% e il 2%;
2. il secondo, garantito SACE all'80% circa è senza commissioni riconosciute sul suddetto finanziamento.

Con riferimento al principio del costo ammortizzato, riteniamo che l'applicazione dello stesso sia scarsamente rilevante e che vi siano, pertanto, i presupposti per non procedervi.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE E DI ISCRIZIONE**

#### **ATTIVO**

##### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione. Di seguito si riporta il dettaglio della composizione della voce:

##### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Iscritti al costo di acquisto, sono costituiti dalle spese sostenute per la realizzazione di opere multimediali (DVD) suscettibili di tutela giuridica e da software realizzati internamente per la gestione del *Web Store* e di applicazioni destinate a supporti multimediali.

##### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Iscritte al costo di acquisto, salvo quanto oltre riferito in materia di "rivalutazione marchio", si riferiscono alle spese per l'acquisto dei marchi sociali, della denominazione e altri segni distintivi, dei trofei ed agli oneri accessori che hanno caratterizzato l'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A.

##### **Valutazione del Marchio SSCN**

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 110 del D.L. 104/2020, convertito con modifiche nella L. 126/2020, gli amministratori si sono avvalsi della facoltà di iscrivere, nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021, la rivalutazione del marchio SSCN. La stima del valore del predetto marchio è stata effettuata secondo principi di prudenza, ragionevolezza e dimostrabilità, evitando rischi di sopravvalutazione e conseguente ingiustificato incremento di patrimonio netto. Lo scopo della rivalutazione è fornire una rappresentazione veritiera e corretta del patrimonio aziendale. A tal fine è stato conferito a un professionista esperto e indipendente, qualificato Docente





Universitario, l'incarico di stimare il valore economico di detto marchio secondo i richiamati principi di ragionevolezza, prudenza e dimostrabilità.

La rivalutazione è stata effettuata per un importo non superiore a quello indicato dalla perizia prodotta dall'esperto e depositata agli atti della società.

Il valore netto contabile del Marchio al 30 giugno 2020 era pari a zero, dopo la suddetta rivalutazione il valore iscritto in bilancio al 30 giugno 2021 era pari ad euro 75.000.000.

A seguito delle modifiche introdotte dalla legge di Bilancio (L. 234/2021), la società ha ritenuto di non aderire alla procedura di riconoscimento ai fini fiscali del maggior valore iscritto in bilancio. Conseguentemente, nell'esercizio 2021/2022, si è proceduto ad accertare le imposte differite (Ires e Irap) connesse alla indeducibilità delle quote di ammortamento rilevate sul valore rivalutato; tali imposte hanno trovato la giusta collocazione quale riduzione della Riserva di Patrimonio Netto, appositamente costituita per la rivalutazione in questione, e conseguente iscrizione alla voce "Fondo per imposte, anche differite".

In accordo con quanto previsto dal principio contabile OIC 24, il marchio è ammortizzato in 20 anni.

#### **Avviamento**

L'avviamento è stato iscritto, con il consenso del Collegio Sindacale, per l'ammontare effettivamente pagato a tale titolo nell'ambito dell'acquisto del ramo d'azienda dal fallimento della S.S. Calcio Napoli S.p.A. Con il consenso del Collegio Sindacale, il costo è stato ammortizzato considerando un periodo di recupero pari a dieci anni. Tenuto conto del fatto che detto costo risultava già interamente ammortizzato alla data del 30 giugno 2016 non si è reso necessario provvedere alla stima della sua attendibile vita utile.

#### **Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori**

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, poste patrimoniali attive di natura immateriale, sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, conformemente a quanto previsto dalla Raccomandazione contabile n. 1 della F.I.G.C.

In particolare, la suddetta Raccomandazione sancisce che la valutazione di tali diritti, e quindi il relativo criterio di ammortamento, deve essere oggetto di uno specifico esame da parte del redattore del Bilancio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione economica ed è stata altresì ammessa la possibilità di procedere alla ripartizione del relativo onere pluriennale secondo piani di ammortamento a quote decrescenti, restando fermi l'osservanza del principio di prudenza, l'adozione di un criterio di imputazione uniforme per tutto il parco calciatori ed il vincolo della durata del contratto che lega il calciatore alla Società.

Su queste basi, l'attenta e prudente valutazione della fattispecie, connessa alla durata di utilizzazione certa dei diritti in questione, ha portato la S.S.C. Napoli S.p.A. alla formulazione, già a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2008, di piani di ammortamento a quote decrescenti, correlati all'intera durata contrattuale dei singoli rapporti. L'adozione di tale metodologia consente di concentrare in modo uniforme per tutti i contratti di uguale durata la maggior parte dell'ammortamento e, quindi, del relativo effetto economico-patrimoniale, nell'ambito temporale del cosiddetto "periodo protetto" (per periodo protetto si fa riferimento, in particolare, al punto 7 del capitolo Definizioni del Regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali di calciatori e alle disposizioni



contenute nell'art. 17, rubricato "Conseguenze della risoluzione di contratto senza giusta causa"). Il periodo protetto ha una durata di due anni per i calciatori che all'atto della sottoscrizione contrattuale hanno compiuto 28 anni di età, e di tre anni per i calciatori che invece non hanno compiuto i 28 anni di età all'atto della sottoscrizione del contratto; tutto ciò nonostante la durata contrattuale possa essere normalmente superiore (fino ad un massimo di cinque anni). L'introduzione di tali criteri di valutazione ed ammortamento ha trovato l'espresso parere favorevole da parte del Collegio Sindacale.

La determinazione di tali piani di ripartizione temporale degli oneri sostenuti risponde altresì all'esigenza di contenere la possibilità di rilevare in bilancio ingenti minusvalenze in conseguenza della risoluzione anticipata unilaterale dei contratti da parte dei calciatori successivamente al termine del "periodo protetto" e risulta meglio rispondente al dettato normativo di cui agli artt. 2426 e 2423 bis c. 1 C.C. ed alle statuizioni del principio contabile nazionale n. 24 emanato dall' O.I.C.

In questa logica, l'ammortamento degli oneri, fermi i vincoli dell'uniformità di imputazione e della durata contrattuale ed avuto riguardo alla dinamica del particolare mercato, è stato concentrato nell'arco degli esercizi ricadenti nel "periodo protetto" e considerando il maggior termine (3 anni) in quanto più aderente alle strategie di investimento della Società fondate sulla selezione ed acquisizione di giovani calciatori.

Si precisa altresì che il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento nell'ipotesi di rinnovo anticipato del contratto, rispetto alla originaria scadenza. In tal caso, al valore netto contabile residuo sarà applicato un nuovo piano di ammortamento calibrato sulla nuova durata contrattuale, utilizzando le aliquote risultanti dalla tabella più oltre riportata.

La Società, nel determinare il valore residuo dei diritti alle prestazioni dei calciatori al termine di ogni esercizio, tiene conto dei corrispettivi effettivamente percepiti per le cessioni concluse nel corso della finestra estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva immediatamente successiva.

L'iscrizione del costo in contabilità è effettuata alla data di sottoscrizione del contratto di acquisizione del diritto alla prestazione pluriennale del calciatore. L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello da cui decorrono gli effetti economico-patrimoniali correlati al tesseramento del calciatore.

Nel caso in cui il contratto di acquisizione o cessione temporanea dei diritti pluriennali alle prestazioni professionali dei calciatori preveda un obbligo di riscatto a seguito del raggiungimento dell'obiettivo da parte della società presso cui il calciatore è tesserato, nel momento in cui l'obiettivo viene raggiunto il club contabilizza, in caso di cessione temporanea, la dismissione del suddetto diritto mentre, in caso di acquisizione temporanea, contabilizza l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alla prestazione professionale del calciatore. Il valore delle acquisizioni e delle cessioni, concretizzatesi a seguito del raggiungimento dell'obiettivo, sarà pari al totale tra il valore della cessione/acquisizione a titolo temporaneo ed il valore stabilito per la cessione/acquisizione a titolo definitivo.





### **Altre immobilizzazioni immateriali**

La voce comprende le spese di manutenzione sostenute dalla società su beni immobili di terzi, detenuti sulla base di idoneo titolo contrattuale e capitalizzate in quanto ritenute foriere di utilità pluriennale nonché le spese sostenute per la creazione e l'implementazione del portale web.

Si segnala che la società non ha iscritti oneri pluriennali e non procede alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Non si sono verificati eventi che hanno reso necessario procedere a svalutazioni o rettifiche di valore né sono state effettuate operazioni di rivalutazione dei beni in esame.

I valori sono espressi al netto delle quote di ammortamento, calcolate in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. Per le immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio le aliquote d'ammortamento applicate sono state ridotte alla metà; tale metodo di determinazione degli ammortamenti rappresenta una ragionevole approssimazione degli ammortamenti effettivi conteggiati in funzione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio. La voce può comprendere anche eventuali spese di manutenzione capitalizzate ritenute foriere di un incremento della vita utile tecnico-economica del cespite ovvero di una sua maggiore produttività.

Nel dettaglio la voce è composta da:

- Impianti e macchinari
- Attrezzature
- Mobili e arredi
- Macchine d'ufficio ordinarie
- Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici
- Autoveicoli

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce accoglie unicamente crediti di natura finanziaria iscritti al presumibile valore di realizzo.

### **RIMANENZE**

Sono rappresentate da merce destinata alla rivendita nonché da supporti multimediali. La merce ed i supporti multimediali sono valorizzati ed iscritti al costo di acquisto o di produzione, ritenuto inferiore al presunto valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Nei casi in cui l'utilità originaria delle rimanenze si sia ridotta ed il valore delle stesse risulti inferiore al costo storico (ad esempio nei casi di obsolescenza), la perdita di valore viene rappresentata mediante l'appostazione di apposito fondo svalutazione.

Anche la merce destinata al settore tecnico nella stagione successiva a quella del bilancio in esame, viene iscritta, se presente, tra le rimanenze finali.



Il valore della voce è determinato al costo specifico.

### **CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti sono valutati in base al presumibile valore di realizzo, operando opportune svalutazioni per le posizioni di dubbia esigibilità. Ove non soggetti a svalutazione, i crediti sono iscritti per il loro valore nominale. I crediti in valuta sono stati valutati in base al tasso di cambio rilevato alla data di chiusura del periodo in esame e le eventuali differenze di cambio imputate al conto economico. Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato nello schema di Bilancio, i crediti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti scadenti oltre l'esercizio successivo non sono stati oggetto di attualizzazione in quanto la stessa è ritenuta, per i motivi esposti nella sezione "Costo Ammortizzato – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi", scarsamente rilevante.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

Nella voce "Ratei e Risconti attivi" sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e Risconti passivi" sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti o anticipatamente fatturati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono state iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo ed in funzione della competenza economica dei valori di riferimento, adottando, ove necessario, il criterio del tempo economico per la relativa valutazione ed imputazione.

### **PASSIVO**

#### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di accadimento dell'evento foriero della passività. L'iscrizione viene rilevata solo quando esiste una obbligazione corrente (legale o implicita) per una futura fuoriuscita di risorse economiche come risultato di eventi passati ed è probabile che tale fuoriuscita sia richiesta per l'adempimento dell'obbligazione. Tale ammontare rappresenta la miglior stima della spesa richiesta per estinguere l'obbligazione.



## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 C.C. e a quanto previsto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro. In tale voce risulta iscritta anche la passività derivante dall'indennità di fine carriera riconosciuta, dalla normativa speciale di settore, ai tesserati il cui ammontare viene liquidato mensilmente alla LNP A.

## **DEBITI**

In conformità a quanto disposto dal principio contabile nazionale n. 19, i debiti - sia di funzionamento che di finanziamento - sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Sotto il profilo della esigibilità, ove non specificato diversamente, i debiti devono intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

I debiti scadenti oltre l'esercizio successivo non sono stati oggetto di attualizzazione in quanto la stessa è ritenuta, per i motivi esposti nella sezione "Costo Ammortizzato – Attualizzazione Crediti e Debiti scadenti oltre i 12 mesi", scarsamente rilevante.

## **CREDITI E DEBITI IN VALUTA ESTERA**

I crediti ed i debiti in valuta estera sono contabilizzati ai cambi della data di effettuazione delle relative operazioni.

Le differenze di cambio realizzate e sostenute in occasione del pagamento o dell'incasso delle partite in valuta estera vengono iscritte al Conto Economico. Per le poste attive e passive relative alle valute estere ancora in essere alla chiusura dell'esercizio, le differenze attive e passive, derivanti dall'aggiornamento della valutazione con le quotazioni del cambio dell'ultimo giorno dell'esercizio, vengono rilevate nella specifica voce del conto economico insieme alle differenze di cambio realizzate e sostenute. L'eventuale utile netto sui cambi da valutazione viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo ex art. 2426 n. 8 bis C.C.

## **CONTO ECONOMICO**

### **COSTI E RICAVI**

Sono esposti in Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- la quota dei proventi rivenienti dalla commercializzazione in forma centralizzata dei diritti televisivi, e degli altri diritti commercializzati collettivamente attraverso la Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito "commercializzazione centralizzata dei diritti media"), di spettanza della Società è determinata ed iscritta in bilancio in applicazione dei criteri di ripartizione deliberati dall'assemblea della Lega di Serie A. Gli eventuali





incassi anticipatamente fatturati ai diversi *broadcaster* sono iscritti, al netto dell'importo contabilizzato a ricavo per competenza, tra gli *acconti* passivi, se relativi alla stagione successiva;

- i costi ed i ricavi strettamente correlati all'evento sportivo (gare interne ed esterne) sono rilevati al momento effettivo di svolgimento della prestazione (incassi botteghino, ricavi da abbonamento allo stadio, etc.);
- i ricavi da concessione in licenza dei diritti televisivi intendono includere qualsiasi forma di trasmissione ovvero, a titolo esemplificativo, internet, *pay tv*, *free tv*, *dtv*, ecc. e sono contabilizzati nella stagione di riferimento;
- i costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi;
- i costi ed i ricavi non correlati ai singoli eventi sono stati determinati e rilevati in base al principio della prudenza e della competenza economica così come qualificata dai principi contabili di riferimento;
- i compensi spettanti agli agenti, nel caso di intermediazione per l'acquisizione del diritto alle prestazioni pluriennali di un calciatore, vengono capitalizzati insieme al costo di acquisizione; nel caso di intermediazione per la stipula del contratto economico del calciatore il costo viene speso nell'esercizio in cui il contratto economico viene sottoscritto salvo che il compenso non sia condizionato alla permanenza del calciatore nel club;
- i proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza;
- le plusvalenze e minusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate negli altri ricavi e negli oneri diversi di gestione. Gli effetti economici derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono rilevati a conto economico alla data di cessione. Le plusvalenze e le minusvalenze sulle cessioni vengono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione;
- l'importo dei premi alla vendita (definiti anche *Sell on fee*) maturati in relazione alle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni pluriennali dei calciatori sono iscritti come segue:
  - a) a riduzione della plusvalenza realizzata in occasione della successiva rivendita del diritto nei casi in cui la società è stata parte cessionaria nel trasferimento originario;
  - b) in aumento delle plusvalenze iscritte in bilancio nei casi in cui la società è stata la parte cedente nel trasferimento originario.

## IMPOSTE

Le imposte di periodo sono determinate in base alla vigente normativa fiscale. Qualora si registrino differenze temporanee apprezzabili tra il risultato di esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle prevedibili aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. L'iscrizione del credito per imposte anticipate è operata



nel rispetto del principio della prudenza e di quello del presunto realizzo, intendendosi per ciò la ragionevole certezza della formazione di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo conto, al riguardo, anche del previsto realizzo di imposte differite passive. Il mantenimento dell'iscrizione delle imposte differite, attive e passive, tiene conto anche della partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale tramite il quale è possibile ottenere la remunerazione di eventuali perdite e altri benefici fiscali trasferiti al Gruppo.

Il dettaglio delle imposte anticipate e differite riportate nella specifica tabella del Conto Economico, sono state raggruppate, secondo quanto indicato nel nuovo OIC 12, riportando, con segno positivo, l'accantonamento al fondo per imposte differite e l'utilizzo delle attività per le imposte anticipate e, con segno negativo, le imposte anticipate e l'utilizzo del fondo imposte differite.

### **CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE AI FINI IRES**

La Società partecipa al consolidato fiscale nazionale di gruppo disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del TUIR. Secondo quanto disposto dall'art. 121 del TUIR, la Società si impegna a compilare e a trasmettere alla controllante Filmauro S.r.l. il proprio modello della dichiarazione dei redditi per comunicare e trasferire il risultato fiscale d'esercizio e le correlate componenti rilevanti ai fini della corretta compilazione della dichiarazione di gruppo.

L'eventuale perdita fiscale trasferita alla controllante viene liquidata, di anno in anno, limitatamente alla quota utilizzata in compensazione con gli utili del gruppo.

Le società del gruppo consolidate dalla controllante Filmauro S.r.l. sono: Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A., Società Sportiva Calcio Bari S.p.A., Auro Servizi S.r.l., Olimpia 80 Immobiliare S.r.l. e Cineservices S.r.l.

### **LIQUIDAZIONE IVA DI GRUPPO**

La società ha aderito alla procedura di liquidazione dell'IVA di gruppo. In tale ambito vengono trasferite, mensilmente, alla controllante Filmauro S.r.l., la posizione debitoria o creditoria nei confronti dell'Erario, consentendo alla stessa di compensare le diverse posizioni delle società del gruppo aderenti al cosiddetto consolidato IVA e di corrispondere soltanto l'eventuale complessivo saldo a debito.

### **STAGIONALITA' DELLE OPERAZIONI**

L'andamento economico della società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di appartenenza, determinata, essenzialmente, dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla Uefa Champions League ovvero alla Uefa Europa League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della campagna trasferimenti dei calciatori (luglio e agosto la prima fase e gennaio la seconda fase) che può determinare effetti economici e patrimoniali significativi per effetto delle plusvalenze/minusvalenze realizzabili, nonché nel mese di giugno, periodo in cui possono essere sottoscritti accordi con effetti "sportivi" dalla stagione successiva.



## CRITERI DI RETTIFICA DEI VALORI

Le rettifiche ai valori iscritti nel Bilancio chiuso al 30 giugno 2025 sono state operate secondo il principio della competenza temporale ed economica ed in funzione dell'utilizzo, della destinazione, della residua utilità tecnico-economica e del valore di presunto realizzo delle attività nonché del possibile valore di manifestazione numeraria e di estinzione delle passività, nel rispetto delle norme civilistiche vigenti in materia e secondo corretti principi contabili.

In dettaglio:

### Ammortamenti

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali la cui utilità è correlata ad una durata prevista dal contratto o dalla legge sono ammortizzate in funzione della durata suddetta.

L'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali ad utilità temporale indeterminata o indeterminabile è operato, nel rispetto dei principi generali di cui sopra, secondo quanto previsto dai principi contabili applicabili.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è operato con aliquote in genere coincidenti con quelle previste dalla vigente normativa fiscale, ritenute congrue ed idonee alla realizzazione di un ammortamento sistematico dei cespiti, in funzione della loro residua utilizzazione economica, eventualmente ridotte o aumentate nel caso di revisione della residua durata di utilità tecnico-economica del cespite e ridotte alla metà per il solo anno di entrata in funzione del bene.

L'inizio del periodo di ammortamento decorre dall'entrata in funzione del cespite, ed il termine della relativa procedura coincide o con l'esercizio della sua alienazione oppure con quello in cui, a seguito dell'ultima appostazione di quota di ammortamento, si raggiunge la completa costituzione del relativo fondo rettificativo.

Di seguito sono riportate le aliquote percentuali massime applicate per la determinazione delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni diverse da quelle soggette a vincoli di durata contrattuale o *ex lege* e dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

### Immobilizzazioni Immateriali

Marchi/denominazione/altri segni distintivi

### Aliquote

5,00%

Variabile rispetto alla  
durata del contratto di  
lavoro

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Variabile rispetto alla  
durata del contratto di  
locazione

Spese incrementative esercizi commerciali

Variabile rispetto alla  
durata del contratto di  
locazione

Spese incrementative stadio e centro sportivo

Variabile rispetto alla  
durata del contratto di  
locazione

Spese incrementative uffici Mostra d'Oltremare



**Immobilizzazioni Materiali**

	<b>Aliquote</b>
Impianti generici	15,00%
Impianti specifici	30,00%
Macchinari specifici	15,00%
Attrezzature specifiche	15,00%
Attrezzatura varia	30,00%
Mobili e arredi	12,00%
Macchine ordinarie d'ufficio (completamente ammortizzate)	12,00%
Macchine d'ufficio elettroniche e sistemi telefonici	20,00%
Box prefabbricato ad uso mobile	15,00%
Attrezzature somministrazione	15,00%
Autoveicoli	25,00%

Relativamente alla categoria dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le aliquote di ammortamento, differenziate in funzione della durata contrattuale originaria, sono le seguenti:

<b>DURATA CONTRATTUALE IN ANNI</b>	<b>ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO - VALORI %</b>				
5	40%	30%	20%	7%	3%
4	40%	30%	20%	10%	
3	50%	30%	20%		
2	60%	40%			

Conformemente a quanto già anticipato a commento della sezione "Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori", si precisa che le sopracitate aliquote trovano applicazione per i diritti acquisiti a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2008.

**ALTRE RETTIFICHE E SVALUTAZIONI**

La svalutazione dei crediti commerciali avviene sia attraverso un'analisi puntuale del rischio di perdita sui singoli crediti sia attraverso una valutazione del rischio per masse. La valutazione in questione è, per alcune specifiche posizioni, effettuata anche con l'ausilio di pareri legali.

Non sono state eseguite svalutazioni o rettifiche di attività diverse dai crediti commerciali, dei crediti verso club per l'acquisizione dei diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori, dalle rimanenze finali e dai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

**ALTRE INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427 CC**

In riferimento alla data di chiusura del presente Bilancio, si segnala che:

- la società non ha operazioni di leasing finanziario in corso e pertanto non si rende necessario fornire l'informativa di cui all'art. 2427 n. 22 c.c.;



- la società non ha emesso alcuno degli strumenti finanziari di cui agli artt. 2346 c. 6 e 2349 c.c. Non si rende pertanto necessaria l'informativa di cui al n. 19 dell'art. 2427 c.c.;
- la società non ha posto in essere alcuna operazione di cui all'art. 2447 bis e decies c.c. Non si rende pertanto necessaria l'informativa di cui al n. 20 e 21 dell'art. 2427 c.c.;
- la società non ha iscritto alcuna partita per oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale;
- tenuto conto del particolare settore di appartenenza della società, l'informativa circa la ripartizione su base territoriale dei ricavi non appare significativa;
- la società non ha crediti o debiti di durata residua superiore a 5 anni;
- la società non ha contratto debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali;
- ai fini informativi di cui al n. 22 bis) si precisa che le operazioni poste in essere con altre Società del Gruppo di appartenenza sono state concluse in base a normali condizioni di mercato;
- la società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili o titoli similari.

#### **ALTRE INFORMAZIONI NON RICHIESTE DALL'ART. 2427 CC**

- La società non possiede titoli di cui ai n. 3 e 4 dell'art. 2428 c.c.;
- la società non possiede e non ha posseduto in corso d'anno partecipazioni finanziarie in società;
- alla data di predisposizione del presente Bilancio la società non aveva debiti scaduti di natura tributaria;
- la società ha adottato le misure tecniche e organizzative per adeguarsi al reg.eu 679/2016 (GDPR);
- ai sensi e per gli effetti dell'art.1 c.125 e seguenti della Legge 124/2017, si comunica che la società non è stata assegnataria o comunque non ha beneficiato di contributi. Per ulteriori dettagli, si rinvia alle pagine pubbliche del Registro Nazionale degli aiuti di stato ai sensi e per gli effetti del c.125 quinquies della predetta legge. Si richiama comunque l'attenzione sulla tempistica con la quale l'Agenzia delle Entrate provvede a registrare gli aiuti fiscali automatici rispetto all'esercizio di effettiva fruizione.
- ai sensi e per gli effetti dell'art.1 c.125 e seguenti della Legge 124/2017, si comunica che la società non è stata assegnataria o comunque non ha beneficiato di contributi. Per ulteriori dettagli, si rinvia alle pagine pubbliche del Registro Nazionale degli aiuti di stato ai sensi e per gli effetti del c.125 quinquies della predetta legge. Si richiama comunque l'attenzione sulla tempistica con la quale l'Agenzia delle Entrate provvede a registrare gli aiuti fiscali automatici rispetto all'esercizio di effettiva fruizione.
- in data 17 ottobre 2019 è stata sottoscritta, con il Comune di Napoli, la Concessione in uso dello stadio Diego Armando Maradona per le stagioni sportive dal 2018/2019 al 2022/2023 rinnovabile per ulteriori 5 anni e, dunque, fino al 30 giugno 2028, giusta delibera comunale n. 48 del 16 luglio 2019 e, per il rinnovo, giusta Disposizione Dirigenziale n. 20 del 22.06.2023.



## **ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DALLE NORME FEDERALI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI E NON FORNITE ALTROVE**

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. - edizione vigente - in materia di "Documentazione a corredo della Situazione Economico-Patrimoniale" - si fa presente che:

- la ragione sociale e la forma giuridica della società in qualità di richiedente la licenza U.E.F.A. sono quelle di cui in intestazione del presente Bilancio e non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente;
- le informazioni economiche e finanziarie prodotte con il presente Bilancio si riferiscono esclusivamente alla S.S.C. Napoli S.p.A.;
- la data di chiusura del Bilancio annuale è il 30 giugno;
- il periodo coperto dalle informazioni economico-finanziarie del presente documento è 1° luglio 2024 – 30 giugno 2025;
- la valuta di riferimento è l'Euro.

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. - edizione vigente - in materia di "Compensi ad Agenti", di seguito si riportano i dati relativi alle operazioni intervenute con gli stessi:

- alla data del 30 giugno 2025, il totale dei compensi maturati dagli agenti per l'annualità in commento è pari ad Euro 21.763.558 di cui Euro 3.200.000 iscritti quali oneri accessori all'acquisizione dei calciatori e, pertanto, capitalizzati. L'importo, se non capitalizzato, è contabilizzato tra i costi di competenza, quale costo corrente nella voce "Costi Specifici Tecnici", ricompresi tra i Costi per Servizi. Il debito complessivo, comprensivo degli importi maturati e non corrisposti delle stagioni precedenti, è pari ad Euro 19.377.756.

Ai fini di quanto richiesto dal Manuale delle Licenze U.E.F.A. – edizione vigente - in materia di "Operazioni con parti correlate" di seguito si riportano i dati relativi alle operazioni intervenute con le stesse:

- relativamente all'area gestionale amministrazione e finanza, la società si avvale delle prestazioni lavorative di alcuni dirigenti della capogruppo sulla base di un contratto di *management fee*;
- relativamente agli adempimenti di legge in materia contabile, fiscale e di gestione amministrativa del personale, la società si avvale delle prestazioni fornite dalle consorelle Auro Servizi S.r.l. e Cineservices S.r.l., controllate dalla Filmauro S.r.l. rispettivamente al 99% e 60%. A far data dal 1° marzo 2025 la gestione amministrativa del personale è passata alla controllante;
- le operazioni poste in essere con le citate Società del Gruppo di appartenenza sono state concluse in base a normali condizioni di mercato;
- nei prospetti di Conto Economico e Rendiconto finanziario è stata omessa la separata indicazione dell'ammontare delle operazioni con Parti correlate in quanto la loro rappresentazione non è significativa



Bilancio al 30.06.2025

ai fini della comprensione della posizione finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari della SSC Napoli Calcio S.p.A.

In calce alla presente Nota Integrativa, allegato **E**, è riportata la tabella riepilogativa dei costi e ricavi e dei crediti e debiti verso la controllante Filmauro e le società dalla stessa controllate.





Bilancio al 30.06.2025

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Euro 196.354.243****Immobilizzazioni Immateriali****Euro 195.741.852**

(Euro 155.670.711 al 30 giugno 2024)

Di seguito si riporta la tabella di sintesi di composizione della voce:

Immobilizzazioni Immateriali	30-giu-24			Costo Storico		F.di Amm.to		30-giu-25		
	Costo storico	Fondi Amm.to e Svalutazione	Valore Netto	Incrementi	Decrementi/Altri movimenti	Incrementi	Decrementi /Altri movimenti	Costo storico	Fondi Amm.to e Svalutazione	Valore Netto
Diritti brevetto industriale e diritti di ut. opere ing.	108.200	(108.200)	0	0	0	0	0	108.200	(108.200)	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	82.743.868	(18.993.868)	63.750.000	0	0	(3.750.000)	0	82.743.868	(22.743.868)	60.000.000
Avviamento	19.538.462	(19.538.462)	0	0	0	0	0	19.538.462	(19.538.462)	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	40.000	0	0	0	40.000	0	40.000
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	403.970.286	(312.762.241)	91.208.045	164.450.215	(75.747.223)	(112.670.646)	67.805.963	492.673.278	(357.626.924)	135.046.354
Altre Immobilizzazioni Immateriali	2.966.848	(2.254.182)	712.666	128.219	(1.997.573)	(185.386)	1.997.572	1.097.494	(441.996)	655.498
<b>Totale</b>	<b>509.327.664</b>	<b>(353.656.953)</b>	<b>155.670.711</b>	<b>164.618.434</b>	<b>(77.744.796)</b>	<b>(116.606.032)</b>	<b>69.803.535</b>	<b>596.201.302</b>	<b>(400.459.450)</b>	<b>195.741.852</b>

Gli incrementi della voce riguardano, principalmente, i “diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori” per i quali, nel corso del periodo in esame, sono stati investiti Euro 164.450.215 (Euro 84.376.217 nel precedente esercizio), comprensivi degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dei premi riconosciuti ai Club cedenti per il raggiungimento degli obiettivi prefissati in sede di contratto di cessione. Le cessioni dei “diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori”, unitamente alle risoluzioni consensuali, pari complessivamente ad un totale netto di Euro 7.941.260 (Euro 15.699.015 nel precedente esercizio) hanno prodotto plusvalenze per un totale di Euro 96.492.225 (Euro 70.742.785 nel precedente esercizio) e minusvalenze per Euro 65.485. Inoltre, sono state effettuati svalutazioni per Euro 1.200.000.

Le informazioni relative alle movimentazioni dei diritti alle prestazioni dei calciatori vengono fornite nell'Allegato B della presente nota integrativa. A tal proposito si precisa che l'elenco dei diritti riportato nel prospetto si riferisce solo a quelli acquisiti a titolo oneroso.

Per il dettaglio delle movimentazioni complessive della voce si rimanda all'Allegato A riportato in calce alla presente Nota Integrativa mentre di seguito si riporta il dettaglio delle singole transazioni **affendenti ai giocatori professionisti**, al netto di eventuali oneri accessori capitalizzati.



Bilancio al 30.06.2025

Acquisti/Incrementi				
Calciatore	Società di provenienza	Età	Anni contratto residui	Valutazione diritto
Marin Rafael Zamora	Real Madrid Club de Futbol	23	4	10.047.381
Buongiorno Alessandro	Torino F.C. S.p.A.	26	4	35.254.760
Neres Campos David	Sport Lisboa e Benfica	28	3	28.000.000
Lukaku Bolingoli Romelu	Chelsea F.C. Limited	32	2	30.684.445
Gilmour Billy Clifford	The Brighton & Hove Albion F.C. Limited	24	4	13.997.896
Mctominay Scott Francis	Manchester United F.C. Limited	28	3	30.500.000
Hasa Luis	U.S. Lecce S.p.A.	21	4	500.563
Anic Ivan	NK Rudes	18	1	40.000
Marianucci Luca	Empoli F.C. S.p.A.	20	5	9.012.011
Gilmour Billy Clifford	The Brighton & Hove Albion F.C. Limited	premio 24	4	250.000
Gilmour Billy Clifford	The Brighton & Hove Albion F.C. Limited	premio 24	4	500.000
Ngonge Cyril Jean	Hellas Verona F.C. S.p.A.	premio 25	3	263.158
Raspadori Giacomo	U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	premio 25	3	1.000.000
Lobotka Stanislav	Real Club Celta Vigo Sad	premio 30	2	1.000.000
Rrahmani Amir	Hellas Verona F.C. S.p.A.	premio 31	2	200.000

Cessioni/Decrementi							
Calciatore	Società di destinazione	Età	Valore Netto	F.do Svalutazione	Valore Netto Contabile	Valutazione diritto	Plus (Minus) realizzate
Ostgard Leo Skiri	The Stade Rennais F.C.	25	1.825.000	0	1.825.000	7.384.553	5.559.553
Silva Duarte Mario Rui	Risoluzione contrattuale	33	0	0	62.125	0	-62.125
Kvaratskhelia Khvicha	Sas Paris Saint-Germain Football	24	2.208.573	0	2.208.573	80.000.000	77.791.427

I calciatori indicati nei prospetti sopra riportati sono quelli con contratto da professionista.

### Immobilizzazioni materiali

**Euro 612.391**

(Euro 371.334 al 30 giugno 2024)

Si riporta la tabella di sintesi dell'aggregato mentre per il dettaglio delle movimentazioni si rimanda all'Allegato

A riportato in calce alla presente Nota Integrativa.

Immobilizzazioni Materiali	30-giu-24			Costo Storico		F.di Amm.to		30-giu-25		
	Costo storico	Fondi Amm.to e Svalutazione	Valore Netto	Incrementi	Decrementi/Altri movimenti	Incrementi	Decrementi/Altri movimenti	Costo storico	Fondi Amm.to e Svalutazione	Valore Netto
Impianti e macchinari	219.322	(196.309)	23.013	161.272	0	(26.515)	0	380.594	(222.824)	157.770
Attrezzature Industriali e Commerciali	1.894.786	(1.550.951)	343.835	231.662	0	(120.876)	0	2.126.448	(1.671.827)	454.621
Altri Beni	35.890	(31.404)	4.486	0	0	(4.486)	0	35.890	(35.890)	0
<b>Totale</b>	<b>2.149.998</b>	<b>(1.778.664)</b>	<b>371.334</b>	<b>392.934</b>	<b>0</b>	<b>(151.877)</b>	<b>0</b>	<b>2.542.932</b>	<b>(1.930.541)</b>	<b>612.391</b>

Gli incrementi della voce riguardano, prevalentemente, le "attrezzature industriali e commerciali" (investimenti per Euro 231.662) e gli "impianti e macchinari" (investimenti per Euro 161.272).



Bilancio al 30.06.2025

## ATTIVO CIRCOLANTE

**Euro 337.874.303**

### Rimanenze

**Euro 891.959**

(Euro 800.464 al 30 giugno 2024)

Si riporta la tabella di riepilogo della composizione delle rimanenze finali mentre per le variazioni di dettaglio si rimanda alla relativa tabella del conto economico:

RIMANENZE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Prodotti finiti e merci	891.959	800.464	91.495
<b>Totale</b>	<b>891.959</b>	<b>800.464</b>	<b>91.495</b>

### Crediti

**Euro 162.540.891**

(Euro 121.462.016 al 30 giugno 2024)

Si riportano le tabelle di composizione ed analisi di dettaglio della voce:

CREDITI VERSO CLIENTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Crediti commerciali nazionali	23.763.087	19.146.265	4.616.822
Crediti commerciali esteri	14.869.408	11.163.023	3.706.385
Fondo svalutazione crediti	(9.020.773)	(7.778.455)	(1.242.318)
<b>Totale</b>	<b>29.611.722</b>	<b>22.530.833</b>	<b>7.080.889</b>

I crediti commerciali derivano, prevalentemente, dai ricavi prodotti dalla gestione caratteristica relativi a rapporti contrattuali con gli sponsor e con i licenziatari e dalla fatturazione anticipata di proventi di competenza della stagione sportiva 2025/2026 riportati nei debiti per acconti da clienti.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	30-giu-24	incrementi	decrementi	30-giu-25
Su Crediti Commerciali vs terzi	7.778.455	1.478.376	236.058	9.020.773
<b>Totale</b>	<b>7.778.455</b>	<b>1.478.376</b>	<b>236.058</b>	<b>9.020.773</b>

Ai fini dell'accantonamento a copertura della potenziale perdita su crediti, si è proceduto secondo le modalità rappresentate qui di seguito: per i clienti con i quali è già stato attivato un contenzioso legale per il recupero del credito, è stata operata una svalutazione specifica, stimata con l'ausilio dei legali in merito alla recuperabilità





del credito in questione; per gli altri, anche in considerazione dell'andamento storico dei fenomeni di insolvenza e della situazione economico-finanziaria del Paese, è stata operata una svalutazione per massa pari all'11% circa del relativo valore nominale di iscrizione. Il fondo svalutazione crediti è ritenuto adeguato al fine di rappresentare i crediti al presumibile valore di realizzo.

<b>CREDITI VERSO CONTROLLANTI</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
Filmauro - Crediti commerciali	4.646	42.150	(37.504)
Filmauro - Crediti diversi	5.758	66.949	(61.191)
Filmauro - Consolidato fiscale	16.075.094	7.302.726	8.772.368
<b>Totale</b>	<b>16.085.498</b>	<b>7.411.825</b>	<b>8.673.673</b>

I crediti da Consolidato Fiscale includono il credito per trasferimenti di crediti di imposta, il residuo dell'imposta IRES calcolata sulla perdita degli esercizi precedenti e la miglior stima dell'imposta IRES calcolata sulla perdita trasferita alla controllante (Euro 14.574.172) trasferiti alla controllante nell'ambito della procedura della tassazione di gruppo ex artt. 117 e seguenti del T.U.I.R.

<b>CREDITI VERSO SOCIETA' FACENTI CAPO ALLA STESSA CAPOGRUPPO</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
<b>Commerciali</b>	<b>65.792</b>	<b>66.511</b>	<b>(719)</b>
Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	48.343	44.075	4.268
Auro Servizi S.r.l.	15.288	15.288	0
Cineservices S.r.l.	586	586	0
Greenroof S.r.l.	0	4.987	(4.987)
S.S.C. Bari S.p.A.	1.575	1.575	0
<b>Altri crediti</b>	<b>136.058</b>	<b>136.058</b>	<b>0</b>
Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	136.058	136.058	0
<b>Totale</b>	<b>201.850</b>	<b>202.569</b>	<b>(719)</b>

I crediti verso le società facenti capo alla controllante Filmauro S.r.l. includono sia quanto derivante da rapporti commerciali per la vendita di materiale di consumo, sia crediti rivenienti da operazioni di "cessioni di credito".



CREDITI TRIBUTARI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Acconti IRAP	198.904	467.952	(269.048)
Altre ritenute minori	4.077	2.444	1.633
Ritenute versate in eccesso - Lav.dip.	205.597	5.664	199.933
Imposta sostitutiva rivalutazione TFR	0	145	(145)
Altri Crediti	8.367	11.287	(2.920)
<b>Totale</b>	<b>416.945</b>	<b>487.492</b>	<b>(70.547)</b>

Gli *Acconti IRAP* versati, pari a Euro 6.058.119, risultano compensati con il debito per imposte dovute per l'esercizio in commento (Euro 5.859.119).

Le ritenute versate in eccesso su retribuzioni di lavoro dipendente, oggetto del credito, saranno recuperate dai futuri versamenti dovuti.

IMPOSTE ANTICIPATE	30-giu-24	incrementi	decrementi	30-giu-25
Imposte anticipate	4.445.265	675.481	1.321.730	3.799.016
<b>Totale</b>	<b>4.445.265</b>	<b>675.481</b>	<b>1.321.730</b>	<b>3.799.016</b>

Le imposte anticipate sono riferite a costi la cui deduzione fiscale è stata rinviata ai prossimi esercizi e per le quali si ha la ragionevole certezza di recupero per la realizzazione di redditi imponibili futuri. Esse assommano a Euro 3.592.307 per IRES ed a Euro 206.712 per IRAP.

Di seguito si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14 relativa alla fiscalità anticipata.



Bilancio al 30.06.2025

Tipologia di Spesa	Imponibile	Imposte differite attive				Totale imposte anticipate al 30.06.2025	Totale imposte anticipate al 30.06.2024
		Aliq.	IRES	Aliq.	IRAP		
Acc.to F.do Sv. Crediti tassato	9.375.499	24,00%	2.250.120	0,00%	0	2.250.120	1.962.328
Compenso Amministratori	0	24,00%	0	0,00%	0	0	0
Svalutazione Immobilizzazioni Immat.	1.200.000	24,00%	288.000	4,97%	59.640	347.640	0
Acc.to fondi rischi - no IRAP	1.433.248	24,00%	343.980	0,00%	0	343.980	583.980
Acc.to fondi rischi	195.212	24,00%	46.851	4,97%	9.702	56.553	80.734
Ammortamento marchi	412.652	24,00%	99.036	4,97%	20.509	119.545	147.673
Ammortamento avviamento	1.893.538	24,00%	454.449	4,97%	94.109	548.558	677.630
Ammortamento segni distintivi	412.652	24,00%	99.036	4,97%	20.509	119.545	147.673
Fondo Svalutazione Magazzino	45.139	24,00%	10.833	4,97%	2.243	13.077	841.935
<b>Totale</b>	<b>14.967.940</b>		<b>3.592.306</b>		<b>206.712</b>	<b>3.799.017</b>	<b>4.445.266</b>

I crediti vs Enti di settore sono così rappresentati:

CREDITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<b>Scadenza Entro l'esercizio</b>			
Società calcistiche nazionali	7.971.083	4.613.333	3.357.750
Società calcistiche nazionali - premi	491.667	693.333	(201.666)
Società calcistiche estere	41.488.918	54.321.053	(12.832.135)
Contributi di solidarietà Interna	28.305	0	28.305
Fondo Svalutazione Società Estere	(550.000)	(550.000)	0
<b>Sub-totale</b>	<b>49.429.973</b>	<b>59.077.719</b>	<b>(9.647.746)</b>
<b>Scadenza Oltre l'esercizio</b>			
Società calcistiche nazionali	9.747.250	3.333.333	6.413.917
Società calcistiche estere	50.338.717	21.459.898	28.878.819
Contributi di solidarietà Interna	84.915	0	84.915
<b>Sub-totale</b>	<b>60.170.882</b>	<b>24.793.231</b>	<b>35.292.736</b>
<b>Totale</b>	<b>109.600.855</b>	<b>83.870.950</b>	<b>25.644.990</b>

I crediti verso le Società Calcistiche sono costituiti, prevalentemente, dagli importi ancora da incassare derivanti dalla cessione, definitiva e temporanea, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori trasferiti a società nazionali ed estere.

Con riferimento ai crediti verso società di Calcio Estere si evidenzia che nei confronti del Real Zaragoza, a seguito di comunicazione di insolvenza, è stata avviata procedura di recupero del credito e che, sulla scorta delle informazioni ricevute, il credito è stato stralciato per il 50% del suo ammontare già alla data di chiusura del



Bilancio chiuso al 30 giugno 2011 (Euro 550.000) e svalutato per la restante parte nel Bilancio chiuso al 30.06.2021.

Nei prospetti riportati in calce alla presente Nota Integrativa, Allegato C, sono indicate le società debentrici e gli importi.

CREDITI VERSO ALTRI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Anticipi a fornitori	1.564.782	1.879.238	(314.456)
Lega c/campionato	583.844	0	583.844
Dipendenti	107.230	140.600	(33.370)
Istituti di previdenza e sicurezza	288.440	250.865	37.575
Depositi diversi	224.249	169.084	55.165
Altri crediti	56.460	73.295	(16.835)
<b>Totale</b>	<b>2.825.005</b>	<b>2.513.082</b>	<b>311.923</b>

Gli Anticipi a fornitori rappresentano, prevalentemente, acconti pagati per merci e prestazioni di servizi non di competenza del periodo in commento.

I Crediti verso dipendenti rappresentano, prevalentemente, quanto riveniente da addebiti per vendite interne.

I Crediti verso gli istituti di previdenza sono rappresentati da versamenti in eccesso verso l'Inps.

I Crediti Lega c/campionato rappresentano il saldo a nostra disposizione presso la LNP A.

#### Disponibilità liquide

**Euro 174.441.453**

(Euro 210.491.999 al 30 giugno 2024)

Di seguito la composizione:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Unicredit S.p.A.	154.362.813	210.457.176	(56.094.363)
BPER	20.000.000	0	20.000.000
Cassa	78.640	34.823	43.817
<b>Totale</b>	<b>174.441.453</b>	<b>210.491.999</b>	<b>(36.050.546)</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data del 30 giugno 2025.





Bilancio al 30.06.2025

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

**Euro 2.093.260**

### Ratei attivi

**Euro 919.760**

(Euro 3.241.297 al 30 giugno 2024)

Di seguito la composizione della voce:

RATEI ATTIVI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Interessi attivi bancari	919.760	3.241.297	(2.321.537)
<b>Totale</b>	<b>919.760</b>	<b>3.241.297</b>	<b>(2.321.537)</b>

I suddetti interessi verranno accreditati ai conti correnti bancari con la liquidazione di dicembre 2025.

### Risconti attivi

**Euro 1.173.500**

(Euro 1.814.502 al 30 giugno 2024)

Di seguito la composizione della voce:

RISCONTI ATTIVI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Su Canoni diversi	16.352	6.415	9.937
Su Fitti passivi	0	15.050	(15.050)
Su Assicurazioni	0	5.117	(5.117)
Su Premio SACE su Finanziamento	704.970	1.107.652	(402.682)
Su magg. Imposte L. 194/22 - 160	379.043	547.507	(168.464)
Altri risconti passivi	73.135	132.761	(59.626)
<b>Totale</b>	<b>1.173.500</b>	<b>1.814.502</b>	<b>(641.002)</b>



Bilancio al 30.06.2025

## **PASSIVO**

### **PATRIMONIO NETTO**

(Euro 211.559.840 al 30 giugno 2024)

**Euro 190.177.447**

La voce risulta così composta:

#### **Capitale sociale**

(Euro 501.000 al 30 giugno 2024)

**Euro 501.000**

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in n. 501 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1.000 cadauna.

Le azioni sono possedute dalla Filmauro S.r.l. (n. 500) e dal Signor Aurelio De Laurentiis (n. 1).

#### **Riserva Rivalutazione Marchio SSCN**

(Euro 53.272.500 al 30 giugno 2024)

**Euro 53.272.500**

E' costituita dal valore della rivalutazione del marchio SSCN, Euro 75.000.000, al netto delle imposte differite (Euro 21.727.500) iscritte alla voce "Fondi per imposte, anche differite".

#### **Riserva legale**

(Euro 100.200 al 30 giugno 2024)

**Euro 100.200**

Invariata rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, la suddetta riserva ha raggiunto il limite richiesto dall'art. 2430 del c.c.

#### **Riserva Volontaria**

(Euro 153.598.727 al 30 giugno 2024)

**Euro 216.627.907**

E' costituita dagli utili conseguiti dal bilancio chiuso al 30 giugno 2007, al bilancio chiuso al 30 giugno 2014 e dai bilanci chiusi al 30 giugno 2017, al 30 giugno 2019, dal bilancio chiuso al 30 giugno 2022 al bilancio chiuso al 30 giugno 2024 al netto delle quote destinate alle riserve obbligatorie ex lege e di quanto utilizzato a copertura di perdite.

L'incremento rispetto al 30 giugno 2024 è pari all'utile dell'esercizio precedente.

#### **Perdita portata a nuovo – ex art. 6 D.L. n. 23/2020**

(Euro 58.941.765 al 30 giugno 2024)

**Euro 58.941.765**

La voce accoglie la perdita sofferta al 30 giugno 2021. I soci, in sede di approvazione del bilancio hanno deliberato di procedere, in virtù del disposto dell'art. 6 del D.L. n. 23/2020 e s.m.i. come convertito con modificazioni dalla L. n. 40/2020 e s.m.i., all'integrale riporto a nuovo della perdita di esercizio di Euro 58.941.765 rinviando all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2026 la decisione da assumere in merito al ripianamento della stessa.

**Informativa fiscale**

Ai fini del disposto normativo di cui agli artt. 88 e 102 del D.P.R. 917/86 e successive modificazioni ed integrazioni si segnala che non esistono in Bilancio riserve di natura fiscale.

Ai fini di cui all'art. 47 del TUIR si segnala che tutte le riserve di utili iscritte in Bilancio sono formate con utili tassati.

**Prospetti del Patrimonio Netto**

Come disposto dai punti 4) e 7) bis del primo comma dell'art. 2427 del codice civile, di seguito sono riportate le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del Patrimonio Netto e l'analitica indicazione circa la loro possibile utilizzazione e distribuibilità.

Composizione e Variazioni nella consistenza delle voci del Patrimonio netto Art. 2427 n.4 C.c.									
	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva ex art.4 Legge n°586/96	Riserve di Utili	Riserve da Rivalutazione e Marchio	Utile (Perdita) esercizio prec. Ex Art. 6 DL 23/2020	Utile (Perdita) di periodo	Altre Riserve	Totale
Al 30.06.2023	501.000	100.200	0	73.898.646	53.272.500	(58.941.765)	79.700.081	(2)	148.530.660
Destinazione Risultato esercizio - accant. a riserva legale - accant. a riserva straordinaria - altre destinazioni				79.700.081			(79.700.081)		
Altre variazioni - versamento soci - altre variazioni - arrotondamento								(1)	
Utile (perdita) di periodo							63.029.181		
Al 30.06.2024	501.000	100.200	0	153.598.727	53.272.500	(58.941.765)	63.029.181	(3)	211.559.840
Destinazione Risultato esercizio - accant. a riserva legale - accant. a riserva straordinaria - altre destinazioni				63.029.180			(63.029.181)		
Altre variazioni - versamento soci - altre variazioni - arrotondamento									
Utile (perdita) di periodo							(21.382.397)	5	
Al 30.06.2025	501.000	100.200	0	216.627.907	53.272.500	(58.941.765)	(21.382.397)	2	190.177.447





Bilancio al 30.06.2025

DISPONIBILITA' e DISTRIBUIBILITA' DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO al 30.06.2025 Art.2427 n.7bis C.c.					
Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponib.	Riepilogo utilizzi nei 3 precedenti esercizi	
				Coper. perdite	Altre ragioni
<b>Capitale Sociale</b>	501.000				
<b>Riserve di Capitale</b>					
- Versamento in c/capitale					
<b>Riserve di Utili</b>					
- Riserva legale	100.200	A-B	100.200		
- Riserva da rivalutazione	53.272.500	A-B-C	53.272.500		
- Riserva di Utili	216.627.908	A-B-C	216.627.908	51.951.202	
<b>Totale</b>			<b>270.000.608</b>		
<b>Quota non distribuibile</b>			<b>112.314.465</b>		
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>157.686.143</b>		

Legenda A - per aumento di capitale; B - per copertura perdite; C - per distribuzione soci.

Tra le quote **non distribuibili** è presente la Riserva Legale, la Perdita sofferta al 30 giugno 2021 e la Riserva di Rivalutazione.

**FONDI PER RISCHI ED ONERI****Euro 45.549.357**

(Euro 38.922.603 al 30 giugno 2024)

Di seguito il dettaglio della voce:

FONDO RISCHI ED ONERI	30-giu-24	incrementi	decrementi	30-giu-25
<b>Fondo Imposte</b>				
Imposte differite	36.210.675	14.167.612	6.457.390	43.920.897
<b>Sub-totale Fondo imposte, anche diff.</b>	<b>36.210.675</b>	<b>14.167.612</b>	<b>6.457.390</b>	<b>43.920.897</b>
<b>Altri fondi rischi ed oneri</b>				
Rischi diversi	1.278.680	30.000	1.113.468	195.212
Contenziosi personale dip.	1.423.248	0	0	1.423.248
Contenziosi legali	10.000	0	0	10.000
<b>Sub-totale Altri fondi rischi ed oneri</b>	<b>2.711.928</b>	<b>30.000</b>	<b>1.113.468</b>	<b>1.628.460</b>
<b>Totale</b>	<b>38.922.603</b>	<b>14.197.612</b>	<b>7.570.858</b>	<b>45.549.357</b>

Il Fondo Imposte accoglie le imposte differite calcolate su proventi la cui tassazione è stata rinviata ad esercizi successivi a quello di competenza economica in base ad espressa previsione normativa.



Gli Altri Fondi Rischi ed Oneri accolgono la stima di potenziali oneri, valutati anche attraverso il supporto di specifiche relazioni dei legali della società, per cause già instaurate innanzi ai competenti organi giurisdizionali. La voce "Rischi personale dipendente" include anche gli oneri che potrebbero derivare da modifiche da apportare al trattamento fiscale di favore ad oggi applicato per alcuni calciatori che hanno richiesto alla Società di poter usufruire dello speciale regime fiscale ex D. Lgs. 147/2015 - art. 16 (cd. lavoratori impatriati); tale accantonamento rappresenta l'ammontare degli eventuali oneri che la società dovrebbe sostenere per il mantenimento del compenso netto concordato in sede contrattuale nel caso in cui il calciatore venisse ceduto prima della maturazione del periodo minimo dei due anni di residenza fiscale in Italia previsti dalla normativa di favore, con conseguente perdita del regime fiscale di vantaggio.

Di seguito si riporta l'informativa di cui all'art. 2427 n. 14, relativa alla fiscalità differita:

Tipologia di Spesa	Imponibile	Imposte differite				Totale imposte differite al 30.06.2025	Totale imposte differite al 30.06.2024
		Aliq.	IRES	Aliq.	IRAP		
Plusvalenze cessione calciatori	110.578.733	24,00%	26.538.896	0,00%	0	26.538.896	17.742.299
Rivalutazione Marchio SSCN	60.000.000	24,00%	14.400.000	4,97%	2.982.000	17.382.001	18.468.376
<b>Totale</b>	<b>170.578.733</b>		<b>40.938.896</b>		<b>2.982.000</b>	<b>43.920.897</b>	<b>36.210.675</b>

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

(Euro 847.808 al 30 giugno 2024)

**Euro 920.598**

FONDO T.F.R.	30-giu-25	30-giu-24	var.
Fondo Trattamento Fine Rapporto - Dip.	920.598	847.808	72.790
<b>Totale</b>	<b>920.598</b>	<b>847.808</b>	<b>72.790</b>

L'ammontare del fondo di trattamento di fine rapporto e del fondo di fine carriera risultano determinati sulla base delle normative di riferimento e dagli obblighi contrattuali vigenti.



Bilancio al 30.06.2025

Si riporta la tabella della movimentazione dei rispettivi fondi:

Fondo Trattamento Fine Rapporto	movimenti del periodo
<b>Saldo al 30.06.2024</b>	<b>847.808</b>
Accantonamenti del periodo	439.957
Trasferimenti a Fondi Pensione	(12.406)
Imposta sostitutiva TFR	(2.816)
Erogazioni	(351.945)
<b>Saldo al 30.06.2025</b>	<b>920.598</b>

Fondo Indennità Fine Carriera	movimenti del periodo
<b>Saldo al 30.06.2024</b>	<b>0</b>
Accantonamenti del periodo	269.914
Quote a carico tesserato	53.983
Trasferimento a Lega	(323.897)
<b>Saldo al 30.06.2025</b>	<b>0</b>

**DEBITI**

(Euro 242.518.335 al 30 giugno 2024)

**Euro 299.671.966**

Si riportano i dettagli di composizione della voce.

DEBITI VERSO BANCHE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Finanziamento n. 8947773	33.375.000	44.500.000	(11.125.000)
Finanziamento n. 8947773 - Premio Sace	600.567	1.212.473	(611.906)
Finanziamento n. 8947789	3.437.500	4.812.500	(1.375.000)
<b>Totale</b>	<b>37.413.067</b>	<b>50.524.973</b>	<b>(13.111.906)</b>

La voce esprime i finanziamenti, garantiti SACE, ricevuti nell'esercizio 2021/2022 da Unicredit.

Il tasso fisso di interesse applicato è pari allo 0,75%, la commissione complessivamente addebitata è stata pari a Euro 2.125.942 di cui Euro 1.525.375 corrisposta al 30 giugno 2025.

L'ammontare in scadenza oltre 12 mesi, commissione SACE compresa, è pari a Euro 20.770.951.

L'ultima rata in scadenza è al 31.12.2027.

ACCONTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Clients c/anticipi Nazionali	1.016.891	2.380.225	(1.363.334)
Clients c/anticipi Esteri	12.438.325	6.380.597	6.057.728
<b>Totale</b>	<b>13.455.216</b>	<b>8.760.822</b>	<b>4.694.394</b>

La voce esprime, prevalentemente, le anticipate fatturazioni di proventi la cui competenza economica ricade in periodi successivi. La voce accoglie, in particolare, gli acconti per diritti TV della stagione 2025/2026 (Euro 12.160.862).





DEBITI VERSO FORNITORI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Fornitori nazionali	20.517.495	18.298.499	2.218.996
Fornitori esteri	9.222.757	15.885.254	(6.662.497)
<b>Totale</b>	<b>29.740.252</b>	<b>34.183.753</b>	<b>(4.443.501)</b>

La voce esprime i debiti verso i fornitori, nazionali ed esteri, per l'acquisizione di beni e prestazioni di servizi.  
A seguito di accordi di dilazionamento, la quota scadente oltre i 12 mesi è pari a Euro 1.750.000.

DEBITI VERSO CONTROLLANTI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Filmauro - Commerciali	222.128	143.131	78.997
Filmauro - Iva di Gruppo	1.511.797	224.063	1.287.734
Filmauro - Consolidato fiscale	0	17.011.456	(17.011.456)
Filmauro - Diversi	64.319	0	64.319
<b>Totale</b>	<b>1.798.244</b>	<b>17.378.650</b>	<b>(15.580.406)</b>

Il debito Iva riguarda la liquidazione dell'imposta relativa al mese di giugno 2025.

Il debito commerciale rappresenta quanto riveniente dai rapporti commerciali del secondo trimestre 2025.

DEBITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLA CONTROLLANTE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Auro Servizi S.r.l.	87.800	714.200	(626.400)
Cineservices S.r.l.	8.133	48.800	(40.667)
<b>Totale</b>	<b>95.933</b>	<b>763.000</b>	<b>(667.067)</b>

I debiti verso le società facenti capo alla controllante Filmauro S.r.l. rappresentano quanto riveniente da rapporti commerciali (servizi di outsourcing amministrativi).



DEBITI TRIBUTARI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Ritenute su retribuzioni lav. dip. e assimilati	3.755.542	3.302.672	452.870
Ritenute su retribuzioni lav. dip. e assimilati - rateizzate	12.618.282	17.968.224	(5.349.942)
<i>di cui oltre 12 mesi</i>	7.010.157	12.439.540	(5.429.383)
Addizionali regionali/comunali	153.603	236.881	(83.278)
Ritenute su redditi di lavoro autonomo	193.293	188.697	4.596
Iva c/vendite Web	70.651	22.646	48.005
Debiti da accertamento tributario	0	48.830	(48.830)
<b>Totale</b>	<b>16.791.371</b>	<b>21.767.950</b>	<b>(4.976.579)</b>

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Non si segnalano debiti scaduti e non pagati.

Si evidenzia che i provvedimenti legislativi assunti dal Governo in contrasto all'emergenza sanitaria Covid-19, hanno permesso di diluire nel tempo i versamenti delle ritenute operate sui redditi di lavoro dipendente e assimilato:

- il debito scadente dal 1° gennaio 2022 al 31 luglio 2022, è stato oggetto di rateizzazione ex art. 1 comma 923 e 924 Legge n. 234/2021 e art. 7 c. 3bis DL 17/2022 - Legge 34/2022, per una quota pari al 50% in 4 rate mensili a far data dal 31 agosto 2022 e per il restante 50% con saldo al 16 dicembre 2022 (Euro 27.643.422). Detta ultima scadenza è stata successivamente oggetto di ulteriori modifiche normative.

Da ultimo, l'art. 1 c. 160 della L. 197/2022 ha permesso di rateizzare il debito residuo al 22 dicembre 2022 (già 16 dicembre 2022) in 60 rate di cui, le prime 3, da pagare entro il 29.12.2022 insieme ad un aggravio del 3% da calcolare sull'intero debito (Euro 842.318); le successive, per un totale di Euro 26.261.251, da pagare con cadenza fine mese a decorrere da gennaio 2023; l'ultima rata è fissata al 30.09.2027. L'importo residuo da pagare è pari a Euro 12.618.282 di cui Euro 7.010.157 scadente oltre i 12 mesi.

I Debiti c/vendite Web rappresentano quanto dovuto, per l'ultimo trimestre del periodo in commento, per le vendite di beni a marchio Napoli effettuate in Europa con applicazione delle aliquote IVA dei Paesi di destinazione della merce. Il tutto in ossequio a quanto stabilito dalle norme in vigore dal 1° luglio 2021 nell'ambito delle operazioni di e-commerce del D. Lgs. N. 83/2021.



DEBITI VS IST. PREVIDENZIALI E ASSISTENZ.	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Inps (dip. e coll.)	447.896	332.597	115.299
Quas	0	1.274	(1.274)
Fondo fine carriera calciatori	28.503	31.995	(3.492)
Contributi su comp. maturate e non liquidate	238.031	173.371	64.660
<b>Totale</b>	<b>714.430</b>	<b>539.237</b>	<b>175.193</b>

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Non si segnalano debiti scaduti e non pagati.

DEBITI VERSO ENTI SETTORE SPECIFICO	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<b>Scadenza Entro l'esercizio</b>			
Società calcistiche estere	42.070.903	30.507.257	11.563.646
Società calcistiche nazionali	34.962.808	22.455.884	12.506.924
Società calcistiche nazionali - premi diversi	1.574.400	713.400	861.000
Contribut di Solidarietà Interna	408.730	0	408.730
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	3.144.600	2.820.804	323.796
<b>Sub-totale</b>	<b>82.161.441</b>	<b>56.497.345</b>	<b>25.664.096</b>
<b>Scadenza Oltre l'esercizio</b>			
Società calcistiche estere	68.376.784	18.555.940	49.820.844
Società calcistiche nazionali	18.324.450	19.833.333	(1.508.883)
Contribut di Solidarietà Interna	519.478	0	519.478
Contributo di solidarietà FIFA da ripartire	3.720.903	1.446.045	2.274.858
<b>Sub-totale</b>	<b>90.941.615</b>	<b>39.835.318</b>	<b>51.106.297</b>
<b>Totale</b>	<b>173.103.056</b>	<b>96.332.663</b>	<b>76.770.393</b>

I debiti verso le Società Calcistiche sono costituiti, prevalentemente, dagli importi ancora da corrispondere derivanti dall'acquisto, definitivo e temporaneo, dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori trasferiti da società nazionali ed estere oltre che da eventuali premi e/o bonus da queste maturati al 30 giugno 2025.

Per il dettaglio dei rimanenti debiti vs enti settore specifico si rinvia ai prospetti riportati in calce alla presente Nota Integrativa (Allegato D, D1 e D2).





Bilancio al 30.06.2025

ALTRI DEBITI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
personale per retribuzioni	13.781.787	9.576.009	4.205.778
personale per rateo 13°/14° mensilità	82.181	77.966	4.215
personale per comp. maturate e non liquidate	9.938.511	1.266.338	8.672.173
altri debiti verso il personale	1.239.829	740.572	499.257
verso UEFA	0	20.000	(20.000)
vs Utenti (biglietteria)	0	145.535	(145.535)
lega c/campionato	0	280.037	(280.037)
verso altri	1.518.089	160.830	1.357.259
<b>Totale</b>	<b>26.560.397</b>	<b>12.267.287</b>	<b>14.293.110</b>

La voce esprime il debito corrente, alla data di chiusura del presente Bilancio, per le voci dettagliate in tabella. Le retribuzioni dei tesserati sono state regolarmente corrisposte, alla data di redazione del presente documento, fino alla mensilità di maggio 2025.

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI

**Euro 2.438**

##### Risconti passivi

(Euro 3.737 al 30 giugno 2024)

**Euro 2.438**

Di seguito la composizione della voce

RISCONTI PASSIVI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Diversi	2.438	3.737	(1.299)
<b>Totale</b>	<b>2.438</b>	<b>3.737</b>	<b>(1.299)</b>

Tra i Risconti Diversi vengono inclusi i ratei dei contributi spettanti sugli investimenti in beni strumentali.

#### IMPEGNI/GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI

Ai fini di quanto richiesto dall'art. 2427 n.9 cc, si rappresenta che, relativamente alle garanzie da rilasciare alla L.N.P. Serie A a fronte degli impegni derivanti dall'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, le stesse sono rilasciate dalla società capogruppo ed ammontano ad Euro 41.050.747 con ultima scadenza al 15 luglio 2027. Le suddette garanzie sono a fronte di Debiti iscritti tra i "Debiti verso Enti Settore Specifico".



Inoltre, a fronte di un impegno per una locazione commerciale, sempre dalla società capogruppo, sono state rilasciate garanzie per Euro 30.000.

Con riferimento alle passività potenziali si segnala che non sono presenti contratti di leasing.

## **CONTO ECONOMICO**

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

(Euro 328.190.374 al 30 giugno 2024)

**Euro 290.860.326**

L'andamento della Prima Squadra nel corso del campionato, caratterizzato da risultati sportivi in linea con le più rosee aspettative, ha determinato un decremento, rispetto al precedente esercizio, di alcune voci di ricavo strettamente correlate alla mancata partecipazione alle competizioni UEFA.

Un'analisi di dettaglio delle principali variazioni delle voci analizzate, evidenzia quanto segue:

- le plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori hanno registrato un incremento passando da euro 70,8 mln. a euro 102,6 mln.;
- i proventi da cessioni diritti TV (Campionato, Coppa Italia ed Amichevoli) registrano un incremento del 1,9% circa;
- i proventi da cessione diritti TV per competizioni U.E.F.A. sono passati da euro 70,1 mln. a euro 3,9 mln.;
- i proventi rivenienti dalle competizioni (ricavi da gare nazionali ed internazionali) hanno registrato una flessione passando da euro 27,4 mln. a 24,1 mln. di euro;
- i ricavi da cessione temporanea dei calciatori sono passati da 1,3 mln. di euro a 7,2 mln. di euro;
- i proventi commerciali e royalties ed i proventi da sponsorizzazione hanno registrato un decremento del 3,0% circa.



Bilancio al 30.06.2025

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**  
(Euro 27.390.912 al 30 giugno 2024)**Euro 24.128.184**

<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
<b>Ricavi da gare prima squadra in casa:</b>	<b>14.387.503</b>	<b>15.811.801</b>	<b>(1.424.298)</b>
- Gare Campionato	13.212.447	9.948.066	3.264.381
- Gare Coppa Italia	858.139	175.134	683.005
- Gare Coppe Internazionali	0	5.369.957	(5.369.957)
- Altre gare - amichevoli	316.917	318.644	(1.727)
<b>Percentuale su incassi da squadre ospitanti gare fuori casa:</b>	<b>66.179</b>	<b>0</b>	<b>66.179</b>
- Gare Coppa Italia	66.179	0	66.179
<b>Abbonamenti</b>	<b>9.674.502</b>	<b>11.484.132</b>	<b>(1.809.630)</b>
- Gare Campionato	9.190.793	9.753.207	(562.414)
- Gare Coppe Internazionali	0	1.217.599	(1.217.599)
- Gare Coppa Italia	483.709	513.326	(29.617)
<b>Altri ricavi da gare</b>	<b>0</b>	<b>94.979</b>	<b>(94.979)</b>
<b>Totale</b>	<b>24.128.184</b>	<b>27.390.912</b>	<b>(3.262.728)</b>

La voce, relativa ai ricavi conseguiti dalla vendita di biglietti e abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra registra, complessivamente, una flessione dell'11,9%. Volendo escludere i proventi legati alla partecipazione alle gare internazionali, la vendita dei biglietti ha conseguito un incremento del 16,2% circa.

**Altri ricavi e proventi**

(Euro 300.799.462 al 30 giugno 2024)

**Euro 266.732.142**

<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
Proventi da sponsorizzazioni	48.062.629	48.650.684	(588.055)
Proventi pubblicitari	5.000	5.000	0
Proventi commerciali e royalties	20.077.513	21.568.088	(1.490.575)
Proventi vari	1.344.000	1.307.222	36.778
Proventi da cessioni diritti radiotelevisivi	78.084.465	142.188.404	(64.103.939)
Plusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	102.550.445	70.758.785	31.791.660
Altri ricavi e proventi diversi	16.608.090	16.321.279	286.811
<b>Totale</b>	<b>266.732.142</b>	<b>300.799.462</b>	<b>(34.067.320)</b>

Di seguito si riporta la composizione della voce:





Proventi da Sponsorizzazioni	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Sponsor ufficiali	0	1.200.000	(1.200.000)
Sponsor istituzionali	1.122.425	2.456.666	(1.334.241)
Partner commerciali	0	390.000	(390.000)
Altre sponsorizzazioni	10.049.200	3.396.822	6.652.378
Regional Sponsor	1.750.000	5.600.000	(3.850.000)
Global Partner	10.107.292	6.769.035	3.338.257
Principal Sponsor	9.177.575	15.900.000	(6.722.425)
Official Sponsor	8.957.638	6.723.226	2.234.412
Local Partner	431.948	332.517	99.431
Business Partner	3.664.756	3.026.953	637.803
Sponsor - Ospitalità	2.801.795	2.855.465	(53.670)
<b>Totale</b>	<b>48.062.629</b>	<b>48.650.684</b>	<b>(588.055)</b>

L'aggregato, che comprende tutte le voci di ricavo derivanti dai rapporti di sponsorizzazione, evidenzia una flessione dell'1,2% circa.

Proventi Pubblicitari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Altri proventi pubblicitari	5.000	5.000	0
<b>Totale</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>

I Proventi pubblicitari rimangono in linea con quelli della stagione precedente.

Proventi Commerciali e Royalties	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi da merchandising	18.939.974	20.256.806	(1.316.832)
Proventi da licensing	1.056.749	1.241.417	(184.668)
Altri proventi commerciali	80.790	69.865	10.925
<b>Totale</b>	<b>20.077.513</b>	<b>21.568.088</b>	<b>(1.490.575)</b>

I *Proventi da Merchandising*, che si riferiscono alle diverse attività intraprese dalla società per la vendita di prodotti a marchio Napoli, sia attraverso canali tradizionali che attraverso canali innovativi, registra un decremento del 6,5% circa.



La voce *Proventi da licensing* si riferisce a ricavi prodotti dallo sfruttamento del marchio "SSC Napoli" e registra un decremento del 14,9% circa.

Anche gli *Altri Proventi Commerciali* incrementano del 15,6% circa.

Proventi da Cessione Diritti Radiotelevisivi	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi televisivi - LNPA	67.793.035	66.517.417	1.275.618
Proventi televisivi da competizione Uefa	3.938.244	70.129.386	(66.191.142)
Proventi televisivi gare amichevoli	194.388	191.601	2.787
Altri Proventi TV	6.158.798	5.350.000	808.798
<b>Totale</b>	<b>78.084.465</b>	<b>142.188.404</b>	<b>(64.103.939)</b>

L'aggregato comprende i proventi derivanti dallo sfruttamento dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite di calcio, sia in ambito nazionale che internazionale. Per la parte internazionale i proventi si riferiscono alla partecipazione a *Euro 2024* (Euro 1.518.690) di alcuni nostri calciatori, al contributo erogato dalla UEFA per la mancata partecipazione alle competizioni internazionali (Euro 833.333) e al conguaglio di quanto spettante per la stagione precedente (Euro 1.586.220). La voce registra, nel suo complesso, un decremento del 45,0% circa.

Proventi Vari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Proventi radiofonici	900.000	0	900.000
Proventi sfruttamento diritti d'immagine	444.000	1.307.222	(863.222)
<b>Totale</b>	<b>1.344.000</b>	<b>1.307.222</b>	<b>36.778</b>

I proventi da sfruttamento diritti immagine registrano un decremento del 66,0% circa.

Incrementano del 100% di diritti radiofonici.



Bilancio al 30.06.2025

Plus. da Cessione Diritti Plur. Prest. Calciatori	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Numero cessioni	5	3	2
Valore contabile	7.875.775	15.557.215	(7.681.440)
Valore di realizzo	110.366.220	86.316.000	24.050.220
Sell on Fee	60.000	0	60.000
<b>Plusvalenze</b>	<b>102.550.445</b>	<b>70.758.785</b>	<b>31.791.660</b>

Si riporta una tabella di dettaglio delle operazioni relative alla cessione dei diritti alle prestazioni professionali dei calciatori, ivi incluse le eventuali plusvalenze realizzate a seguito di cessioni di calciatori acquisiti a "parametro zero" o a seguito di riconoscimento di "bonus" e/o "sell on fee" da parte di Club acquirenti per il raggiungimento di obiettivi stabiliti al momento della cessione del tesserato.

n.ro	Calciatore	prezzo cessione	valore netto contabile	plusvalenza
1	Ostigard Leo Skiri	7.368.000	1.825.000	5.543.000
2	Kvraatskhelia Khvicha	80.000.000	2.208.573	77.791.427
3	Caprile Elia	8.000.000	992.202	7.007.798
4	Bernardo De Souza Natan	9.000.000	2.850.000	6.150.000
5	Gaetano Gianluca	5.998.220	0	5.998.220
6	Zedadka Karim - Sell on fee	60.000	0	60.000
<b>Totale</b>		<b>110.426.220</b>	<b>7.875.775</b>	<b>102.550.445</b>

Altri ricavi e proventi diversi	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Ricavi da cessione tempor. prestaz. calciatori	7.241.858	1.300.000	5.941.858
Altri ricavi da gestione calciatori	571.420	867.745	(296.325)
<b>Ricavi e proventi diversi</b>	<b>8.794.812</b>	<b>14.153.534</b>	<b>(5.358.722)</b>
- proventi da enti federali (L.N.P.A.)	367.821	417.910	(50.089)
- proventi produzioni televisive	1.376.549	1.350.171	26.378
- rilascio fondo rischi	0	1.073.914	(1.073.914)
- altri ricavi	7.050.442	11.311.539	(4.261.097)
<b>Totale</b>	<b>16.608.090</b>	<b>16.321.279</b>	<b>286.811</b>



I *Ricavi da cessioni temporanea prestazioni calciatori* rappresentano i proventi rivenienti dalla cessione temporanea dei diritti alle prestazioni professionali dei calciatori.

Gli *Altri ricavi da gestione calciatori* rappresentano, prevalentemente, quanto riveniente dai premi di valorizzazione e rendimento ovvero da tutti i proventi strettamente correlati all'attività sportiva.

I *Proventi da produzioni televisive* rappresentano i ricavi derivanti dalla gestione diretta della produzione televisiva delle partite casalinghe.

Negli *Altri Ricavi* sono inclusi, prevalentemente, proventi da sopravvenienze attive relativi ad accordi transattivi, da recupero costi da terzi, da fee riconosciute da Ticket One, da proventi per l'affidamento della buvette allo stadio, ecc...

Di seguito il dettaglio dei ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori:

Calciatore	Società cessionaria	Valore in Euro
ZANOLI Alessandro	Genoa C. & F.C. S.p.A.	500.000
LINDSTROM Jasper	Everton Football Club Company Limited	2.441.858
CAJUSTE Michel	Ipswich Town F.C. Limited company	1.500.000
DE SOUSA Natan	Real Betis Balompie SAD	1.000.000
CHEDDIRA Walid	Reial Club Deportiu Espanyol Barcelona	500.000
FOLORUNSHO Michael	ACF Fiorentina S.r.l.	1.000.000
ZERBIN Alessio	Venezia f.C. S.p.A.	300.000
<b>Totale</b>		<b>7.241.858</b>



**COSTI DELLA PRODUZIONE**

(Euro 244.448.668 al 30 giugno 2024)

**Euro 315.547.017**

I costi della produzione incrementano del 29,1% circa rispetto al precedente esercizio.

I costi che maggiormente incrementano sono:

- i costi per servizi che passano da 30,2 mln di euro a 36,0 mln di euro
- i costi del personale che passano da 116,4 mln di euro a 142,1 mln di euro
- i costi per ammortamenti e svalutazioni che passano da 75,4 mln di euro a 118,2 mln di euro

**Costi per acquisto materiale di consumo e di merci**

(Euro 10.303.501 al 30 giugno 2024)

**Euro 6.452.509**

Si tratta, essenzialmente, dei costi di acquisto del materiale tecnico, delle divise ufficiali, dei medicinali e di altri materiali relativi all'attività sportiva nonché di merce destinata alla rivendita.

<b>COSTI PER ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO E DI MERCI</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
Acquisto materiale sportivo	176.999	298.209	(121.210)
Acquisto materiale indumenti	822.073	1.008.980	(186.907)
Acquisto materiale di consumo	428.446	482.851	(54.405)
Acquisto materiale di cancelleria e stampati	21.130	33.954	(12.824)
Acquisto medicinali	103.624	101.743	1.881
Beni destinati alla rivendita	4.900.237	8.377.764	(3.477.527)
<b>Totale</b>	<b>6.452.509</b>	<b>10.303.501</b>	<b>(3.850.992)</b>

Una attenta e particolareggiata analisi dei costi di acquisto, in particolare della merce a marchio Napoli destinata alla rivendita, ha consentito di diminuire la posta in questione. Anche una più efficace gestione del magazzino ha contribuito al contenimento dei costi di acquisto dei beni commercializzati.

Rispetto al precedente esercizio, si registra un decremento netto della voce del 37,4% circa.



Bilancio al 30.06.2025

**Costi per prestazioni di servizi**  
(Euro 30.219.876 al 30 giugno 2024)

**Euro 36.015.561**

COSTI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Costi per tesserati ed attività sportiva	692.920	487.149	205.771
Costi per attività sportiva	1.034.212	795.654	238.558
Costi specifici tecnici	19.950.371	15.343.638	4.606.733
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	713.094	793.078	(79.984)
Servizio biglietteria e controllo ingressi	2.847.942	2.809.809	38.133
Assicurative e previdenziali	161.452	172.760	(11.308)
Compensi Amministratori	2.767.828	2.759.685	8.143
Amministrative, pubblicitarie e generali	5.703.665	5.057.392	646.273
Altri	2.144.077	2.000.711	143.366
<b>Totale</b>	<b>36.015.561</b>	<b>30.219.876</b>	<b>5.795.685</b>

Di seguito si riporta una sintetica descrizione circa la composizione di alcune delle voci di costo di cui sopra:

- i *Costi per tesserati* sono relativi, prevalentemente, alle spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per gli allenamenti ed i ritiri della prima squadra e del settore giovanile;
- i *Costi per attività sportiva* sono relativi a compensi corrisposti a sanitari, massaggiatori e consulenti esterni addetti al settore sportivo;
- i *Costi specifici tecnici* sono composti dalla spesa per l'attività di intermediazione resa da soggetti terzi in fase di contrattualizzazione dei calciatori e dai costi sostenuti per l'organizzazione di gare amichevoli e per la gestione tecnica ed organizzativa degli impianti televisivi a supporto delle relative trasmissioni durante gli eventi sportivi;
- i *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono composti da spese sostenute in occasione delle gare in trasferta e casalinghe della prima squadra e delle squadre minori, ad esclusione dei costi sostenuti per il noleggio dei mezzi di locomozione, iscritti tra i costi per "godimento beni di terzi";
- le *Spese per servizio biglietteria e controllo ingressi*, si riferiscono al servizio di vendita biglietti e abbonamenti, al servizio di contolleria, al servizio di assistenza sanitaria, al servizio dei Vigili del fuoco ed a tutto quanto necessario all'organizzazione dello stadio per la disputa delle gare interne.
- le *Spese assicurative e previdenziali* si riferiscono ai premi pagati per coperture assicurative varie, tra cui gli infortuni ed i rischi connessi alla disputa di gare presso lo Stadio Diego Armando Maradona;
- le *Spese Amministrative, pubblicitarie e generali* accolgono tutte le altre spese che la società sostiene per la gestione della restante attività aziendale, le spese per le utenze e per le prestazioni professionali non direttamente collegate all'attività sportiva.

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 19,2% circa.



Bilancio al 30.06.2025

**Costi per godimento beni di terzi**  
(Euro 7.412.806 al 30 giugno 2024)

**Euro 6.674.279**

<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
Locazioni operative	3.212.019	3.565.371	(353.352)
Affitto centro tecnico, campi sportivi e canone concessione stadio	1.151.300	1.273.520	(122.220)
Altri costi per godimento beni terzi	2.310.960	2.573.915	(262.955)
<b>Totale</b>	<b>6.674.279</b>	<b>7.412.806</b>	<b>(738.527)</b>

Rispetto al precedente esercizio, si registra un decremento netto della voce del 10,0% circa.

**Costi per il personale**  
(Euro 116.404.415 al 30 giugno 2024)

**Euro 142.071.554**

<b>COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>30-giu-25</b>	<b>30-giu-24</b>	<b>Var.</b>
Salari e stipendi tesserati	132.936.753	106.482.645	26.454.108
Altri salari e stipendi	2.907.804	2.604.870	302.934
Oneri sociali	4.065.083	3.861.000	204.083
Trattamento di fine rapporto	439.957	390.379	49.578
Indennità fine carriera	269.914	281.678	(11.764)
Altri costi	1.452.043	2.783.843	(1.331.800)
<b>Totale</b>	<b>142.071.554</b>	<b>116.404.415</b>	<b>25.667.139</b>

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 22,0% circa.



Tipologia compenso tesserati	30-giu-25	30-giu-24	Variazioni
Compensi contrattuali calciatori	100.437.597	94.241.641	6.195.956
Quota variabile retrib. calc. legata ai risultati sportivi	6.206.871	455.989	5.750.882
Compensi contrattuali allenatori	18.418.929	8.837.238	9.581.691
Quota variabile retrib. allen. legata ai risultati sportivi	3.897.554	0	3.897.554
Compensi contrattuali istruttori, tecnici e altri tess.	3.975.802	2.947.777	1.028.025
<b>Totale</b>	<b>132.936.753</b>	<b>106.482.645</b>	<b>26.454.108</b>

Il totale dei compensi corrisposti ai tesserati è pari al 93,6% circa del totale dei compensi corrisposti al personale dipendente (al 30 giugno 2024 era pari al 91,5% circa).

Di seguito si riporta una tabella contenente il numero medio dei dipendenti (metodo U.L.A.)

Numero dei dipendenti	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Calciatori	38,33	31,67	6,66
Allenatori	33,08	28,17	4,91
Altro personale tecnico	17,67	27,00	(9,33)
Dirigenti	13,00	11,00	2,00
Impiegati e operai	57,21	52,04	5,17
<b>Totale</b>	<b>159,29</b>	<b>149,88</b>	<b>9,41</b>

#### **Ammortamenti e svalutazioni**

(Euro 75.405.195 al 30 giugno 2024)

**Euro 118.236.286**

I criteri di ammortamento seguiti sono esplicitati nell'ambito dei criteri di redazione del presente Bilancio, illustrati in precedenza; le quote a carico del periodo sono analiticamente dettagliate nel prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni (Allegato A).

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento netto della voce del 56,8% circa.





Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Concessioni, marchi, licenze e simili	3.750.000	3.750.000	0
Amm.to diritti plur. prestazioni calciatori	111.470.646	70.879.195	40.591.451
Altre immobilizzazioni immateriali	185.386	283.979	(98.593)
<b>Totale</b>	<b>115.406.032</b>	<b>74.913.174</b>	<b>40.492.858</b>

Amm.to Immobilizzazioni Materiali	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Impianti	26.083	5.810	20.273
Macchinari	433	97	336
Attrezzature	64.089	63.224	865
Automezzi	4.486	8.973	(4.487)
Macchine ufficio	20.981	20.513	468
Mobili e arredi	35.806	23.280	12.526
<b>Totale</b>	<b>151.878</b>	<b>121.897</b>	<b>29.981</b>

ALTRE SVALUTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	1.200.000	0	1.200.000
<b>Totale</b>	<b>1.200.000</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>

SVALUTAZIONE DEI CREDITI	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Crediti iscritti nell'attivo circolante vs Clienti	1.478.376	370.124	1.108.252
<b>Totale</b>	<b>1.478.376</b>	<b>370.124</b>	<b>1.108.252</b>

Per il commento della voce "Svalutazione dei Crediti" si rinvia a quanto già sopra rappresentato a commento dei crediti commerciali.



Bilancio al 30.06.2025

**Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**  
(Euro – 90.458 al 30 giugno 2024)**Euro – 91.495**

VARIAZIONE RIMANENZE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<b>Materiale destinato alla rivendita</b>	<b>(91.495)</b>	<b>(99.458)</b>	<b>7.963</b>
- Iniziali	3.704.826	795.012	2.909.814
- Finali	(935.228)	(3.704.825)	2.769.597
- Svalutazione Rimanenze Finali	38.674	2.816.272	(2.777.598)
- Utilizzo Fondo Svalutaz. Merci destinate alla rivend.	(2.899.767)	(5.917)	(2.893.850)
<b>Materiale destinato alla rivendita - Multimediale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Iniziali	1.870	1.870	0
- Finali	(1.870)	(1.870)	0
<b>Totale</b>	<b>(91.495)</b>	<b>(99.458)</b>	<b>7.963</b>

**Oneri diversi di gestione**  
(Euro 4.802.333 al 30 giugno 2024)**Euro 6.188.323**

Di seguito il dettaglio della voce:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Spese varie organizzazione gare	201.066	218.268	(17.202)
Tasse iscrizioni gare e quota associativa LNP A	419.137	782.273	(363.136)
Oneri specifici verso squadre ospitate	389.586	79.927	309.659
Costi per acquisizione temporanea calciatori	2.001.600	1.013.818	987.782
Altri oneri da gestione calciatori	1.096.497	1.436.089	(339.592)
Minusvalenze da cessione diritti plur. calciatori	65.485	0	65.485
<b>Altri oneri di gestione:</b>	<b>2.014.952</b>	<b>1.271.958</b>	<b>742.994</b>
- indennizzi Lega e Uefa	98.290	285.200	(186.910)
- rappresentanza e omaggi	603.975	416.513	187.462
- diversi	1.312.687	570.245	742.442
<b>TOTALE</b>	<b>6.188.323</b>	<b>4.802.333</b>	<b>1.385.990</b>



Bilancio al 30.06.2025

Di seguito il dettaglio delle Minusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori:

n.ro	Calciatore	prezzo cessione	valore netto contabile	minusvalenza
1	Silva Duarte Mario Rui - risoluzione consensuale	0	62.125	(62.125)
2	Mezzoni Francesco	0	3.360	(3.360)
			0	
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>65.485</b>	<b>(65.485)</b>

Di seguito il dettaglio dei costi per acquisizione temporanea dei calciatori:

Calciatore	Società Cedente	Valore in Euro
OKAFOR Noah	A.C. Milan S.p.A.	2.000.000
Mboubou Arnaud Bruno	Empoli F.C. S.p.A.	1.600
<b>Totale</b>		<b>2.001.600</b>

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

(Euro 7.442.873 al 30 giugno 2024)

**Euro 4.063.075**

Di seguito il dettaglio della voce:

Proventi ed Oneri Finanziari	30-giu-25	30-giu-24	Var.
Interessi attivi su c/c bancari	4.981.326	8.510.682	(3.529.356)
Proventi su cambi	0	30	(30)
<b>Totale Proventi Finanziari</b>	<b>4.981.326</b>	<b>8.510.712</b>	<b>(3.529.386)</b>
Interessi passivi su finanziamenti	345.117	374.356	(29.239)
Interessi passivi di mora	51	4.823	(4.772)
Commissione SACE su finanziamenti	402.682	403.786	(1.104)
Altri oneri finanziari	1.937	111.726	(109.789)
Interessi passivi su oneri tributari	168.464	168.589	(125)
Oneri su cambi	0	4.559	(4.559)
<b>Totale Oneri Finanziari</b>	<b>918.251</b>	<b>1.067.839</b>	<b>(149.588)</b>
<b>Totale Generale - Proventi (Oneri)</b>	<b>4.063.075</b>	<b>7.442.873</b>	<b>(3.379.798)</b>



Bilancio al 30.06.2025

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri e dei proventi di cambio:

Dettaglio Proventi ed Oneri di Cambio	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<b>Utili su cambio</b>			
da realizzo	0	30	(30)
<b>Totale utili su cambio</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>(30)</b>
<b>Perdite su cambio</b>			
sostenute	0	4.559	(4.559)
<b>Totale perdite su cambio</b>	<b>0</b>	<b>4.559</b>	<b>(4.559)</b>
<b>Totale Proventi (Oneri)</b>	<b>0</b>	<b>(4.529)</b>	<b>4.529</b>

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO****Euro 758.781**

(Euro 28.155.398 al 30 giugno 2024)

Imposte sul Reddito	30-giu-25	30-giu-24	Var.
<b>Imposte correnti</b>	<b>(8.715.053)</b>	<b>27.150.208</b>	<b>(35.865.261)</b>
- IRAP	5.859.119	10.138.752	(4.279.633)
- Oneri (Proventi) da Consolidato Fiscale	(14.574.172)	17.011.456	(31.585.628)
<b>Imposte relative ad esercizi precedenti</b>	<b>1.117.363</b>	<b>164.063</b>	<b>953.300</b>
- IRAP	6.306	(25.341)	31.647
- Oneri (Proventi) da Consolidato Fiscale	1.111.057	189.404	921.653
<b>Imposte differite</b>	<b>15.489.341</b>	<b>7.180.915</b>	<b>8.308.426</b>
- IRES	14.167.612	6.517.015	7.650.597
- IRES - rigiro anticipate	1.140.177	625.360	514.817
- IRAP - rigiro anticipate	181.552	38.540	143.012
<b>Imposte anticipate</b>	<b>(7.132.870)</b>	<b>(6.339.788)</b>	<b>(793.082)</b>
- IRES	(612.427)	(1.360.835)	748.408
- IRES - rigiro differite	(6.271.015)	(4.641.761)	(1.629.254)
- IRAP	(63.053)	(150.817)	87.764
- IRAP - rigiro differite	(186.375)	(186.375)	0
<b>Totale - differite e correnti (anticipate)</b>	<b>758.781</b>	<b>28.155.398</b>	<b>(27.396.617)</b>
- IRES	(5.038.768)	18.340.639	(23.379.407)
- IRAP	5.797.549	9.814.759	(4.017.210)





Le imposte correnti, calcolate sul risultato ante imposte negativo per 20.623.616, ammontano a Euro 5.038.768 positivo per l'Ires ed a Euro 5.797.549 per l'Irap.

Le informazioni di cui all'art. 2427 n. 14 in materia di fiscalità latente, con separata rappresentazione della descrizione delle differenze temporanee che hanno generato la rilevazione delle imposte anticipate e delle imposte differite, sono riportate nelle relative sezioni dell'Attivo circolante e dei Fondi Imposte. La rilevazione delle partite per fiscalità anticipata e differita ha prodotto, sul risultato di esercizio, un effetto economico netto positivo pari complessivamente ad Euro 8.356.471.

### **Compensi agli amministratori e ai Sindaci**

Per l'esercizio in commento sono maturati compensi a favore dei membri del Consiglio di Amministrazione per un totale di Euro 2.767.828 al netto degli oneri previdenziali e contributivi ed al lordo delle imposte.

Per il Collegio sindacale è stato stimato un costo di periodo, comprensivo degli oneri accessori di legge, pari ad Euro 19.273.

### **Informativa ex art. 2427 n. 16 bis**

L'importo complessivo dei corrispettivi riconosciuti alla società di revisione per il semestre in commento per l'attività di revisione legale dei conti, quale attività connessa alla predisposizione della Relazione di certificazione al Bilancio chiuso al 30 giugno 2024, del Bilancio Semestrale al 31 dicembre 2024 e alla certificazione della trimestrale al 30 settembre 2024 e 31 marzo 2025, ammonta ad Euro 20.028 inclusi gli onorari AUP su documentazione supplementare UEFA.

### **Altri fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Si segnala che, successivamente alla data di chiusura del presente bilancio, la Società ha realizzato cessioni a titolo definitivo di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori a titolo oneroso, realizzando plusvalenze complessive pari a Euro 98,5 mln. e cessioni temporanee per Euro 4,9 mln. Parallelamente, la Società ha concluso acquisizioni di diritti alle prestazioni di calciatori a titolo definitivo per Euro 136 mln e acquisizioni temporanee per Euro 8,8 mln.

### **Altri Fatti di rilievo**

#### *Indagini della Procura della Repubblica*

In data 21 giugno 2022, su mandato della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli è stata operata l'acquisizione di documenti relativi al trasferimento, nell'anno 2020, del calciatore Victor Osimhen dal Lasc Lille.



Tale attività trae origine da indagini avviate dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale Giudiziario di Lille (Francia) a carico di persone legate alla precedente proprietà del club francese.

I documenti richiesti sono stati prontamente consegnati.

Alla data di predisposizione della presente relazione la situazione si è evoluta come di seguito riportato:

- la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli ha richiesto e ottenuto, dal Giudice per le indagini preliminari, l'archiviazione del procedimento in relazione alle ipotizzate violazioni di natura fiscale;
- una residuale ipotesi oggetto di indagine è stata trasmessa, per competenza territoriale, all'attenzione della Procura della Repubblica di Roma;
- nel mese di gennaio 2024 la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha notificato alla società ed ai membri del Consiglio di Amministrazione l'avviso della conclusione delle indagini ex art. 415 bis c.p.p.;
- nei mesi successivi la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha proceduto ad acquisire ulteriori approfondimenti di indagine ed ha richiesto la archiviazione del procedimento a carico dei componenti del C.d.A. Sigg.ri Valentina De Laurentiis, Edoardo De Laurentiis e Jacqueline Marie Baudit;
- in data 5 novembre 2024 la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma ha notificato alla società, al Presidente del C.d.A. ed al consigliere delegato l'avviso della conclusione delle indagini ex art. 415 bis c.p.p. relativamente al procedimento penale n. 36011/23 RGNR nel quale viene ipotizzata la violazione dell'art. 2621 c.c. oltre che con riferimento all'operazione sopra evidenziata anche con riferimento alle operazioni di compravendita dei giocatori Manolas Konstantinos (esercizio 2018/2019) e Diawara Amadou (esercizio 2019/2020) intercorse con la A.S. Roma S.p.A.;
- la Procura della Repubblica, in relazione al suddetto procedimento penale ha depositato, presso l'Ufficio GIP del Tribunale di Roma, una richiesta di rinvio a giudizio ed il GUP ha fissato udienza preliminare per la data del 02.10.2025.

Non sono disponibili ulteriori informazioni in ordine agli sviluppi del procedimento.

La società ritiene, sulla base delle indicazioni fornite dai propri consulenti, che non sussistono, ad oggi, passività potenziali derivanti dal procedimento in corso.

### **PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Il prossimo esercizio di attività della Società vedrà la Prima Squadra militare nel campionato di serie A, nella Coppa Italia e nella Uefa Champions League.

Le strategie di crescita definite dalla società sono ancora attuali e pertanto si continuerà a puntare sia allo sviluppo delle attività esistenti ma anche ad investire ulteriormente su settori capaci di generare proventi aggiuntivi quali la produzione e distribuzione diretta del cd *merchandising*.

Per la stagione 2025-2026 è comunque previsto che la società continui ad operare sul mercato dei diritti alle



prestazioni sportive di calciatori con l'obiettivo di efficientare e razionalizzare il comparto sportivo preservando il grado di competitività della squadra. L'entità degli investimenti sarà, come sempre, oggetto di attenta analisi sotto il profilo della complessiva sostenibilità economico-finanziaria, nell'ambito della citata strategia di razionalizzazione del parco giocatori, anche in considerazione dei vincoli imposti dalla regolamentazione F.I.G.C. e UEFA con riferimento al cd *financial sustainability regulation*.

Valutati i ricavi che saranno prodotti attraverso la partecipazione della prima squadra al Campionato di Serie A, alla Uefa Champions League e alla Coppa Italia ed anche tenendo conto che talune delle variabili economiche connesse alla determinazione del risultato atteso per l'esercizio in corso sono, per definizione, difficilmente stimabili (effetti derivanti dalla finestra invernale del cd "calciomercato", andamento dei risultati sportivi, ecc.), considerato il livello degli investimenti in essere nonché i possibili effetti sul ciclo economico generale connessi all'evoluzione dei conflitti in Ucraina e in Medio Oriente, si può ragionevolmente ipotizzare che l'andamento economico della Società a fine periodo possa esprimere sostenibilità a medio termine garantendo comunque l'integrità del patrimonio netto della stessa nonostante la previsione di una perdita di esercizio ovvero di un pareggio di bilancio.

#### **Proposta di destinazione del risultato di esercizio**

Con riferimento alla perdita di esercizio risultante dal bilancio in commento e ammontante a Euro 21.382.396,76, se ne propone il ripianamento mediante utilizzo, per pari importo, della Riserva Volontaria, liberamente utilizzabile, ammontante a Euro 216.627.907,47.

#### **Altre Informazioni**

Come previsto dal combinato disposto dell'art.37, comma 21-bis, del Decreto Legge n. 223 del 4 luglio 2006 (obbligo di depositare i conti annuali presso il Registro Imprese attraverso un formato elettronico elaborabile) e del D.P.C.M. del 10 dicembre 2008 (riconoscimento del formato da adottare) il bilancio è stato redatto anche nel formato elaborabile XBRL (**eXtensible Business Reporting Language**), il linguaggio informatico basato su XML che definisce lo standard internazionale per la reportistica finanziaria, dichiarato non conforme dall'Organo Amministrativo ai fini del deposito presso il Registro delle Imprese.

Il bilancio è esposto in unità di Euro utilizzando la tecnica dell'arrotondamento. Le eventuali differenze scaturite dall'arrotondamento all'unità di Euro delle poste patrimoniali e delle poste economiche sono state ricomprese rispettivamente nella voce "Altre riserve" del Patrimonio netto e nella voce "Altri proventi e Oneri diversi di gestione" del Conto economico.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

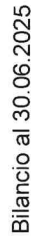
Cavaliere del Lavoro

Aurelio De Laurentiis



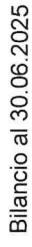
## SEZIONE ALLEGATI





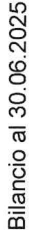
**Allegato A - Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2025**

	al 30/06/2024		Variazioni dell'esercizio												
	Variazioni del costo storico					Variazioni del fondo					30/06/2025				
	Costo	Svalutazioni	Fondo	Valore a bilancio	Incrementi per Acquisti / Capitalizzazioni	Svalutazioni	Decrementi	Chiusura Fondo	Annullamenti	Totale variazioni	Costo	Svalutazioni	Fondo	Valore Finale	
Immobilizzazioni Immateriali															
	Diritti d'autore	45.700	0	(45.700)	0	0	0	0	0	0	45.700	0	0	(45.700)	0
	Software - Web Store	20.000	0	(20.000)	0	0	0	0	0	0	20.000	0	0	(20.000)	0
	Software - Mobile	42.500	0	(42.500)	0	0	0	0	0	0	42.500	0	0	(42.500)	0
	Diritti brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell' ingegno	108.200	0	(108.200)	0	0	0	0	0	0	108.200	0	0	(108.200)	0
	Marchi d'azienda	75.000.000	0	(11.250.000)	63.750.000	0	0	0	(3.750.000)	(3.750.000)	75.000.000	0	0	(15.000.000)	60.000.000
	Denominazioni ed altri segni distintivi	5.427.350	0	(5.427.350)	0	0	0	0	0	0	5.427.350	0	0	(5.427.350)	0
	Trofei	1.356.838	0	(1.356.838)	0	0	0	0	0	0	1.356.838	0	0	(1.356.838)	0
	Licenze	7.180	0	(7.180)	0	0	0	0	0	0	7.180	0	0	(7.180)	0
	Altri diritti	952.500	0	(952.500)	0	0	0	0	0	0	952.500	0	0	(952.500)	0
	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	82.743.868	0	(18.993.868)	63.750.000	0	0	0	0	(3.750.000)	82.743.868	0	0	(22.743.868)	60.000.000
	Avviamento	19.538.462	0	(19.538.462)	0	0	0	0	0	0	19.538.462	0	0	(19.538.462)	0
	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	40.000	0	0	0	0	40.000	0	0	0	40.000
	Diritti pluriennali prestazioni calciatori - 1ª squadra	403.939.286	0	(312.734.841)	91.204.445	164.450.215	(1.200.000)	67.785.963	(75.727.223)	(111.468.726)	43.840.229	492.662.278	(1.200.000)	(356.417.604)	135.044.674
	Diritti pluriennali prestazioni calciatori - giovanili	31.000	0	(27.400)	3.600	0	0	20.000	(20.000)	(1.920)	(1.920)	11.000	0	(9.320)	1.680
	Diritti pluriennali prestazioni calciatori	403.970.286	0	(312.762.241)	91.208.045	164.450.215	(1.200.000)	67.805.963	(75.747.223)	(111.470.646)	43.838.309	492.673.278	(1.200.000)	(356.426.924)	135.046.354
	Altre Immobilizzazioni Immateriali	2.966.848	0	(2.254.182)	712.666	128.219	0	1.997.572	(1.997.573)	(185.386)	(57.168)	1.097.494	0	(441.996)	655.498
- Miglione per immobili ed impianti di terzi	2.910.848	0	(2.198.182)	712.666	128.219	0	1.997.572	(1.997.573)	(185.386)	(57.168)	1.041.494	0	(385.996)	655.498	
Spese incrementative Sadio D.A. Maradona	773.296	0	(182.580)	590.716	17.347	0	0	0	(151.172)	(133.825)	790.643	0	(333.752)	456.891	
Spese incrementative Castel Volturno	1.933.142	0	(1.918.744)	14.398	2.802	0	1.912.131	(1.912.132)	(12.690)	(9.889)	23.812	0	(19.303)	4.509	
Spese incrementative Negozio PSDM	0	0	0	0	108.070	0	0	0	(1.011)	107.059	108.070	0	(1.011)	107.059	
Spese incrementative Negozio Stazione	55.792	0	(55.792)	0	0	0	55.792	(55.792)	0	0	0	0	0	0	
Spese incrementative store Calabritto	89.600	0	(6.085)	83.515	0	0	0	0	(7.699)	(7.699)	89.600	0	0	81.906	
Spese incrementative Uff. M.G.O.	14.334	0	(2.391)	11.943	0	0	0	0	(9.666)	(9.666)	14.334	0	0	7.277	
Spese incrementative Molo Beverello	1.900	0	(1.900)	0	0	0	1.900	(1.900)	0	0	0	0	0	0	
Spese incrementative C.C.C.	42.784	0	(30.690)	12.094	0	0	27.749	(27.749)	(3.148)	(3.148)	15.035	0	(6.089)	8.946	
- Portale Web	56.000	0	(56.000)	0	0	0	0	0	0	0	56.000	0	(56.000)	0	
Totale	509.327.664	0	(353.656.953)	155.670.711	164.618.434	(1.200.000)	69.803.535	(77.744.796)	(115.406.032)	40.031.141	596.201.302	(1.200.000)	(399.259.450)	195.741.852	



**Allegato A - Tabella delle movimentazioni delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2025**

Immobilizzazioni Materiali	al 30/06/2024				Variazioni dell'esercizio							30/06/2025			
	Codice	Svalutazioni	Fondo	Valore a bilancio	Variazioni del costo storico			Variazioni del fondo				Costo	Svalutazioni	Fondo	Valore Finale
					Incrementi per Acquisti / Capitalizzazioni	Svalutazioni	Decrementi	Chiusura Fondo	Ammortamenti	Totale variazioni					
Macchinari specifici	28.047	0	(27.935)	112	4.480	0	0	(432)	4.048	32.527	0	(28.367)	4.160		
Impianti generici	32.358	0	(21.131)	11.227	0	0	0	(1.967)	(1.967)	32.358	0	(23.098)	9.260		
Impianti specifici	158.917	0	(147.243)	11.674	156.792	0	0	(24.116)	(24.116)	132.676	0	(171.359)	144.350		
Impianti e macchinari	219.322	0	(196.309)	23.013	161.272	0	0	(26.615)	(26.615)	380.594	0	(222.824)	157.770		
Attrezzature specifiche	878.958	0	(707.349)	171.609	18.884	0	0	(61.212)	(42.328)	897.842	0	(768.561)	129.281		
Attrezzature varia	15.770	0	(15.770)	(0)	0	0	0	0	0	15.770	0	(15.770)	0		
Mobili e arredi	676.312	0	(573.277)	105.035	191.793	0	0	(35.806)	155.987	870.105	0	(609.083)	261.022		
Macchine ufficio ordinarie	969	0	(969)	0	0	0	0	0	0	969	0	(969)	0		
Macchine ufficio elettroniche sistemi telefonici	256.511	0	(198.231)	58.280	18.519	0	0	(20.981)	(2.462)	275.030	0	(219.212)	55.818		
Realizzazione stand mobile	43.350	0	(38.312)	5.038	0	0	0	(975)	(975)	43.350	0	(39.287)	4.063		
Attrezzatura somministrazione alimenti/bevande	20.916	0	(17.043)	3.873	2.466	0	0	564	564	23.382	0	(18.945)	4.437		
Attrezzature Industriali e Commerciali	1.894.786	0	(1.550.951)	343.835	231.662	0	0	(120.876)	110.786	2.126.448	0	(1.671.827)	454.621		
Altri Beni	35.890	0	(31.404)	4.486	0	0	0	(4.486)	(4.486)	35.890	0	(35.890)	0		
Autoveicoli	35.890	0	(31.404)	4.486	0	0	0	(4.486)	(4.486)	35.890	0	(35.890)	0		
Automezzi e mezzi di trasporto	35.890	0	(31.404)	4.486	0	0	0	(4.486)	(4.486)	35.890	0	(35.890)	0		
Totale	2.149.998	0	(1.778.664)	371.334	392.934	0	0	0	(151.877)	241.057	2.542.932	0	(1.930.541)	612.391	



## SSC Napoli S.p.A.

**40,912592%, detratto l'eventuale premio rinnovo contratto, del prezzo di vendita**

Pagina 63





Bilancio al 30.06.2025

**Allegato C****Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2025**

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2025	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2025	scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2025
A.C. Monza S.p.A.	Petagna Andrea	I	30-apr-26	3.333.333	3.333.333	0
ACF Fiorentina S.r.l.	Folorunsho Michael	I	30-apr-26	500.000	500.000	0
Cagliari Calcio S.p.A.	Gaetano Gianluca	I	30-apr-29	5.885.000	1.471.250	4.413.750
Cagliari Calcio S.p.A.	Caprile Elia	I	30-apr-28	8.000.000	2.666.500	5.333.500
<b>Totale</b>				<b>17.718.333</b>	<b>7.971.083</b>	<b>9.747.250</b>
Real Saragoza	Matteo Contini	E	Contenzioso	550.000	550.000	0
FC Bayern Munchen AG	Minjae Kim	E	20-lug-25	10.000.000	10.000.000	0
PSV N.V.	Hirving Lozano Bahena	E	15-set-25	2.945.000	2.945.000	0
Olympique De Marseille	Milik Arkadiusz - sell on fee	E	15-lug-25	500.000	500.000	0
RasenBallsport Leipzig GmbH	Elmas Eljif	E	2-dic-25	8.000.000	8.000.000	0
FCH	Sahli Bilel - Training Comp.	E	19-feb-24	23.721	23.721	0
FCH	Lindstrom Jasper	E	31-mar-25	4.358	4.358	0
FCH	Ostigard Leo Skiri	E	30-set-25	11.035	11.035	0
The Stade Rennais Football Club	Ostigard Leo Skiri	E	31-lug-26	4.666.400	2.333.200	2.333.200
FCH	Ostigard Leo Skiri	E	30-set-26	5.517	0	5.517
FCH	De Souza Natan	E	25-feb-25	5.312	5.312	0
FCH	Milik Arkadiusz	E	1-lug-25	29.796	29.796	0
FCH	Frello FILHO	E	31-mag-24	29.101	29.101	0
Fc Swift Hesperange asbl	Zedadka Karim	E	15-ott-24	57.000	57.000	0
Sas Paris Saint Germanin Football	Kvratslhelia Khvicha	E	31-gen-25	56.000.000	14.000.000	42.000.000
FCH	Vinicius Carlos Alves Morais	E	31-mar-25	395	395	0
Real Betis Balompie SAD	De Souza Natan	E	15-lug-27	9.000.000	3.000.000	6.000.000
Fondo Svalutazione Crediti		E		(550.000)	(550.000)	0
<b>Totale</b>				<b>91.277.635</b>	<b>40.938.918</b>	<b>50.338.717</b>
<b>Totale generale (I + E)</b>				<b>108.995.968</b>	<b>48.910.001</b>	<b>60.085.967</b>

**Allegato C 1****Dettaglio crediti verso Società Calcistiche per Premi al 30 giugno 2025**

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2025	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2025	scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2025
S.S. Juve Stabia S.r.l.	Candellone Leonardo	I	30-apr-26	100.000	100.000	0
A.C. Monza S.p.A.	Petagna Andrea	I	30-apr-26	41.667	41.667	0
Frosinone Calcio S.r.l.	Ambrosino Di Brutt Giuseppe	I	30-apr-26	300.000	300.000	0
Venezia F.C. S.p.A.	Zerbin Alessio	I	30-apr-26	50.000	50.000	0
					0	0
<b>Totale</b>				<b>491.667</b>	<b>491.667</b>	<b>0</b>





Bilancio al 30.06.2025

## Allegato D

## Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2025

Società	Calciatore	Italia / Estero	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2025	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2025	scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2025
Fulham Football Club Limited	Zambo Anguissa André Frank	E	30-nov-22	69.016,00	69.016,00	0
The Brighton & Hove Albion Football Club	Ostigard Leo Skiri	E	1-ott-25	1.190.342,00	1.190.342,00	0
Stade De Reims Football Club	Cajuste Jens-Lys Michel	E	30-mar-27	6.559.348	2.186.449	4.372.899
Eintracht Frankfurt Fussball Ag	Lindstrom Jusper	E	2-set-25	8.550.000,00	8.550.000,00	0
Real Madrid Club De Futbol	Marin Zamora Rafael	E	31-gen-27	7.244.514	4.817.831	2.426.683
Sport Lisboa e Benfica - Futebol SAD	Neres Campos Davis	E	30-set-28	21.280.000	5.320.000	15.960.000
Chelsea Football Club Limited	Lukaku Bolingoli Romelu	E	20-set-27	24.291.853,00	8.097.284,00	16.194.569
The Brighton & Hove Albion Football Club	Gilmour Billy Clifford	E	25-set-27	10.466.831	2.854.590	7.612.241
Manchester United Football Club Limited	McTominay Scott	E	31-mar-29	28.975.000,00	7.243.750,00	21.731.250
The Brighton & Hove Albion F.C. Limited	Ostigard Leo Skiri	E	31-ago-26	158.283	79.141	79.142
The Brighton & Hove Albion Football Club	Gilmour Billy Clifford	E	30-lug-25	712.500	712.500	0
Real Club Celta Vigo S.A.D.	Lobotka Stanislav	E	30-giu-26	950.000	950.000	0
<b>Totale</b>				<b>110.447.687</b>	<b>42.070.903</b>	<b>68.376.784</b>
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	Raspadori Giacomo	I	30-apr-26	8.333.333	8.333.333	0
Hellas Verona F.C. S.p.A.	Simeone Baldini Giovanni Pablo	I	30-apr-26	4.000.000	4.000.000	0
SSC Bari S.p.A.	Cheddira Walid	I	30-apr-26	1.000.000	1.000.000	0
Hellas Verona F.C. S.p.A.	Ngonge Cyril Jean	I	30-apr-26	6.500.000	6.500.000	0
Torino F.C. S.p.A.	Buongiorno Alessandro	I	30-apr-27	23.481.000	11.740.500	11.740.500
U.S. Lecce S.p.A.	Hasa Luis	I	30-apr-26	244.325	244.325	0
A.C. Milan S.p.A.	Okafor Noah	I	30-apr-26	950.000	950.000	0
Empoli F.C. S.p.A.	Marianucci Luca	I	30-apr-29	8.778.600	2.194.650	6.583.950
<b>Totale</b>				<b>53.287.258</b>	<b>34.962.808</b>	<b>18.324.450</b>
<b>Totale generale (I + E)</b>				<b>163.734.945</b>	<b>77.033.711</b>	<b>86.701.234</b>

**Allegato D1****Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per i trasferimenti dei calciatori al 30 giugno 2025****Contributo di solidarietà FIFA da ripartire**

<b>Calciatore</b>	<b>Scadenza Ultima</b>	<b>Saldo al 30.06.2025</b>	<b>scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2025</b>	<b>scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2025</b>
Zambo Anguissa André Frank	30-dic-22	99.608	99.608	0
Ostigard Leo Skiri	1-nov-25	59.658	59.658	0
Berbardo De Souza Natan	31-mar-25	94.714	94.714	0
Cajuste Jens-Lys Michel	30-apr-27	351.805	113.551	238.254
Lindstrom Jusper	2-ott-25	462.247	462.247	0
Dendoncker Leander	30-lug-24	3.794	3.794	0
Baldini Simeone	30-apr-26	134.880	134.880	0
Caprile Elia	30-apr-25	9.964	9.964	0
Ngonge Cyril Jean	30-apr-26	435.008	435.008	0
Marin Zamora Rafael	31-gen-27	292.477	98.463	194.014
Neres Campos Davis	31-ago-28	1.120.000	267.994	852.006
Lukaku Bolingoli Romelu	20-ott-27	1.534.222	681.876	852.346
Gilmour Billy Clifford	25-ott-27	531.516	144.959	386.557
Mctominay Scott	30-apr-29	1.525.000	381.250	1.143.750
Ngonge Cyril Jean	30-apr-26	13.158	13.158	0
Ostigard Leo Skiri	30-set-26	7.952	3.976	3.976
Anic Ivan	30-apr-25	2.000	2.000	0
Okafor	30-apr-26	100.000	100.000	0
Gilmour Billy Clifford	30-ago-25	37.500	37.500	0
Lobotka Stanislav	31-lug-26	50.000	0	50.000
<b>Totale</b>		<b>6.865.503</b>	<b>3.144.600</b>	<b>3.720.903</b>

**Allegato D 2****Dettaglio debiti verso Società Calcistiche per premi diversi al 30 giugno 2025**

Società	Calciatore	Scadenza ultima	Saldo al 30.06.2025	scadenze entro 12 mesi dal 30.06.2025	scadenze oltre 12 mesi dal 30.06.2025
Hellas Verona F.C. S.p.A.	Ngonge Cyril Jean	30-apr-26	250.000	250.000	0
Torino F.C. S.p.A.	Candellone Leonardo	30-apr-26	80.000	80.000	0
S.S.C. Bari S.p.A.	Obaretin Nosa Edward	30-apr-26	20.000	20.000	0
Hellas Verona F.C. S.p.A.	Rrahmani Amir	30-apr-26	200.000	200.000	0
ASDC Gozzano	Zerbin Alessio	30-apr-26	20.000	20.000	0
Torino F.C. S.p.A.	Candellone Leonardo	30-apr-26	4.400	4.400	0
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	Raspadori Giacomo	30-apr-26	1.000.000	1.000.000	0
<b>Totale</b>			<b>1.574.400</b>	<b>1.574.400</b>	<b>0</b>



**Allegato E – Dettaglio Costi - Ricavi e Crediti - Debiti verso società controllante e verso società correlate  
al 30 giugno 2025**

Conto Economico - Costi (Ricavi) vs ...	Filmauro S.r.l.	Auro Servizi S.r.l.	Cineservices S.r.l.	Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	S.S.C. BARI S.p.A.	Totali
Riaddebito commissioni fidejussorie	242.296	0	0	0	0	242.296
Riaddebito spese telefoniche	9.611	0	0	0	0	9.611
Management fee	110.000	0	0	0	0	110.000
Outsourcing servizi amministrativi	13.333	400.000	26.666	0	0	439.999
Altri servizi	189.150	0	0	0	0	189.150
<b>Totale c/economici</b>	<b>564.390</b>	<b>400.000</b>	<b>26.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>991.056</b>

Conti patrimoniali - Crediti (Debiti) vs ...	Filmauro S.r.l.	Auro Servizi S.r.l.	Cineservices S.r.l.	Olimpia 80 Immobiliare S.r.l.	S.S.C. BARI S.p.A.	Totali
Crediti Commerciali	4.646	15.288	586	48.344	1.575	70.439
Debiti Commerciali	(222.127)	(87.800)	(8.133)	0	0	(318.060)
Crediti diversi	5.759	0	32	136.025	0	141.816
Debiti Diversi	(64.319)	0	0	0	0	(64.319)
Crediti da Consolidato fiscale	16.075.094	0	0	0	0	16.075.094
Debiti da Liquidazione Iva di gruppo	(1.511.797)	0	0	0	0	(1.511.797)
Debito verso enti settore specifico	0	0	0	0	(1.020.000)	(1.020.000)
<b>Totale c/patrimoniali</b>	<b>14.287.256</b>	<b>(72.512)</b>	<b>(7.515)</b>	<b>184.369</b>	<b>(1.018.425)</b>	<b>13.373.173</b>